

COMUNE DI FIRENZE

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

**SANDACA SARA FUNARO
PROCLAMAZIONE 26 GIUGNO 2024**

(art.4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149)

1.1 Popolazione residente

Popolazione residente al 31.12.2023: 367.186

1.2 Organi politici

Giunta Comunale: atto di nomina – decreto della Sindaca n. 31 del 12 luglio 2024

Sindaca	Sara Funaro
Vice Sindaca	Paola Galgani
Assessore	Benedetta Albanese
Assessore	Giovanni Bettarini
Assessore	Caterina Biti
Assessore	Dario Danti
Assessore	Andrea Giorgio
Assessore	Nicola Paulesu
Assessore	Letizia Perini
Assessore	Laura Sparavigna
Assessore	Jacopo Vicini

Consiglio Comunale: deliberazione di convalida degli eletti n. 46 del 16 luglio 2024

Presidente	GUCCIONE COSIMO
Consigliere	AMATO EDOARDO
Consigliere	ARCIPRETE CATERINA
Consigliere	ARMENTANO NICOLA
Consigliere	BALLI CRISTIANO
Consigliere	BAMBAGIONI PAOLO
Consigliere	BARBIERI BEATRICE
Consigliere	BURGASSI MARCO
Consigliere	CASINI FRANCESCO
Consigliere	CHELLI MATTEO
Consigliere	CIULLI ANDREA
Consigliere	COLLESEI STEFANIA
Consigliere	CONTI ENRICO
Consigliere	DEL RE CECILIA
Consigliere	DRAGHI ALESSANDRO EMANUELE
Consigliere	FABIANI VALERIO
Consigliere	FRATINI MASSIMO
Consigliere	GANDOLFO GIOVANNI
Consigliere	GIORGETTI FABIO
Consigliere	GRAZIANI GIOVANNI
Consigliere	GRAZZINI FRANCESCO
Consigliere	INNOCENTI ALESSANDRA
Consigliere	LOCCHI ALBERTO
Consigliere	MASI LORENZO
Consigliere	MILANI LUCA
Consigliere	MONACO MICHELA
Consigliere	MORI MARZIO

Consigliere	MOSSUTO GUGLIELMO
Consigliere	PALAGI DMITRIJ GABRIELLOVIC
Consigliere	PAMPALONI RENZO
Consigliere	PIZZOLO VINCENZO MARIA
Consigliere	RICCI ENRICO
Consigliere	SABATINI MASSIMO
Consigliere	SCHMIDT EIKE DIETER
Consigliere	SEMPlici MARCO
Consigliere	SIRELLO ANGELA

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma:

- *Organigramma* - l'organizzazione del Comune di Firenze è articolata in: Direzione Generale, n. 19 Direzioni, n. 46 Servizi, n. 1 Struttura (servizio) fuori dotazione organica e n. 3 Strutture di supporto agli organi politici (uffici art. 90)
- *Direttore*: 1
- *Segretario*: 1
- *Dirigenti*: 58 (di cui n. 43 di ruolo, n.14 ex art. 110 c. 1, n.1 ex art. 110 c. 2).
- *Numero Elevanti Qualificazioni*: 168 posizioni di elevate qualificazioni di cui al 31/12/2023 n. 165 ricoperte da incarico e n. 3 vacanti
- *Numero personale dipendente*: 4009

1.4 PROGRAMMI, AZIONI E PROGETTI DA REALIZZARE NEL CORSO DEL MANDATO

Ai sensi dell'articolo 46 del d.lgs. 267/2000, la Sindaca, dopo aver consultato la Giunta e rispettando i termini stabiliti dallo Statuto Comunale, deve presentare al Consiglio le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti previsti per il mandato. Secondo l'articolo 37 dello Statuto del Comune di Firenze, la Sindaca ha tempo fino a 90 giorni dall'insediamento del Consiglio comunale per presentare tali linee per l'approvazione. Il Consiglio Comunale si è insediato il 16 luglio 2024, pertanto il termine per la loro presentazione decorre da tale data. L'illustrazione dei programmi, delle azioni e dei progetti previsti per il mandato sarà quindi fornita al momento dell'adempimento previsto.

