



***DOCUMENTO UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE  
2018-2020***

***Integrato con Nota di Aggiornamento***

***Volume 2°***

***SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA***

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2017 - 2019**

## **STRUTTURA DEL DOCUMENTO**

### **1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1**

#### **INTRODUZIONE**

##### **1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE**

Quadro generale di riferimento

Quadro socio - economico del territorio

##### **1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE**

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Quadro generale delle risorse e degli impieghi

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

##### **1.3 INDICE INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI**

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

##### **1.4 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI**

### **2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI**

INDICE MISSIONI

##### **2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO**

##### **2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI**

### **3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

##### **3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**

##### **3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE**

##### **3.4 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE**

##### **3.5 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI**

## INDICE

### 2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	4
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	5
	Indice missioni	pag.	6
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	132
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	137

## INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP, integrato con nota di aggiornamento, è contenuta nella sezione strategica (volume 1).

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS e, nell'ambito di ciascun programma ed obiettivo strategico individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio. Inoltre, sono individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2017 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

## **2.1**

***Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.***

***Risorse finanziarie, umane e strumentali***

## INDICE MISSIONI

Descrizione			Pagina
MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	7
MISSIONE	02	Giustizia	32
MISSIONE	03	Ordine pubblico e sicurezza	36
MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio	41
MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	49
MISSIONE	06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	57
MISSIONE	07	Turismo	63
MISSIONE	08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	68
MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	75
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	85
MISSIONE	11	Soccorso civile	93
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	98
MISSIONE	13	Tutela della salute	111
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	113
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	118
MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	122
MISSIONE	19	Relazioni internazionali	124
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti	128
MISSIONE	50	Debito pubblico	130

### LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE

A1	categoria A ex II e III livello
B1	categoria B ex-IV livello
BG3	categoria B giuridico 3 ex- V livello
C1	categoria C ex VI livello
D1	categoria D ex VII livello
DG3	categoria D giuridico 3 ex VIII livello
DIR	dirigente
DOCD	docente diplomato ( insegnanti ITI)
DOCL	docente laureato ( insegnanti ITI)
INSM	insegnante scuola materna
SEG	segretario generale

**MISSIONE 1**  
***Servizi istituzionali, generali e di gestione***

## SINTESI

<b>MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – ORGANI ISTITUZIONALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze  03.02 Realizzare un nuovo disegno dei Quartieri e del decentramento  03.03 Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi  10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
02 – SEGRETERIA GENERALE	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune  10.08 Accreditamento dell’Ente come stazione appaltante  10.09 Programmazione acquisizione beni e servizi
03 – GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO	10.02 Razionalizzare il sistema delle partecipate  10.07 Adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali
04 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	10.03 Efficientamento del sistema delle entrate e contrasto all’evasione
05 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune

<b>MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
06 – UFFICIO TECNICO	05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune  05.05 Realizzare interventi di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici
07 – ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
08 -STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	11.01 Realizzare un Comune digitale
10 – RISORSE UMANE	10.04 Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa  10.05 Valorizzare le competenze
11 – ALTRI SERVIZI GENERALI	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune  10.06 Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale

## MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01 Patto per la città metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2018	2019	2020
Gestione unitaria della mobilità metropolitana attraverso il Supervisore del traffico.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progettazione ed attuazione degli interventi previsti nel Piano Operativo Nazionale Città Metropolitana nel settore della mobilità (riqualificazione energetica della pubblica illuminazione, sistemi di smart parking, implementazione dei sistemi telematici di controllo e supervisione della mobilità).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Servizio di distribuzione del gas naturale negli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM 1 e 2), di cui Firenze è capofila e stazione appaltante- Appalto di rinnovo del servizio di gestione della rete attraverso azioni coordinate fra il gestore uscente e gli enti concedenti. Gara e avvio servizio	Servizi Tecnici Urbanistica	X	X	
Firenze città d'Europa: monitorare l'uscita di bandi europei ed opportunità di finanziamento; promuovere e coordinare, attraverso una rete di referenti interni ed esterni, l'attività di progettazione su temi di interesse strategico per l'Amministrazione; rafforzare i rapporti e le collaborazioni con gli stakeholders rappresentativi presenti sul territorio, allo scopo di attivare sinergie per la partecipazione ai bandi della nuova programmazione.	Direzione Generale - Servizio Euro Progettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Coordinamento delle attività all'interno del network internazionale di Eurocities sia nel ruolo di membro eletto nel Comitato Esecutivo dello stesso sia tramite la partecipazione ai forum e working group tematici e la condivisione di documenti e buone pratiche sui vari temi proposti dal network	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
PON METRO – Coordinamento e monitoraggio, tramite l'organismo intermedio, del piano operativo e della declinazione degli interventi conseguenti, in linea con il cronoprogramma attuativo ed i relativi aggiornamenti	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Esercizio associato della funzione statistica a scala metropolitana.	Servizi territoriali integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Coordinare e promuovere la realizzazione degli interventi ricompresi nel Patto per la Città metropolitana di Firenze riguardanti i settori della Mobilità, Ambiente e Smart City, Turismo e Cultura, Sviluppo Economico e produttivo, Sicurezza e politiche sociali ed Edilizia Scolastica.	Direzione Generale Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ambiente Urbanistica Sistemi Informativi Cultura e Sport Servizi Sociali Risorse Finanziarie Area Tecnica Area Amministrativa	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 03.02</b>				
<b>Realizzare un nuovo disegno dei quartieri e del decentramento</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Dare un assetto istituzionale al nuovo modello del decentramento. Approfondimenti delle tematiche legate all'assetto istituzionale del nuovo modello del decentramento, anche in specifico riferimento a obiettivi che coinvolgono il Consiglio comunale e i Consigli di Quartiere, come ad esempio la disciplina uso dei beni comuni.	Consiglio Comunale	X	X	
Valorizzare le funzioni di indirizzo e controllo politico amministrativo dei Quartieri, anche attraverso strumenti propositivi e consultivi incidenti nella redazione dei documenti di programmazione e nelle modalità di raggiungimento dei relativi obiettivi. Realizzare lo "Sportello al Cittadino" di Quartiere, con lo scopo di valorizzare il ruolo del decentramento e di facilitare l'informazione, l'assistenza e l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.	Servizi Territoriali Integrati – Servizio Quartieri e sportello al cittadino	X	X	X
Programmazione culturale di qualità, salvaguardando le peculiarità territoriali dei quartieri e affiancando i grandi eventi cittadini.	Cultura e Sport	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 03.03</b>				
<b>Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Il coinvolgimento sulle scelte, la partecipazione, l'azione di ascolto sono temi che trovano oggi soluzioni nuove rispetto a quelle consolidate nello Statuto Comunale del 1991 La partecipazione, nella nuova accezione, va intesa come strumento di confronto tra Amministrazione e cittadinanza in forme più fluide e flessibili, che consentono un rapporto più immediato e diverso da quelle forme presenti nello Statuto risalenti ad un periodo ormai ultraventennale, quando non esistevano alcune modalità di comunicazioni di massa.	Consiglio Comunale	X	X	
Realizzare un costante rafforzamento del sistema partecipativo di cui all'art. 4 dello Statuto Comunale, attraverso l'individuazione e l'organizzazione di forme diversificate ed incisive (es. incontri pubblici tematici c.d. "Maratone dell'ascolto organizzato"; sistemi telematici) di coinvolgimento di cittadini singoli e associati nonché di rappresentanze socio-economiche della Città nelle scelte dell'Amministrazione, nelle scelte di maggior interesse per la cittadinanza.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.01</b>				
<b>Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Miglioramento della fruibilità da parte dei cittadini delle pagine dedicate al Consiglio ed ai suoi organismi, nell'obiettivo di garantire la massima trasparenza dell'agire dell'Amministrazione. Gestione dei rapporti con soggetti esterni e specifica attenzione alla gestione degli aspetti della procedura amministrativa.	Consiglio Comunale	X	X	
Migliorare le forme di comunicazione e d'informazione ai cittadini su servizi e attività dell'Amministrazione, utilizzando canali digitali e tradizionali secondo un approccio integrato. Sono previsti: la riorganizzazione della rete civica finalizzate al passaggio al nuovo CMS; il potenziamento della fruibilità dei contenuti della sezione Amministrazione trasparente; l'organizzazione di un portale unico di accesso ai servizi del Comune e degli enti aderenti.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
Potenziare i canali di contatto con i cittadini attraverso le nuove tecnologie e rafforzando il coordinamento tra Urp, Puntì anagrafici decentrati, Polizia municipale, Suap, Urbanistica. Analisi e proposte volte alla modifica, in termini di aggiornamento e semplificazione, di atti regolamentari, disciplinari e di indirizzo del Comune, con prioritario riferimento alle materie della cooperazione internazionale e della nomina e designazione dei rappresentanti del Comune in società/enti partecipati.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Segreteria generale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.01</b>				
<b>Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Attuazione delle azioni programmate nel Programma della Trasparenza.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Adeguamento dell'attività e della regolamentazione interna dell'ente alle nuove disposizioni normative.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Implementazione dei sistemi di pubblicazione di documenti e informazioni sul sito dell'Ente anche con estrazione automatica dalle banche dati.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Sviluppo sistemi di produzione, gestione e pubblicazione di provvedimenti e documenti amministrativi (sostituzione di Ode con il nuovo programma Atti.co, SIGEDO, Albo on line).	Segreteria Generale e Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo del sistema di conservazione e fascicolazione dei documenti digitali.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali e Sistemi Informativi	X	X	X
Dematerializzazione e digitalizzazione dei flussi documentali.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Riorganizzazione degli orari e dei turni dei servizi dell'autoparco comunale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Ottimizzazione del ricorso ai sistemi Sigeme, Mepa, Start, convenzioni Consip per acquisto servizi e beni di interesse generale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Nuovo bando per mercato elettronico comunale e applicazione nuovo disciplinare Sigeme	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Mantenimento e miglioramento servizi generali interni: rinnovo appalto vigilanza armata e avvio ricognizione fabbisogni per nuovo affidamento servizi generali pulizia e portierato. Controlli su appalti e concessione generali in essere.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Revisione degli atti di gara e recepimento dei provvedimenti attuativi previsti dal nuovo Codice dei contratti pubblici anche alla luce delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 56/2017 (decreto correttivo)	Area di coordinamento amministrativa	X	X	
Razionalizzazione degli adempimenti relativi alla stipula dei contratti	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	
Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio immobiliare	X	X	

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.08</b> <b>Accreditamento dell'Ente come stazione appaltante</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Studio del nuovo sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti introdotto dal nuovo Codice dei contratti pubblici. Supporto agli adempimenti connessi alla qualificazione del Comune di Firenze in funzione di stazione appaltante ai sensi dell'art. 38 del Codice dei Contratti.	Area di coordinamento amministrativa	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.09</b> <b>Programmazione acquisizione beni e servizi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Supporto alla ricognizione e analisi dei fabbisogni dell'ente ai fini della predisposizione della programmazione degli acquisti di beni e servizi, in conformità alle disposizioni del nuovo Codice dei contratti	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X

**PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.02</b>				
<b>Razionalizzare il sistema delle partecipate</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<p>Attuazione degli obiettivi strategici e razionalizzazione del sistema delle società partecipate.</p> <p>Nell'ambito delle linee gestionali e per la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società e organismi, saranno attuati processi di ristrutturazione aziendale o di aggregazione/integrazione industriale/societaria con altre aziende territoriali per effetto dell'affidamento dei servizi su area vasta o ambito e della partecipazione alle gare relative.</p> <p>Due gli interventi principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la società ATAF SpA sarà interessata da un percorso che, in conseguenza della volontà di recesso espressa dai soci, prevede la dismissione del patrimonio immobiliare, lo scorporo ed il conferimento del ramo di impresa "paline e pensiline" a SILFI Spa e la conseguente gestione degli aspetti relativi al totale ricollocamento del personale.</li> <li>- Creazione unica smart company mediante incorporazione delle altre società o di rami di esse che operano nell'ambito dei servizi strumentali. Elaborazione piano industriale per la gestione unitaria della sosta di struttura e di superficie</li> </ul>	Segreteria generale e affari istituzionali	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.07</b>				
<b>Adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<p>Messa a regime del regolamento di contabilità e formazione alle Direzioni.</p> <p>Il documento è stato redatto in bozza nel 2016 in coerenza con i principi del bilancio armonizzato, principi applicati a partire dal 2015. L'Amministrazione comunale, nell'esercizio 2017 e 2018, deve applicare i suddetti principi in sintonia con ulteriori regole operative indicate nel regolamento, che trova la sua approvazione nel 2017. Questo presuppone anche apposita attività formativa che illustri i principali contenuti operativi finanziari, economici e patrimoniali. Tale attività sarà svolta a partire dall'ultimo trimestre 2017 ed il primo semestre 2018.</p>	Risorse Finanziarie	X		
<p>Attuazione del principio economico patrimoniale</p> <p>A decorrere dall'esercizio 2016 gli Enti Locali si sono approcciati ai nuovi adempimenti inerenti la contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011, con particolare riferimento al principio n. 9, concernente "L'avvio della contabilità economico patrimoniale armonizzata". L'Ente ha redatto ed approvato al 30.04.2017 il primo conto economico e stato patrimoniale, con i criteri di classificazione di cui alla normativa sopra citata. Inoltre nel corso del 2018 continuerà l'attività di implementazione della classificazione e valutazione del proprio patrimonio immobiliare, che troverà la rappresentazione conseguente entro aprile 2019.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	

<p>Bilancio consolidato- messa a regime</p> <p>All'interno della nuova disciplina contabile il Comune è chiamato ad adempiere agli obblighi riferiti alla predisposizione del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 del D.P.C.M. 28 dicembre 2011. Questo nuovo adempimento comporta, una volta individuato il perimetro di consolidamento attraverso apposito atto deliberativo, l'elaborazione del bilancio consolidato entro il 30 settembre dell'anno successivo. Per fare ciò è necessaria un'attività diretta a uniformare i bilanci del Comune e delle Società facenti parte del perimetro di consolidamento in modo da potere inoltre eliminare le operazioni infragruppo, applicando le metodologie previste dalla normativa. Con apposita deliberazione di Giunta da approvare entro il 31/01/2018 dovrà essere aggiornato, in caso di variazioni rilevate al 31/12/2017, il perimetro di consolidamento per l'annualità 2017, come individuato con deliberazione di Giunta n. 2017/42. Entro il 30.09.2018 dovrà essere approvato dal Consiglio Comunale il secondo bilancio consolidato relativo all'anno 2017, tra il Comune e le suddette Società. Nel frattempo l'Ente, a seguito dell'esperienza di redazione del primo bilancio consolidato, modificherà i flussi di informazione ed alcune scritture contabili, in modo da allinearle ai principi del consolidamento.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	
--	----------------------------	----------	----------	--

**PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.03</b>				
<b>Efficientamento del sistema delle entrate e contrasto all'evasione</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Adeguamento dei regolamenti e delle tariffe secondo le norme dettate dalla Legge di stabilità annuale. L'obiettivo operativo è improntato ad un costante aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, adeguandoli sia alle modifiche normative, sia agli indirizzi e priorità dell'Amministrazione. Sarà inoltre analizzata la possibilità di introduzione di ulteriori agevolazioni IMU per imprese proprietarie di immobili che operano in alcuni settori di particolare rilevanza per la città.	Risorse Finanziarie	X	X	X
PON METRO - agenda digitale- macro area tributi locali. L'amministrazione Comunale prevede di proseguire con l'aggiornamento e l'utilizzo delle banche dati dell'Ente, con l'implementazione delle medesime attraverso accesso e/o utilizzo di banche dati di altri Enti in modo da ricostruire in maniera chiara e in tempi brevi la posizione del singolo contribuente. L'obiettivo di medio termine è l'incremento del numero dei servizi interattivi erogati on line, facilitando i cittadini che usano internet a relazionarsi con la PA e di conseguenza creare un rapporto interattivo con l'utenza. Gli interventi si concentreranno in particolar modo sull'implementazione della conoscenza del territorio e dei contribuenti, sull'ampliamento dei canali di riscossione delle entrate con sviluppo di rendicontazione e riconciliazione dei versamenti con le posizioni debitorie dell'utenza/contribuenti, su interventi di semplificazione, armonizzazione e perequazione contributiva ed infine sullo sviluppo di attività di monitoraggio e politiche del prelievo.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	
Implementazione dell'attività volta al contrasto ed al recupero dell'evasione Si proseguirà, in sinergia con altre Direzioni, l'attività accertativa e di controllo delle fonti di entrata e di recupero del mancato, insufficiente o ritardato pagamento. L'obiettivo prevede inoltre di analizzare le forme di gestione delle diverse fasi delle entrate afferenti alla Direzione, valutandone l'appropriatezza delle forme di gestione e ricorrendo, ove necessario e seguendo le procedure di legge, ad una riorganizzazione funzionale secondo il principio della sussidiarietà o del ricorso a soggetti qualificati presenti sul mercato. In particolare si proseguirà nel processo di esternalizzazione della gestione di Cosap, Cimp, pubbliche affissioni e tari giornaliera, già deliberata nel corso del 2016.	Risorse Finanziarie	X	X	X

<p>Imposta di soggiorno L'applicazione dell'imposta soggiorno anche alle locazioni turistiche e eventuali accordi con i soggetti intermediari permetteranno un controllo capillare dei pernottamenti. Lo sviluppo e l'implementazione di alcuni portali, anche in virtù della qualifica di riscuotitore speciale attribuita ai soggetti che riscuotono l'imposta dalla recente giurisprudenza contabile, permetteranno una procedura semplificata per la gestione degli adempimenti da parte dei gestori e contestualmente una maggiore attività di recupero dell'imposta nei confronti dei soggetti inadempienti.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Mediazione tributaria Terminata la prima fase in cui è stato effettuato lo studio e l'analisi della nuova disciplina normativa di cui all' art. 17 bis del D.Lgs 546/1992 ed individuata la struttura competente nell'ambito dell'Amministrazione, si prosegue con tale attività monitorando la situazione al fine di effettuare gli eventuali adeguamenti alle procedure adottate qualora necessarie</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Rete informativa e segnalazioni qualificate per tributi locali ed erariali Con la Direzione Sistemi informativi verranno raccolte tutte le informazioni presenti nelle principali banche dati dell'Ente, di altri enti locali, regionali e nazionali. Tale banca dati unitaria, implementata da altri archivi esistenti o acquisibili, sarà utilizzata per effettuare ricerche tese al recupero dell'evasione di tributi locali (IUC, Tari, Tasi, Imposta di soggiorno) e la produzione di segnalazioni qualificate alla Agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Riscossione coattiva in gestione diretta Proseguirà la gestione del processo di riscossione coattiva investendo, laddove possibile, per il potenziamento e il miglioramento del servizio e promuovendo anche nuove soluzioni di pagamento, conciliate coi soggetti debitori, al fine di favorire un maggior recupero di credito da parte delle casse comunali e incentivare il ravvedimento dei debitori e verranno individuate le possibili azioni cautelari ed esecutive e conseguentemente avviate, con il supporto del software dedicato e dell'Ufficiale della riscossione, le azioni nei confronti di coloro che non abbiano rispettato le scadenze delle ingiunzioni fiscali.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X

**PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 05.02</b>				
<b>Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Conoscere per deliberare: il punto di partenza per la migliore utilizzazione e gestione delle proprietà dell'Ente. Banca dati del patrimonio immobiliare del Comune di Firenze: costruzione e individuazione dei soggetti competenti alla gestione e manutenzione dei singoli beni e delle singole aree. Tutto sott'occhio ovvero l'arte del riordino: individuazione per ciascun bene del soggetto responsabile alla gestione, mediante formulazione di un atto ricognitivo da sottoporre all'approvazione della Giunta Comunale.	Patrimonio Immobiliare	X	X	
Valorizzazione e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale: predisposizione del piano per l'alienazione e valorizzazione del patrimonio comunale. Valorizzazione complesso monumentale di San Firenze.	Patrimonio Immobiliare	X	X	X
Complesso immobiliare Santa Maria Novella: trasformazione della ex Scuola dei Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri per realizzare un polo prevalentemente destinato alla promozione della cultura scientifica e dei processi di innovazione tecnologica.	Patrimonio Immobiliare, Cultura e Sport, Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco	X	X	X
Individuazione di immobili comunali da destinare al servizio di accoglienza minori e di alloggi volano della Direzione Servizi Sociali tenendo conto, ove possibile, di una equa distribuzione territoriale. Recupero e rivalutazione del patrimonio immobiliare, con benefici economici per la gestione dei servizi sociali.	Patrimonio Immobiliare, Servizi sociali	X		
Partecipazione a gruppi / tavoli tecnici interdirezionali per la rifunionalizzazione di grandi contenitori inutilizzati provenienti da federalismo demaniale, centrati sull' ex Caserma Lupi di Toscana, con progetti di housing sociale.	Patrimonio Immobiliare, Urbanistica, Servizi Sociali, Ambiente, Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Nuove prospettive dei nostri spazi: recupero funzionale dei contenitori dismessi, abbandonati e in situazione di degrado. Individuazione di immobili idonei a poter essere concessi per utilizzazioni di tipo temporaneo o a lungo termine per associazioni o enti senza fini di lucro.	Patrimonio Immobiliare	X	X	X
Riutilizzo per finalità istituzionali degli immobili di proprietà comunale per l'ottimizzazione della gestione dell'asset patrimoniale, con definitiva compressione della residua spesa corrente destinata a locazioni passive.	Patrimonio Immobiliare	X	X	X
Acquisto, anche attraverso piani di finanziamento della spesa che prevedano pagamenti di tipo pluriennale, di edifici aventi le caratteristiche idonee ad ospitare servizi ed uffici comunali. Complesso immobiliare denominato Palazzo Vegni, in uso ad Università di Firenze: attivazione relazioni con UNIFI e predisposizione azioni per la ripresa in consegna dell'immobile da destinare a diverso fine istituzionale.	Patrimonio Immobiliare	X	X	X

Ricognizione dei beni immobili di proprietà comunale in uso ad associazioni ed organismi senza fini di lucro. Redazione di un regolamento integrato per la gestione dei beni immobili comunali.	Patrimonio Immobiliare	X	X	
--	------------------------	---	---	--

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 05.03 Federalismo Demaniale</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
L'attività operativa proseguirà con l'acquisizione del complesso di Forte Belvedere, con esclusione di un unico immobile in uso alla Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze (Emeroteca) oltre che con le procedure propedeutiche all'acquisizione di Palazzo Strozzi. Entrambe le acquisizioni sono previste nell'ambito del Fderalismo Culturale.	Patrimonio Immobiliare	X		

PROGRAMMA 06 - Ufficio Tecnico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 05.02</b> <b>Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Aggiornamento del Piano di monitoraggio, manutenzione, ed adeguamento del patrimonio edilizio e monumentale del Comune. Completamento e gestione del programma organico di valutazione della sicurezza statica e sismica degli edifici scolastici e altri edifici.	Servizi tecnici	X	X	X
Gestione e implementazione programmi informatici per archiviazioni documenti tecnici ed amministrativi e per il miglioramento delle procedure di gestione tecnica del patrimonio e di referenziazione pubblica dei dati – Interfacciamento con altre procedure quali Sitat, Trasparente, Teseo.	Servizi tecnici	X	X	X
Utenze: gestione, razionalizzazione, eliminazione degli sprechi, sensibilizzazione al risparmio energetico.	Servizi tecnici	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 05.05</b> <b>Realizzare interventi di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici</b>				
Riqualificazione dei servizi igienici esistenti e miglioramento dell'organizzazione dei servizi forniti da ciascun gruppo di bagni	Servizi Tecnici Segreteria generale e affari istituzionali	X		

**PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.01</b>				
<b>Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Potenziamento della rete dei Servizi Diffusi per l'estensione della certificazione on line: in particolare si vuole estendere il servizio alle farmacie comunali. La diffusione delle credenziali con possibilità di stampare il certificato anagrafico e di stato civile in tempo reale, già attiva presso ordini professionali, associazioni, comunità straniere e società sportive, rappresenta un deciso accrescimento delle facilitazioni per il cittadino; sarà estesa anche alle edicole.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Potenziamento degli orari di disponibilità degli uffici per la celebrazione dei matrimoni e la costituzione delle unioni civili: estensione, pur in carenza di personale, dell'orario per le celebrazioni al sabato pomeriggio nei mesi di giugno, luglio e settembre.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X	X	
La digitalizzazione della lista generale per superare la tenuta in forma cartacea, che oggi è articolata in circa 110 volumi in due copie, soggetti a continui aggiornamenti, sarà realizzata con l'estensione e l'adattamento della piattaforma di @kropolis alle procedure informatiche già realizzate, che vedranno una ulteriore autorizzazione dal Ministero dell'Interno per una sperimentazione che si propone per la prima volta in Italia.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Informatizzazione del procedimento di notifica/consegna al cittadino della tessera elettorale, integrato in @kropolis. In particolare verranno utilizzati tablet anche da parte dei messi, dove il cittadino apporrà la ricevuta. Questo permetterà la conservazione digitale delle ricevute di consegna.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Il software @kropolis, il nuovo programma informatico per la gestione dei servizi Anagrafe, Stato Civile ed Elettorale, entra a regime per consentire la totale digitalizzazione dei servizi demografici.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Entrata a regime dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, dopo il "presubentro" di test per l'attivazione.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Stipula di idonee convenzioni di accesso alle banche dati anagrafiche, sia in consultazione puntuale sia in modalità massiva, nella misura necessaria allo sviluppo dei servizi, anche online,	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Installazione di ulteriori postazioni CIE a cura del Ministero dell'Interno, in modo di aumentarne il rilascio fino a diventare esclusivo in formato elettronico. Sarà inoltre implementata la CIE con manifestazione di volontà in ordine alla donazione organi e tessuti in caso di decesso.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Attivazione di nuove aperture nei PAD per due ulteriori mattine a settimana, una a Villa Vogel, l'altra a Villa Arrivabene.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		

In attesa della totale integrazione del servizio di stato civile nel progetto nazionale dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente, cd. "estesa", sarà intanto attivata la parziale meccanizzazione delle annotazioni sui registri di stato civile con la stampa di etichette speciali invece della scrittura a mano	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Stipula di convenzioni per la celebrazione dei matrimoni civili in altri luoghi individuati come casa comunale, quali lo stadio per i "matrimoni viola" o ville e giardini disponibili	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
Verifica della possibilità di trasferimento dell'insieme degli uffici di anagrafe in nuovi locali da allestire al Parterre, secondo un progetto già predisposto, lasciando nei locali di Palazzo Vecchio gli uffici di stato civile, in particolare per nascite, morti e matrimoni.	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		
In relazione all'evoluzione del progetto di realizzazione della numerazione civica interna, saranno implementate nell'archivio anagrafico le unità immobiliari numerate per la loro attribuzione agli indirizzi della popolazione residente	Servizi territoriali integrati - Servizi Demografici	X		

**PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 11.01</b>				
<b>Realizzare un Comune digitale</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Agenda digitale nazionale e regionale	Sistemi Informativi col coinvolgimento di tutte le direzioni	X	X	X
Attuazione Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione	Sistemi Informativi col coinvolgimento di tutte le direzioni	X	X	X
Manifesto e protocolli per Firenze Digitale, Progetti di Smart City	Sistemi Informativi	X	X	
Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito cybersecurity e privacy	Sistemi Informativi	X	X	X
Soluzioni cloud based, infrastrutture e data center.	Sistemi Informativi	X	X	X
Valorizzazione reti FI-net e Firenze WiFi, implementazione ed aggiornamento della rete FirenzeWiFi.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo applicazioni semplificazione amministrativa (SUAP, SUED, SGSD).	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo open data e sistemi GIS complessi - e relative applicazioni anche mobile - a supporto di servizi innovativi per l'ambiente, il territorio e la mobilità intelligente (infomobility).	Sistemi Informativi	X	X	X
Eventi internazionali sull'innovazione tecnologica e le smart cities.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo e potenziamento sistema informativo a supporto della trasparenza e della lotta alla corruzione e alla evasione fiscale.	Sistemi Informativi	X	X	X
Pon Metro Dematerializzazione e servizi innovativi Edilizia Ambiente.	Sistemi Informativi Urbanistica Ambiente	X	X	X
Pon Metro Smart tourism e tempo libero Piattaforma metropolitana e applicazioni evolute turismo e sport.	Sistemi Informativi ,Cultura e Sport, Attività economiche e Turismo	X	X	X
Pon metro evoluzione "Firenze semplice "e "Open Regolamento urbanistico".	Sistemi Informativi, Urbanistica, Canali di Comunicazione	X	X	X
Statistica e agenda digitale: censimento permanente, uso statistico dell'Anagrafe nazionale popolazione residente (ANPR) e Archivio nazionale numeri civici e strade urbane (ANNCSU), riforma Sistema statistico nazionale.	Servizi territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Progetto per la realizzazione della numerazione civica interna delle unità immobiliari	Servizi territoriali integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X

**PROGRAMMA 10 - Risorse umane**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.04</b> <b>Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzione di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Sistema di monitoraggio e reporting DRU – sviluppare un sistema di monitoraggio e controllo sulle principali grandezze fisiche, economiche e sui vincoli nella gestione delle risorse umane	Risorse Umane	X	X	
Le nuove regole per il personale e l'organizzazione - definire un quadro di modificazione delle principali fonti normative tale da consentirne il riallineamento al mutato quadro ordinamentale ed alle attese riforme il pieno dispiegamento degli spazi di innovazione ed autonomia che la normativa europea, nazionale e regionale riconosce alle amministrazioni.	Risorse Umane	X		
Lo snellimento della macchina – completare il disegno organizzativo coerente con le prospettive e gli indirizzi dell'amministrazione e giungere alla formalizzazione di un assetto univoco delle funzioni e responsabilità.	Risorse Umane	X		
Spesa di personale leggera – proseguire il processo di razionalizzazione della spesa di personale orientando le politiche assunzionali all'acquisizione di competenze e professionalità distintive per l'attuazione del programma di mandato.	Risorse Umane	X		
Contrattazione decentrata e relazioni sindacali – concludere il riassetto delle relazioni sindacali con il rinnovo dei contratti decentrati del comparto e della dirigenza, anche in prospettiva della sottoscrizione dei nuovi contratti collettivi nazionali. Applicazione dei nuovi istituti.	Risorse Umane	X		
Miglioramento del Sistema della Sicurezza: Implementare, attraverso il Protocollo d'intesa e la relativa convenzione con INAIL ed uno specifico Documento di Politica Aziendale, un Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL), anche al fine di conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL. Consolidare e sviluppare i rapporti con l'Università di Firenze, nell'ambito di un protocollo d'intesa e di successive convenzioni, al fine di realizzare Master di specializzazione, tirocini ed elaborazione di tesi di laurea eseguiti su attività ed immobili dell'Amministrazione comunale con particolare riferimento alla tematiche relative alla sicurezza antincendio della sede di Palazzo Vecchio.	Direzione Generale -Servizio Prevenzione e Protezione	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.05</b> <b>Valorizzare le competenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzione di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
La valorizzazione delle risorse umane – orientare la formazione agli indirizzi strategici dell'amministrazione, valorizzando la formazione trasversale e l'aggiornamento delle competenze professionali. Concludere il piano generale per la formazione in materia di prevenzione e protezione.	Risorse Umane	X		

Selettività, merito e politiche di incentivazione - coniugare le leve di incentivazione retributiva con sistemi premianti di carattere non monetario, collegati a significativi riconoscimenti delle eccellenze e strumenti di arricchimento delle carriere e delle competenze.	Risorse Umane	X		
---	---------------	---	--	--

**PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.01</b>				
<b>Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Collaborazione con la Regione Toscana sulla modulistica nazionale, la modalità unica SUAP, e la semplificazione amministrativa.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
<p><b>OPEN RU</b></p> <p>E' intenzione del Servizio Pianificazione Urbanistica insieme alla Direzione Sistemi Informativi mettere a punto una piattaforma interattiva per monitorare l'attuazione del Regolamento Urbanistico.</p> <p>Si tratta di un progetto già avviato a partire dal 2015 che ha prodotto un prototipo che occorre implementare nel tempo. L'obiettivo è quello di restituire informazioni sullo stato di attuazione delle aree di trasformazione con un linguaggio semplice in grado di essere compreso da chiunque consulti il sito. Le informazioni saranno visualizzate spazialmente sulla piattaforma google earth e a partire da questa si svilupperanno interfacce web di approfondimento relative ad ogni singola area costituite da schede informative relative alla specifica previsione e ai suoi successivi momenti attuativi fino all'evoluzione del cantiere.</p>	Urbanistica	X	X	
<p><b>EDILIZIA E URBANISTICA APERTA:</b> Accesso on line a servizi e attività</p> <p>All'interno del progetto PON Metro si attuerà la <u>digitalizzazione dell'archivio edilizia</u> e si attiverà un portale dei servizi <i>on line</i> integrato con l'applicativo gestionale che potrà consentire anche la geo-referenziazione delle pratiche edilizie, oltre ad un osservatorio delle trasformazioni urbanistiche ed edilizie e <u>alla nuova agenda per prenotazione on line</u> appuntamenti sportello edilizia. Si procederà pertanto all'attivazione di un <u>servizio on line per le visure</u> di pratiche edilizie e condoni e per il deposito di tutti i procedimenti edilizi.</p>	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
<p><b>ARCHIVIO Aperto</b></p> <p>A seguito dell'avvenuto rinnovo della pagina <i>web</i> per la consultazione dei dati delle pratiche edilizie il cittadino è reso autonomo nelle ricerche d'archivio per l'immobile di proprio interesse; l'ufficio implementa la banca dati con l'inserimento delle pratiche edilizie relative agli anni dal 1974 al 1985 stimate in n. 25.000 e dei piani urbanistici attuativi e interventi edilizi diretti convenzionati dagli anni '50 ad oggi, in modo da consentire l'accesso ai riferimenti della documentazione giacente in archivio attualmente non disponibile.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Semplificazione e facile accesso</p> <p>1. La modalità di trasmissione via <i>web</i> attivata nel 2016 per la restituzione dei documenti in occasione delle richieste di visura delle pratiche edilizie al cittadino sarà altresì integrata nel sistema applicativo in uso alla Direzione nell'ambito delle attività relative alla realizzazione dei nuovi Servizi On Line nel progetto PON Metro.</p> <p>Analogamente a quanto già realizzato per la restituzione delle visure sulle pratiche edilizie, sarà attivato, un apposito indirizzo web anche per l'accesso dei cittadini agli atti conservati nell'archivio dei piani urbanistici attuativi e degli interventi edilizi</p>	Urbanistica	X	X	X

diretti convenzionati 2. Nell'ambito delle attività relative alla de-materializzazione degli archivi del progetto PON Metro, 420.000 fascicoli corrispondenti a 6.000 metri lineari di pratiche in formato cartaceo, l'ufficio procederà al monitoraggio del patrimonio documentale, riordino, bonifica banche dati e alla selezione di documenti in copia per un primo scarto d'archivio del contenuto dei fascicoli cartacei giacenti attraverso la costituzione di apposito gruppo di lavoro interdisciplinare.				
Strumenti urbanistici previgenti e mappe interattive (WebPRG). Il progetto prevede la creazione di un sistema web (sul modello del sistema WebRU) che fornisca al personale preposto dell'amministrazione, ai professionisti, ai cittadini e a tutti coloro che sono interessati uno strumento per la consultazione online completa degli strumenti della pianificazione previgenti (PRG).	Urbanistica	X	X	X
Attuazione nuovo Regolamento per la Toponomastica e le Iscrizioni Commemorative.	Servizi Territoriali integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.06</b> <b>Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rappresentare, assistere e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale. L'Avvocatura Comunale svolge attività di supporto giuridico trasversale per tutte le Direzioni dell'Ente attraverso la rappresentanza, assistenza e difesa in giudizio e la consulenza stragiudiziale. A ciò si aggiungono attività di analisi, digitalizzazione e raccolta dei precedenti più significativi pronunciati nei confronti dell'Amministrazione, nonché essenziali percorsi interni di approfondimento connessi alle aree di rischio potenziale anticorruzione, realizzati mediante circolari informative e/o incontri formativi nelle materie di maggiore interesse per le Direzioni. Per gli anni 2018-2020, l'Avvocatura intende implementare e approfondire percorsi e procedure informatiche al fine di rendere più efficace l'azione della Direzione nell'ottica dello snellimento degli adempimenti connessi alla gestione del contenzioso anche alla luce delle novità normative medio tempore intervenute.	Avvocatura	X	X	X
Prosecuzione delle attività di rilevazione del gradimento dei servizi comunali e sulla qualità della vita presso i cittadini e realizzazione dell'indagine sul benessere organizzativo dei lavoratori del Comune. Attività a supporto del sistema dei controlli interni.	Servizi territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Performance di Ente: implementazione di un sistema di misurazione sulla base di una batteria di indicatori selezionata e condivisa; monitoraggio della qualità dei servizi. Affinamento degli strumenti di programmazione, anche in relazione alla valorizzazione degli obiettivi di miglioramento ed alla redazione del piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa.	Direzione Generale - Servizio Pianificazione Controllo e Qualità	X	X	