Per ora, viene riportato un breve estratto del programma elettorale "Firenze al plurale, tante idee una città" di Sara Funaro, proclamata Sindaca il 26 giugno 2024, mantenendo la suddivisione nei cinque temi strategici su cui si basa il programma stesso.

Giusta. Firenze si propone come città giusta, impegnata a garantire e ampliare i diritti fondamentali dei cittadini, quali la casa, la salute, il lavoro e l'istruzione. Attraverso un ambizioso piano pubblico, si mira a rendere l'abitazione accessibile e sostenibile, rafforzare la formazione professionale e assicurare condizioni di lavoro dignitose. L'attenzione è rivolta anche alla sicurezza sul lavoro e al supporto alle fasce più vulnerabili della popolazione, con l'obiettivo di costruire una città inclusiva e priva di barriere.

Futura. Firenze, forte della sua identità storica, si proietta verso il futuro attraverso una visione metropolitana che coordina le sfide e le opportunità di crescita, insieme ai comuni limitrofi. La città valorizza la dimensione di prossimità, rendendo i servizi ancora più accessibili e promuovendo una partecipazione attiva dei cittadini nelle decisioni pubbliche. L'economia di vicinato e l'artigianato saranno tutelati e incentivati, mentre l'innovazione digitale e il potenziamento della cultura diverranno strumenti fondamentali per lo sviluppo e la coesione sociale. La cultura sarà accessibile e diffusa in ogni quartiere, rafforzando il senso di comunità.

Sicura. La sicurezza è un diritto fondamentale che Firenze intende garantire in ogni angolo della città, migliorando la presenza delle forze dell'ordine e gli sforzi contro il degrado urbano. La partecipazione attiva dei cittadini sarà incoraggiata attraverso comitati di vicinato e tavoli per la sicurezza. L'uso di tecnologie avanzate, come l'intelligenza artificiale e un aumento delle telecamere di sorveglianza, aiuterà a prevenire situazioni di rischio. Inoltre, saranno potenziati i presidi nelle aree più problematiche, e introdotti strumenti

per bilanciare sicurezza e vita notturna. Tuttavia, la sicurezza non si esaurisce con il controllo del territorio: è necessario affrontare anche le politiche di inclusione sociale, che, se troppo ristrette, possono alimentare l'esclusione e favorire la microcriminalità.

Sostenibile. Una città sostenibile affronta i cambiamenti climatici ripensando la produzione energetica, la mobilità e la qualità degli spazi urbani, con l'obiettivo di migliorare la vita dei cittadini e difendere i temi ambientali. Firenze è impegnata a diventare una città climaticamente neutrale entro il 2030, investendo in trasporti pubblici più efficienti e sull'estensione della rete tramviaria, in spazi verdi e soluzioni energetiche innovative. La partecipazione dei cittadini e delle imprese sarà centrale per realizzare una transizione energetica giusta e promuovere un ambiente urbano più sano e vivibile per tutti.

Per tutti. Una città per tutti deve garantire opportunità di crescita e sviluppo a tutti i cittadini, con particolare attenzione ai giovani, alle donne e alle famiglie. Firenze mira a diventare un luogo inclusivo e accogliente, con asili disponibili per tutti, scuole aperte e attività accessibili anche nel pomeriggio. Investiremo in sport, migliorando l'accesso e le strutture, e promuoveremo un turismo sostenibile, contemperando la vocazione universale e l'attrattività turistica con il bisogno di essere contemporaneamente una città per i suoi abitanti, anche e soprattutto nella zona del centro storico. Saranno potenziati i servizi di protezione per le donne, sostenute le comunità LGBTQ+, e promossa l'integrazione dei ragazzi stranieri, per una città veramente paritaria e inclusiva.

PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIA

La situazione patrimoniale e l'indebitamento di seguito riportati sono ricavati dal Rendiconto 2023 e dal materiale allegato al Bilancio finanziario 2024/2026.

2.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 1/1/2024

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Consistenza al 1° gennaio 2024
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI	
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	
I	1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	5.569.460,35
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00
	5 Avviamento	0,00
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00
	9 Altre	261.603,65
	Totale immobilizzazioni immateriali	5.831.064,00
	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>	
II	1 Beni demaniali	574.676.999,03
	1.1 Terreni	20.084.302,06
	1.2 Fabbricati	193.911.019,51
	1.3 Infrastrutture	336.804.409,53
	1.9 Altri beni demaniali	23.877.267,93
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.443.476.995,81
	2.1 Terreni	95.939.056,05

	a	di cui in leasing finanziario	0,00
2.2		Fabbricati	2.146.455.947,37
	a	di cui in leasing finanziario	0,00
2.3		Impianti e macchinari	40.941,34
	a	di cui in leasing finanziario	0,00
2.4		Attrezzature industriali e commerciali	2.592.031,58
2.5		Mezzi di trasporto	3.959.167,83
2.6		Macchine per ufficio e hardware	2.897.884,45
2.7		Mobili e arredi	1.247.787,01
2.8		Infrastrutture	35.009.764,05
2.99		Altri beni materiali	155.334.416,13
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	523.393.451,73
		Totale immobilizzazioni materiali	3.541.547.446,57
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>	
	1	Partecipazioni in	356.719.614,99
	a	imprese controllate	334.884.874,88
	b	imprese partecipate	12.430.922,15
	c	altri soggetti	9.403.817,96
	2	Crediti verso	1.209.428,05
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00
	b	imprese controllate	1.209.428,05
	c	imprese partecipate	0,00
	d	altri soggetti	0,00
	3	Altri titoli	7.374.932,93
		Totale immobilizzazioni finanziarie	365.303.975,97
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.912.682.486,54
		C) ATTIVO CIRCOLANTE	
I		<u>Rimanenze</u>	921.415,03
		Totale rimanenze	921.415,03
II		<u>Crediti (2)</u>	
	1	Crediti di natura tributaria	19.297.907,04
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00
	b	Altri crediti da tributi	19.297.907,04
	c	Crediti da Fondi perequativi	0,00
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	187.817.132,03
	a	verso amministrazioni pubbliche	177.350.267,54
	b	imprese controllate	617.661,99
	c	imprese partecipate	57.791,00
	d	verso altri soggetti	9.791.411,50
	3	Verso clienti ed utenti	42.369.775,18
	4	Altri Crediti	9.393.169,73
	a	verso l'erario	0,00
	b	per attività svolta per c/terzi	12.256,70
	c	altri	9.380.913,03
		Totale crediti	258.877.983,98
III		<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>	
	1	Partecipazioni	0,00
	2	Altri titoli	0,00

		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
IV		<u>Disponibilità liquide</u>	
1	Conto di tesoreria		321.787.509,47
a	<i>Istituto tesoriere</i>		321.787.509,47
b	<i>presso Banca d'Italia</i>		0,00
2	Altri depositi bancari e postali		16.283.982,03
3	Denaro e valori in cassa		0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00
		Totale disponibilità liquide	338.071.491,50
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	597.870.890,51
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi		479.788,30
2	Risconti attivi		0,00
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	479.788,30
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	4.511.033.165,35

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Situazione al 01.01.2024
	A) PATRIMONIO NETTO	
I	Fondo di dotazione	906.303.902,97
II	Riserve	1.869.506.928,33
b	<i>da capitale</i>	311.029.132,75
c	<i>da permessi di costruire</i>	59.905.458,64
d	<i>riserve indispon. per beni demaniali e patrimoniali indispon. e per i beni culturali</i>	1.217.506.075,44
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	34.949.845,87
f	<i>altre riserve disponibili</i>	246.116.415,63
III	Risultato economico dell'esercizio	150.600,73
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	0,00
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.775.961.432,03
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1	Per trattamento di quiescenza	0,00
2	Per imposte	0,00
3	Altri	23.707.756,98
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	23.707.756,98
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00
	D) DEBITI (1)	
1	Debiti da finanziamento	476.406.518,82
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	96.021.174,56
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00
d	<i>verso altri finanziatori</i>	380.385.344,26