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	10.020.968,73	10.008.859,57	10.036.491,61
	<i>di cui già impegnato</i>	277.620,90	89.552,85	89.100,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	2.881.982,93	2.815.435,71	2.835.435,71
	<i>di cui già impegnato</i>	454.563,46	159.661,07	3.619,74
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	21.090.176,00	21.117.774,68	20.063.456,44
	<i>di cui già impegnato</i>	3.690.320,81	3.150.469,60	581.144,93
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	6.673.023,70	6.595.798,47	6.192.242,97
	<i>di cui già impegnato</i>	2.406.084,18	1.847.554,16	17.416,10
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	3.878.059,41	4.113.711,64	4.141.822,11
	<i>di cui già impegnato</i>	420,00	420,00	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	12.044.223,14	10.732.129,15	11.230.781,73
	<i>di cui già impegnato</i>	1.579.468,91	1.296.922,77	2.903,84
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	6.244.716,09	7.014.645,13	5.090.584,49
	<i>di cui già impegnato</i>	11.124,33	0,00	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	7.591.404,95	7.605.834,68	7.368.058,15
	<i>di cui già impegnato</i>	2.336.301,01	223.718,07	55.335,09
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	29.989.284,00	30.114.576,19	25.898.440,07
	<i>di cui già impegnato</i>	1.532.889,96	115.728,24	52,92
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.554.008,52	1.573.652,52	1.573.652,52
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	9.216.867,83	8.657.841,45	8.519.841,45
	<i>di cui già impegnato</i>	586.509,32	468.127,30	93.114,30
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>75.637.579,12</b>	<b>74.834.536,71</b>	<b>68.441.770,97</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>12.875.302,88</b>	<b>7.352.154,06</b>	<b>842.686,92</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>1.554.008,52</b>	<b>1.573.652,52</b>	<b>1.573.652,52</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>02</b>	Segreteria generale	90.000,00		
<b>03</b>	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	110.000,00	330.000,00	409.236,12
<b>06</b>	Ufficio tecnico	6.396.146,61	8.599.320,00	1.765.300,00
<b>08</b>	Statistica e sistemi informativi	2.386.312,28	2.131.746,39	2.087.015,08
	<b>Totale Missione 01</b>	<b>8.982.458,89</b>	<b>11.061.066,39</b>	<b>4.261.551,20</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 1**  
**Servizi istituzionali, generali e di gestione**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Organi istituzionali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	13
B1	28
BG3	38
C1	77
D1	52
DG3	15
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>226</b>

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	7
BG3	26
C1	13
D1	17
DG3	4
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	<b>73</b>

<b>PROGRAMMA 3</b> <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	18
BG3	71
C1	52
D1	55
DG3	11
DIR	11
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>219</b>

<b>PROGRAMMA 4</b> <b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	5
BG3	15
C1	21
D1	8
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>53</b>

<b>PROGRAMMA 5</b> <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	5
BG3	2
C1	34
D1	19
DG3	3
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>65</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> <b>Ufficio tecnico</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	3
B1	4
BG3	42
C1	90
D1	34
DG3	14
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>191</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> <b>Elezioni e consultazioni popolari -</b> <b>Anagrafe e stato civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	13
BG3	30
C1	64
D1	25
DG3	3
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>139</b>

<b>PROGRAMMA 8</b> <b>Statistica e sistemi informativi</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	6
BG3	5
C1	31
D1	18
DG3	1
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>65</b>

<b>PROGRAMMA 10</b> <b>Risorse umane</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	3
BG3	15
C1	35
D1	32
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>92</b>

<b>PROGRAMMA 11</b> <b>Altri servizi generali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	3
BG3	1
C1	7
D1	2
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>21</b>

***MISSIONE 2***  
***Giustizia***

## **MISSIONE 02 - Giustizia**

### PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

**La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.**

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 02 - GIUSTIZIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	317.082,66	315.700,51	315.848,21
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.863,80</i>	<i>5.863,80</i>	<i>5.863,80</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>317.082,66</b>	<b>315.700,51</b>	<b>315.848,21</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>5.863,80</i>	<i>5.863,80</i>	<i>5.863,80</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Uffici giudiziari			
<b>02</b>	Casa circondariale e altri servizi			
<b>Totale Missione 02</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 2**  
**Giustizia**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Uffici giudiziari</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	2
BG3	3
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>10</b>

***MISSIONE 3***  
***Ordine pubblico e sicurezza***

## SINTESI

<b>MISSIONE 03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza

## MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

### PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2018	2019	2020
Sicurezza 360° Progetto "Vigile di Quartiere - Polizia di Comunità": Presenza sul territorio di pattuglie per rispondere alle istanze con presidi di polizia di prossimità specie nei luoghi di aggregazione (piazze, parchi, mercati e borghi storici), vigilanza con presidi e controlli sul territorio e primo intervento.	Polizia Municipale	X	X	X
Lotta al degrado e Antiabusivismo: lotta all'abusivismo commerciale, fenomeno deleterio per l'economia e per l'immagine della città. Controlli disciplina immigrazione e norme di soggiorno, assistenza minori non accompagnati. Contrasto a accattonaggio, campi nomadi, occupazioni e insediamenti abusivi in terreni o edifici pubblici e privati, al degrado e inciviltà in genere, prevenzione di illeciti a tutela della vivibilità e del patrimonio della città anche collegati al fenomeno della Movida. Controlli mirati al rispetto del nuovo regolamento per la tutela e il decoro del patrimonio culturale del Centro storico UNESCO. Controlli mirati di contrasto alla ludopatia.	Polizia Municipale	X	X	X
Sicurezza stradale: Perseguire i comportamenti illeciti alla guida specie violazioni alle norme sulla velocità, uso del telefono, rispetto della segnaletica, consumo alcool e droghe. Acquisizione di nuove strumentazioni di rilievo infrazioni al codice della strada. Divulgare l'educazione e sicurezza stradale nelle scuole per sensibilizzare i giovani anche sul problema della dipendenza da alcool e droghe, integrando gli interventi con il progetto DAVID. Controllo della viabilità cittadina.	Polizia Municipale	X	X	X
Progetto europeo CITYCoP: finanziato dalla Comunità Europea finalizzato allo studio e realizzazione di app mobile per il miglioramento del rapporto fra cittadini e corpi di polizia, incrementando la fiducia istituendo dei canali di comunicazione efficienti e controllati. Fase di test del sistema coinvolgendo cittadini e personale di Polizia Municipale.	Polizia Municipale	X		
Procedimenti sanzionatori: Razionalizzazione e ottimizzazione dei processi operativo-gestionali connessi al procedimento sanzionatorio e a tutte le sue fasi anche con l'implementazione dell'informatizzazione	Polizia Municipale	X	X	X
Ridurre le finestre temporali di accesso dei mezzi privati alla ZTL notturna estiva e potenziare il trasporto pubblico	Nuove infrastrutture e mobilità	X	X	X
Implementazione videosorveglianza per la sicurezza cittadina e controllo traffico.	Servizi Tecnici	X	X	X
Promuovere comportamenti e attività dirette a mantenere e/o a dar vita a spazi pubblici e ad attività imprenditoriali commerciali, culturali, di somministrazione armonizzate con le esigenze dei residenti. Applicazione nuovo regolamento "Misure per la tutela e per il decoro del patrimonio culturale cittadino	Attività Economiche	X	X	

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	53.861.004,94	53.656.870,79	53.422.516,35
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>10.488.527,01</i>	<i>4.836.211,59</i>	<i>614.662,80</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>1.196.430,16</i>	<i>1.216.074,16</i>	<i>1.216.074,16</i>
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	317.000,00	317.000,00	317.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>54.178.004,94</b>	<b>53.973.870,79</b>	<b>53.739.516,35</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>10.488.527,01</i>	<i>4.836.211,59</i>	<i>614.662,80</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.196.430,16</i>	<i>1.216.074,16</i>	<i>1.216.074,16</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Polizia locale e amministrativa	226.286,57	482.000,00	
<b>02</b>	Sistema integrato di sicurezza urbana	4.000.000,00		
<b>Totale Missione 03</b>		<b>4.226.286,57</b>	<b>482.000,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 3**  
**Ordine pubblico e sicurezza**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Polizia locale e amministrativa</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	2
BG3	17
C1	655
D1	208
DG3	27
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>914</b>

**MISSIONE 4**  
***Istruzione e diritto allo studio***

## SINTESI

<b>MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	01.02 Sperimentare la continuità educativa 0 - 6 anni  01.06 Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia
02 – ALTRI ORDINI I ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	01.07 Scuole più: programmi di interventi per le scuole nuove, belle, sicure efficienti e proiettate al futuro
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto

## MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

### PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.02</b> <b>Sperimentare la continuità educativa 0-6 anni</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Strutturare il cambiamento per la continuità educativa 0-6: prosecuzione e implementazione del percorso formativo per il personale anche in considerazione dell'evoluzione legislativa	Istruzione	X	X	
Studio e definizione di procedure, di modelli standard di bando, disciplinare di gara e capitolati/convenzioni tenuto conto della specificità dei servizi all'infanzia	Istruzione	X		
<p>Progetto di OUTDOOR EDUCATION Educazione all'aperto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia</p> <p>Educare all'aria aperta vuol dire offrire ai bambini e alle bambine un contesto educativo nel quale sviluppare un buon rapporto con la natura fin dai primi anni di vita, nella prospettiva di crescere, insieme alle famiglie, una generazione futura più attenta alla relazione con l'ambiente attribuendo allo spazio esterno un valore educativo, come luogo naturale ricco di stimoli, facilitatore di esperienze e di conoscenze.</p> <p>L'educazione all'aperto è una tradizione nel progetto pedagogico generale dei servizi educativi e scolastici del Comune di Firenze.</p> <p>L'obiettivo è quello di potenziare competenze e conoscenze trasversali ai campi d'esperienza, che educatori e insegnanti promuovono per una buona qualità dell'offerta educativa dei nostri bambini e bambine.</p>	Istruzione Ambiente	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.06</b> <b>Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Proseguimento delle modalità gestionali della scuola dell'infanzia comunale nella cornice di un sistema integrato pubblico/privato	Istruzione	X	X	
<p>Indagine servizi educativi e scolastici per rilevare il gradimento delle famiglie e, per quanto riguarda le scuole dell'infanzia, anche personale docente ed educativo.</p> <p>Nella linea dell'efficientamento dei servizi on line, oggetto di un obiettivo specifico per quanto attiene alle iscrizioni e alle attività collegate, è previsto anche il coinvolgimento delle famiglie attraverso indagini on line sui loro fabbisogni e il gradimento dell'iniziativa. I numeri sono lo specchio del successo del progetto: la percentuale delle istanze on line per le iscrizioni è prossima al 100%. L'attività sarà svolta in collaborazione con la Direzione Sistemi informativi e con l'Ufficio Statistica.</p>	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.07</b>				
<b>Scuole Più: programmi d'interventi per le scuole nuove, belle, sicure, efficienti e proiettate al futuro</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Scuola media Dino Compagni: nuova realizzazione della scuola proiettata al futuro ed aperta al quartiere.	Servizi Tecnici	X	X	X
Edifici scolastici: interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo e conservazione del patrimonio	Servizi Tecnici	X	X	X
ITI L. Da Vinci – realizzazione biennio	Servizi Tecnici	X	X	X
Edifici scolastici: interventi con finanziamenti esterni all'A.C. (auditorium Guicciardini, scuola Villani ecc.)	Servizi Tecnici	X	X	X
Ripristino delle scuole interessate dal programma di manutenzioni	Istruzione	X		
Esercitazione con le scuole simulando un'emergenza terremoto (scuole nei Quartieri 1,3,5)	Istruzione	X		
Scuola Villamagna – progettazione dell'utilizzo della scuola di recente rientrata nella disponibilità del Comune	Istruzione	X		

**PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.04</b>				
<b>Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Prosecuzione del percorso di statalizzazione di alcune scuole dell'infanzia e sviluppo e monitoraggio della rete del sistema pubblico integrato sia ai fini dell'ampliamento dell'offerta formativa che al fine di attuare modifiche e miglioramenti.	Istruzione	X	X	X
Centri estivi: creazione di un sistema di gestione integrato pubblico/privato.	Istruzione	X		
Definizione, formalizzazione e implementazione del coordinamento zonale educazione e Scuola previsto dalla Regione Toscana per assicurare l'integrazione degli interventi mediante il coordinamento e il raccordo fra i diversi soggetti coinvolti nel sistema (istituzionali e non).	Istruzione	X	X	
Museo della scuola in Piazza dei Ciompi - Definizione ipotesi progettuale e successiva realizzazione.	Istruzione Servizi Tecnici Patrimonio Direzione Generale	X		
Realizzazione delle azioni di formazione civico /linguistica sperimentali previste dal progetto PLURAL, finanziato nell'ambito del FAMI 2014 - 2020	Istruzione	X		
Sviluppo e riorganizzazione della dematerializzazione delle cedole librerie per la fornitura gratuita dei libri di testo agli alunni della scuola primaria	Istruzione	X		
Sperimentazione di modalità di rilevazione del gradimento del servizio refezione scolastica	Istruzione	X		
Il CRED va a scuola: formazione e consulenza presso le scuole per la promozione di un corretto metodo di studio, attraverso l'attivazione di percorsi di sensibilizzazione di alunni e insegnanti sulle possibili strategie per fronteggiare le diverse difficoltà incontrate durante lo studio.	Istruzione	X		
Efficientamento servizi <i>on line</i> per facilitare le famiglie nei rapporti amministrativi per iscrizioni e attività collegate L'avvio della digitalizzazione delle iscrizioni dei bambini al nido e alla scuola dell'infanzia: è stato avviato tre anni con il progetto delle iscrizioni "full-digital" ivi compresa la comunicazione di ammissione, contestualmente a un termine per comunicare la rinuncia al posto e la consultazione della graduatoria on line. Per proseguire con altri servizi on line sarà quindi approfondita la reingegnerizzazione delle parti restanti del processo - lato back office - (buoni servizio, bonus nido, indagini gradimento, ricerche-azioni su tematiche specifiche) attraverso l'utilizzo di tecniche di change management. L'attività sarà svolta in collaborazione con la Direzione Sistemi informativi e con l'Ufficio Statistica.	Istruzione	X	X	
Centri Estivi - Elaborazione proposta nuovo Regolamento per aggiornamento disciplina del servizio Il Regolamento dei Centri Estivi, elaborato nel 2005, necessita di una ridefinizione che lo renda maggiormente aderente alla realtà attuale, che si è modificata sia per quanto riguarda le caratteristiche specifiche dell'utenza, con una maggiore necessità di definire le modalità di gestione di situazioni che presentano caratteristiche di criticità, sia per quanto riguarda alcune caratteristiche dell'offerta (numero turni, liste d'attesa, etc.)	Istruzione	X	X	

<p>Sviluppo sistema iscrizioni on line centri estivi</p> <p>La possibilità di iscrizione on line al servizio centri estivi è stata negli anni passati affiancata dalla possibilità di iscrizione presso gli uffici previo appuntamento. L'obiettivo è quello di passare ad una diffusione sempre più ampia dell'online, con riflessi positivi sia per quanto riguarda l'utenza, che potrà iscriversi senza i vincoli dell'orario di apertura degli sportelli, sia per l'organizzazione degli uffici. Saranno ovviamente attivate forme di supporto all'utenza le cui competenze informatiche sono insufficienti per completare in maniera del tutto autonoma la procedura.</p>	Istruzione	X	X	
<p>Miglioramento dei livelli di efficacia e di efficienza delle attività amministrative finalizzate alla gestione dei servizi educativi scolastici. Mappatura dei principali processi di lavoro.</p> <p>Il perseguimento della migliore qualità dei servizi a fronte del contenimento delle risorse a disposizione dell'Amministrazione, il rafforzamento dei criteri di trasparenza dell'azione pubblica con attenzione sempre maggiore al rapporto con il cittadino/utente, impongono uno sforzo di razionalizzazione dell'organizzazione del lavoro.</p> <p>La mappatura avrà ad oggetto in particolare i processi di lavoro relativi alle attività di carattere amministrativo, anche in considerazione dell'affidamento all'esterno mediante appalto della gestione di molti servizi, si porrà in linea di continuità con il lavoro già attuato nel 2016 per la definizione del funzionigramma (macrofunzioni e relative declinazioni), di cui rappresenterà un coerente sviluppo.</p> <p>Consentirà inoltre di valutare l'applicabilità alle attività di competenza della Direzione Istruzione di alcune misure e/o tipologie di lavoro volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro quali il telelavoro o il lavoro agile o banca delle ore, oltre a percorso di alternanza scuola-lavoro.</p>	Istruzione	X		

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	15.719.479,16	15.914.068,11	16.094.403,82
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.647.709,93</i>	<i>1.064.890,88</i>	<i>974.051,85</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	1.358.744,06	1.292.448,19	1.369.847,99
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>29.318,11</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>235,02</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 04 Istruzione universitaria	Previsione di competenza	178.000,00	178.000,00	178.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>84.468,60</i>	<i>0,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	30.259.497,51	29.327.151,75	29.395.723,65
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>15.193.612,81</i>	<i>84.563,15</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>241.777,28</i>	<i>241.777,28</i>	<i>241.777,28</i>
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	550.000,00	550.000,00	550.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>48.065.720,73</b>	<b>47.261.668,05</b>	<b>47.587.975,46</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>18.870.640,85</i>	<i>1.149.454,03</i>	<i>974.051,85</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>241.777,28</i>	<i>241.777,28</i>	<i>241.777,28</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Istruzione prescolastica	810.000,00	245.000,00	350.000,00
<b>02</b>	Altri ordini di istruzione non universitaria	17.276.480,00	5.125.000,00	2.710.000,00
<b>06</b>	Servizi ausiliari all'istruzione	361.408,29		
<b>Totale Missione 04</b>		<b>18.447.888,29</b>	<b>5.370.000,00</b>	<b>3.060.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

**MISSIONE 4**  
Istruzione e diritto allo studio

<b>PROGRAMMA 1</b> Istruzione prescolastica	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	113
BG3	2
C1	72
D1	13
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	117
SEG	
	<b>318</b>

<b>PROGRAMMA 2</b> Altri ordini di istruzione non universitaria	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	1
INSM	
SEG	
	<b>1</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> Servizi ausiliari all'istruzione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	14
B1	27
BG3	20
C1	28
D1	48
DG3	7
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	2
SEG	
	<b>149</b>

***MISSIONE 5***  
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività***  
***culturali***

## SINTESI

### MISSIONE 05

### TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

#### PROGRAMMA

#### OBIETTIVO STRATEGICO

01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI  
INTERESSE STORICO

04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte  
Belvedere e il complesso Santa Maria Novella

02 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI  
DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

01.03 Valorizzare gli eventi per i bambini

04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di  
Firenze

04.03 Completamento del nuovo Teatro  
dell'Opera

04.04 Costruire un sistema di coordinamento tra i  
diversi soggetti culturali

04.05 Valorizzare i musei civici

04.06 Valorizzazione del sistema bibliotecario e  
archivistico cittadino

04.07 Definizione cabina unica di regia: Firenze  
grandi eventi

05.04 Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni  
liberali, immobili e monumenti

## MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

### PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

OBIETTIVO STRATEGICO 04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte Belvedere e il complesso Santa Maria Novella				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2018	2019	2020
Realizzare la variante Valfonda e la fermata della linea Scandicci-Careggi della tramvia in piazza Bambini e Bambine di Beslan a servizio della Fortezza.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Progetto Forte Belvedere Nell'ambito del c.d. Federalismo demaniale culturale si prevede dopo l'acquisizione della palazzina e delle aree verdi lo sviluppo del programma di valorizzazione del Forte di Belvedere attraverso la programmazione di attività ed eventi culturali di varia natura finalizzati all'incremento e al potenziamento della fruizione del compendio anche in collaborazione con soggetti terzi pubblici e/o privati.	Cultura e Sport	X	X	X
Progetto Palazzo Strozzi Analisi e studio di fattibilità per la predisposizione del programma di valorizzazione di Palazzo Strozzi da condividere nell'ambito del cd Federalismo demaniale culturale con MIBact, Soprintendenza e Agenzia del demanio per attivare le procedure per il passaggio in proprietà del bene al Comune di Firenze	Cultura e Sport	X	X	
Fortezza da Basso Implementare la ricettività ed attrattività internazionale del polo fieristico e di conservazione del monumento storico. Attuazione del piano di recupero.	Servizi Tecnici Direzione Generale Patrimonio	X	X	X
Progetto Santa Maria Novella Dopo l'individuazione degli ambienti dell'ex Caserma Mameli da destinare all'ampliamento del percorso di visita del Museo di Santa Maria Novella e all'implementazione dei servizi ad esso correlati, si intraprenderanno le attività necessarie alla messa in sicurezza e riqualificazione dei principali fra i suddetti spazi (Direzione Servizi Tecnici) e alla loro integrazione nel percorso di visita con sussidi per la comunicazione, finalizzata alla corretta fruizione da parte del pubblico e alla valorizzazione (Direzione Cultura), nonché all'utilizzo periodico per attività culturali. Si prevede inoltre di intraprendere, congiuntamente alla Direzione Servizi Tecnici, la predisposizione di un progetto museologico generale relativo agli spazi dell'antico convento di Santa Maria Novella già occupati dalla caserma, all'implementazione dei servizi e all'incremento e valorizzazione delle collezioni esposte.	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.03</b>				
<b>Valorizzare gli eventi per i bambini</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Integrazione dell'offerta formativa. Progetti educativi per le scuole e per il territorio: attivazione di collaborazioni su progetti educativi non inseriti ne "Le Chiavi della città", fra i quali Firenze dei Bambini-	Istruzione	X		
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.01</b>				
<b>Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Contenitori della Cultura e documenti della storia: azioni di restauro e valorizzazione di rilevanti complessi monumentali (teatri, biblioteche ecc.).	Servizi Tecnici	X	X	X
Cinta muraria della Città - Piano unitario di valorizzazione architettonico.	Servizi Tecnici	X	X	X
L'Estate Fiorentina proseguirà nella sua veste rinnovata caratterizzandosi per una serie di eventi culturali diversificati da realizzarsi in vari luoghi della città centrali e periferici, individuati con procedura di selezione pubblica. La rassegna estiva sarà valorizzata anche da progetti speciali di particolare rilievo artistico culturale, che saranno appositamente selezionati e/o raccolti dal territorio. L'estate, inoltre, sarà arricchita dalla programmazione culturale realizzata negli spazi estivi assegnati con apposita selezione pubblica	Cultura e Sport	X	X	X
Unesco: Monitoraggio e attuazione delle linee guida del Piano di gestione del centro storico di Firenze anche attraverso il rafforzamento dei rapporti con l'Università di Firenze.	Cultura e Sport Attività Economiche	X	X	X
Attuazione della segnaletica turistica del centro storico	Cultura e sport	X	X	X
Promozione e gestione del Calcio storico fiorentino e delle Feste e Tradizioni fiorentine.	Cultura e Sport	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.03</b>				
<b>Completamento del Nuovo Teatro dell'Opera</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Teatro dell'Opera: completamento auditorium e sala prove	Servizi Tecnici	X	X	X
Completamento del Nuovo teatro dell'opera mediante la realizzazione dell'Auditorium per sinfonica e congressistica da 1100 posti, delle sale prova Regia e Coro e dei camerini e cameroni artisti.	Direzione Generale	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.04</b>				
<b>Costruire un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Sostegno alle attività delle Istituzioni culturali, Fondazioni, Associazioni, Enti operanti nell'ambito della cultura, dello spettacolo e delle attività museali partecipate dal Comune, sviluppo di sinergie e attività di coordinamento tra gli stessi e monitoraggio per la trasparenza e anticorruzione.	Cultura e Sport Segreteria Generale e Affari istituzionali	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.05</b>				
<b>Valorizzare i musei civici</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Consolidamento attività per la realizzazione dello sviluppo della Firenze Card riguardanti azioni per l'ampliamento dei canali di comunicazione, dei canali di vendita e della messa a punto del progetto per la differenziazione del prodotto in accordo con la Governance	Cultura e Sport Attività Economiche	X	X	X
Complessi monumentali: valorizzazione dei complessi di S.M. Novella, S. Spirito, S. Maria del Carmine, Leopoldine, S. Croce mediante organici percorsi di visita, o il loro ampliamento, e attività finalizzate alla loro conoscenza, nonché iniziative di promozione attraverso esposizioni temporanee. Consolidamento dei rapporti con il Fondo Edifici Culto del Ministero dell'Interno, nell'ambito del Protocollo di intesa e degli accordi di valorizzazione stipulati tra Comune e FEC per la gestione del patrimonio culturale di competenza	Cultura e Sport	X	X	X
Analisi e studi di fattibilità per progetti specifici finalizzati ad incrementare l'offerta culturale e la fruizione dei percorsi museali, anche mediante l'attivazione di nuovi percorsi condivisi con MIBACT nonché l'implementazione dell'attività di conservazione e di valorizzazione del patrimonio artistico anche in sinergia con altri soggetti pubblici e privati.	Cultura e Sport	X	X	X
Sviluppo dei progetti di informatizzazione, promozione e automatizzazione delle attività dei Musei Civici Fiorentini anche attraverso azioni mirate di innovazione e comunicazione in sinergia con altri soggetti pubblici e privati	Cultura e Sport Attività Economiche Sistemi Informativi	X	X	X
Palazzo Vecchio e Musei civici Attuazione del Piano unitario di valorizzazione architettonica sedi museali.	Servizi Tecnici	X	X	X
Complesso di S. Maria Novella. Ampliamento del museo e riconversione funzionale dell'ex-Caserma Mameli.	Servizi Tecnici Patrimonio Cultura e sport	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.06</b> <b>Valorizzazione del sistema bibliotecario e archivistico cittadino</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Progetto Biblioteche. Avanzamento del progetto “Grandi Oblate” per lo sviluppo della fruizione e l’organizzazione di nuovi spazi. Organizzazione e razionalizzazione dei servizi nei nuovi ampliamenti previsti nelle biblioteche di Quartiere per una migliore loro valorizzazione. Studio di fattibilità e progettazione del nuovo deposito bibliotecario ed archivistico.	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
Studio per la razionalizzazione per il mantenimento delle attività. Valorizzazione delle nuove aperture del sabato pomeriggio e della domenica e dell’ampliamento del servizio di Bibliobus, per favorire l’accesso alle famiglie e ampliare la disponibilità di sale studio. Implementazione della sicurezza delle biblioteche. Ottimizzazione delle risorse nel sistema comunale delle biblioteche.	Cultura e Sport	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.07</b> <b>Definizione cabina unica di regia: Firenze grandi eventi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Coordinamento delle attività della Fondazione del Maggio in sinergia con le altre realtà artistiche del territorio	Cultura e Sport	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 05.04</b> <b>Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni liberali, immobili e monumenti</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Prendersi cura di Firenze - conservazione e valorizzazione del patrimonio storico cittadino in sinergia con privati e cittadini.	Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco Cultura e Sport Direzione Generale Risorse Finanziarie	X	X	X
Crowdfunding Art bonus - raccolta di donazioni private finalizzata alla realizzazione di progetti di utilità sociale.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X		