2	Debiti verso fornitori	132.907.397,31
3	Acconti	0,00
4 -	Debiti per trasferimenti e contributi	38.032.843,03
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	10.914.636,82
c	<i>imprese controllate</i>	611.511,74
d	<i>imprese partecipate</i>	6.264.018,28
e	<i>altri soggetti</i>	20.242.676,19
5	Altri debiti	81.256.365,95
a	<i>tributari</i>	8.135.260,99
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	9.926.610,33
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	65.581,74
d	<i>altri</i>	63.128.912,89
TOTALE DEBITI (D)		728.603.125,11
<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I	Ratei passivi	0,00
II	Risconti passivi	982.760.851,23
1	Contributi agli investimenti	982.760.416,23
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	829.600.412,35
b	<i>da altri soggetti</i>	153.160.003,88
2	Concessioni pluriennali	0,00
3	Altri risconti passivi	435,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		982.760.851,23
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		4.511.033.165,35
CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	1.115.176.597,13
	2) beni di terzi in uso	0,00
	3) beni dati in uso a terzi	0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00
	7) garanzie prestate a altre imprese	1.471.674,07
TOTALE CONTI D'ORDINE		1.116.648.271,20

2.2 INDEBITAMENTO

L'indebitamento del Comune di Firenze negli anni 2021/2023 si è evoluto, nel rispetto dei limiti di legge, come indicato nella tabella sottostante, nella quale sono riportate anche le previsioni per il prossimo triennio.

I dati sono rilevati dal Rendiconto 2023 e dal Bilancio 2024/2026:

Indebitamento	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Residuo debito (+)	491.200.480,58	497.143.461,53	498.701.033,69	476.319.235,39	486.429.506,22	491.548.813,27
Nuovi prestiti (+)	48.711.931,19	46.666.531,20	23.113.754,46	54.623.897,00	52.723.496,50	44.000.000,00
Prestiti rimborsati (-)	-42.434.550,05	-44.619.701,59	-45.495.203,03	44.393.719,58	47.480.650,02	47.941.948,96
Estinzioni anticipate (-)	-334.400,19	-489.247,10	€ -	119.906,59	123.539,43	90.627,77
Altre variazioni +/-	€ -	-10,35	€ -	0,00	0,00	0,00
Totale fine anno	497.143.461,53	498.701.033,69	476.319.585,12	486.429.506,22	491.548.813,27	487.516.236,54
Nr. Abitanti al 31/12	365.315	365.946	367.186			

Nel prospetto che segue è evidenziato il rispetto del limite di legge (quota interessi rapportata alle entrate correnti) ex art. 204, c. 1 del D.Lgs. 267/2000, per il bilancio 2024/2026:

	2024	2025	2026
Interessi passivi	18.205.037,46	16.922.829,44	16.340.402,17
Entrate correnti	780.971.344,08	865.656.006,30	867.832.106,42
% su entrate correnti	2,33%	1,95%	1,88%
Limite art. 204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%

2.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

La situazione finanziaria per il triennio 2024/2026, approvata con Delibera di Consiglio n. 5 del 29 gennaio 2024, è la seguente:

TITOLI DELL' ENTRATA	2024	2025	2026
AVANZO e FONDI	75.877.121,09	5.379.204,50	5.329.564,50

TITOLO 1 - Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	441.185.565,77	438.751.178,77	438.751.178,77
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	128.183.318,17	110.954.649,74	110.354.087,72
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	301.444.686,02	302.704.004,14	299.873.271,77
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	636.126.415,53	64.104.689,07	157.929.854,40
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	31.364.129,86	31.364.129,86	31.364.129,86
TITOLO 6 - Accensione prestiti	54.623.897,00	52.723.496,50	44.000.000,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.601.390.000,00	1.601.390.000,00	1.601.390.000,00
Totale	3.570.195.133,44	2.907.371.352,58	2.988.992.087,02
TITOLI DELLA SPESA	2024	2025	2026
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	5.509.103,19	5.509.103,19	5.509.103,19
TITOLO 1 - Spese correnti	846.012.942,99	816.564.283,94	812.622.050,61
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	741.769.461,09	106.303.776,00	191.438.356,49
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	31.000.000,00	30.000.000,00	30.000.000,00
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	44.513.626,17	47.604.189,45	48.032.576,73
TITOLO 5 - Chiusura anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.601.390.000,00	1.601.390.000,00	1.601.390.000,00
Totale	3.570.195.133,44	2.907.371.352,58	2.988.992.087,02

Firenze

**Il Responsabile del Servizio Finanziario
Francesca Cassandrini**

**Il Segretario generale
Pasquale Monea**

**La Sindaca
Sara Funaro**