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	2.955.621,64	2.940.042,36	2.951.571,49
	<i>di cui già impegnato</i>	56.523,12	51.503,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	35.558.158,67	35.461.150,25	35.475.744,11
	<i>di cui già impegnato</i>	6.918.548,69	2.666.118,27	1.264.598,87
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	286.420,37	286.420,37	286.420,37
<b>Previsione di competenza</b>		<b>38.513.780,31</b>	<b>38.401.192,61</b>	<b>38.427.315,60</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>6.975.071,81</b>	<b>2.717.621,27</b>	<b>1.264.598,87</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>286.420,37</b>	<b>286.420,37</b>	<b>286.420,37</b>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Valorizz. dei beni di inter. storico	12.378.113,90	11.465.000,00	7.318.440,00
<b>02</b>	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	325.000,00	75.000,00	75.000,00
<b>Totale Missione 05</b>		<b>12.703.113,90</b>	<b>11.540.000,00</b>	<b>7.393.440,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 5**  
**Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	18
B1	42
BG3	23
C1	21
D1	61
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>173</b>

**MISSIONE 6**  
***Politiche giovanili, sport e tempo libero***

## SINTESI

<b>MISSIONE 06</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – SPORT E TEMPO LIBERO	09.01 Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport  09.02 Promuovere la realizzazione del Nuovo Stadio  09.03 Efficientamento energetico degli impianti sportivi
02 - GIOVANI	01.05 Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili

## MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

### PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 09.01</b> <b>Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Impianti sportivi efficienti, corsi promozionali, attività sportiva non strutturata e manifestazioni sportive: mettere l'attività motoria al centro delle politiche tese a migliorare la qualità di vita dei cittadini: favorire la pratica del camminare e gli sport all'aria aperta attraverso i progetti messi in campo dall'amministrazione; ulteriore razionalizzazione nell'utilizzo degli spazi negli impianti sportivi; monitoraggio su tutti gli aspetti connessi alle concessioni. Promuovere la pratica sportiva in sicurezza per tutti (disabili, carceri, anziani) e lo sviluppo della pratica di sport di strada. Grandi eventi sportivi e non solo: supporto logistico e promozionale a eventi e iniziative sportive.	Cultura e Sport	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 09.02</b> <b>Promuovere la realizzazione del nuovo stadio</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Proposta di project financing: valutazione di tutta la documentazione che verrà presentata nel rispetto delle tempistiche e delle modalità previste dalle norme e dagli indirizzi dell'Amministrazione Comunale e successive attività esecutive.	Direzione Generale	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 09.03</b> <b>Efficientamento energetico degli impianti sportivi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Nuova impiantistica sportiva: palestra per la boxe; palestra per la pallacanestro e pallavolo; nuovi impianti nell'area sportiva di San Bartolo a Cintoia.	Servizi tecnici	X	X	X
Proseguo e sviluppo del piano per l'efficientamento energetico degli impianti sportivi comunali.	Servizi tecnici	X	X	X
Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti, con partecipazione al finanziamento da parte di altri enti pubblici o fondazioni (Peretola ecc).	Servizi tecnici	X	X	X
Coordinamento degli interventi eseguiti dalle società sportive sugli impianti di proprietà comunale.	Servizi tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Giovani

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.05</b>				
<b>Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Prosecuzione dell'attività di confronto e conoscenza con i partner fiorentini e stranieri tramite i due progetti SPEED UP e PURE COSMOS finanziati nel programma interreg europe sulle misure di sostegno alle PMI gli ambiti di azione previsti sono la semplificazione amministrativa e la riduzione degli oneri per le aziende e realizzare progetti di incubazione e accelerazione di imprese innovative, con particolare riguardo a quelle giovanili.	Attività Economiche	X	X	X
Sviluppo delle realtà di incubazione comunali concentrando le realtà sul Polo delle Murate, in collaborazione con la neo-nata Sati. Collaborazione con le realtà esterne quali la realtà dell'incubatore Universitario e gli acceleratori di impresa.	Attività Economiche	X	X	X
Partite IVA aperte da under 35. Possibilità di agevolazioni sul versamento dei tributi comunali per chi investe sul proprio talento scegliendo di aprire la propria sede operativa a Firenze.	Risorse Finanziarie	X		
Consolidamento delle attività di consulenza per l'orientamento al lavoro e la formazione rivolta ai giovani. Implementazione delle attività dello sportello Informagiovani in sinergia con Portale giovani e Europe Direct, ipotizzando una nuova collocazione presso le Murate. Rafforzamento e sostegno alle associazioni giovanili e attenzione alle politiche di genere. Collaborazione con l'Università.	Cultura e Sport	X	X	X
Rafforzare le varie attività culturali e discipline artistiche mirate ai giovani con particolare attenzione alla street art.	Cultura e Sport	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	9.866.379,38	9.809.558,15	9.947.086,50
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.305.677,97</i>	<i>385.902,18</i>	<i>158.333,33</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>96.441,71</i>	<i>96.441,71</i>	<i>96.441,71</i>
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	1.987.152,90	2.089.152,90	2.089.152,90
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>503.002,14</i>	<i>162.891,64</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>11.853.532,28</b>	<b>11.898.711,05</b>	<b>12.036.239,40</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.808.680,11</i>	<i>548.793,82</i>	<i>158.333,33</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>96.441,71</i>	<i>96.441,71</i>	<i>96.441,71</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Sport e tempo libero	4.152.000,00	8.910.000,00	1.330.000,00
	<b>Totale Missione 06</b>	<b>4.152.000,00</b>	<b>8.910.000,00</b>	<b>1.330.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 6**  
**Politiche giovanili, sport e tempo libero**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Sport e tempo libero</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	7
BG3	40
C1	10
D1	11
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>76</b>

***MISSIONE 7***  
***Turismo***

## SINTESI

<b>MISSIONE 07</b>	<b>TURISMO</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

## MISSIONE 07 - Turismo

### Programma 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.01</b>				
<b>Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Progetti per il turismo congressuale: promozione della "destinazione Firenze" anche come meta di "wedding destination". Collaborazione con la Direzione Servizi demografici per la gara di ricerca di un'agenzia esterna di servizi per le attività collegate ai matrimoni.	Attività Economiche	X	X	X
Servizio di accoglienza ed informazione turistica turismo accessibile, turismo ambientale, turismo sostenibile, sistema segnaletica turistica, comunicazione plurilingue dei canali istituzionali di competenza (siti dedicati: Musei Civici, Murate, Portale Giovani, Piattaforma Eventi, Sistema Digital Signage, sito biblioteche).	Attività Economiche	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 07 - TURISMO****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	1.976.254,64	1.927.680,32	1.927.843,24
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>490.477,32</i>	<i>10.000,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>16.513,41</i>	<i>16.513,41</i>	<i>16.513,41</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>1.976.254,64</b>	<b>1.927.680,32</b>	<b>1.927.843,24</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>490.477,32</i>	<i>10.000,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>16.513,41</i>	<i>16.513,41</i>	<i>16.513,41</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
<b>Totale missione 07</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 7 Turismo

<b>PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	3
D1	3
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>7</b>

***MISSIONE 8***  
***Assetto del territorio ed edilizia abitativa***

## SINTESI

<b>MISSIONE 08</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	05.01 Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana

## MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 05.01 <b>Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana</b>				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2018	2019	2020
Piano città. Coordinamento e monitoraggio nonché aggiornamento degli interventi previsti nel progetto dedicato alla rigenerazione delle aree urbane degradate, ivi compresa la gestione della collegata contabilità speciale, al fine di garantire il corretto utilizzo delle somme a disposizione.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Definizione assetto infrastrutture mobilità relativamente recupero area Officine Grandi Riparazioni alla Leopolda e area ex Manifattura Tabacchi. Realizzazione linea 4 tramvia e nuova strada Pistoiese - Rosselli.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione degli assetti infrastrutturali connessi agli interventi di riqualificazione urbana, supporto alle attività connesse alla pianificazione, progettazione e realizzazione delle opere di urbanizzazione e compensazione eseguite dagli operatori privati.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Regolamento Urbanistico, volano degli interventi di rigenerazione Qualificata. Dopo la prima applicazione del RU, efficace dal giugno 2015, e il monitoraggio effettuato per le numerose sollecitazioni di tecnici e operatori, si è proceduto con la prima variante di manutenzione utile per migliorare l'operatività del nuovo strumento nella sua attuazione. L'obiettivo della promozione di nuovi interventi di rigenerazione urbana dovrà essere perseguito nel biennio adottando una variante di medio termine ritenute di interesse da parte dell'Amministrazione per migliorare qualità e vivibilità della città.	Urbanistica	X	X	
Regolamento urbanistico: attuazione degli interventi di rigenerazione urbana. Il RU delinea il programma quinquennale degli interventi strategici di rigenerazione urbana da attuare con piani urbanistici e interventi edilizi diretti convenzionati. L'attuazione degli interventi, oltre che il recupero e la trasformazione di parti di città, determina il contestuale incremento e/o riqualificazione di dotazioni collettive. Il RU infatti ha innovato la disciplina urbanistica introducendo il principio della compensazione negli interventi edilizi diretti che permette la riqualificazione della città pubblica nelle tipologie di rigenerazione strategica previste. Obiettivo è portare a regime e comunque implementare il sistema di coordinamento interdisciplinare snello ed efficace con i soggetti coinvolti a vari titoli nel procedimento di approvazione che riesca a rispondere in tempi certi alla domanda degli operatori che intendono intervenire nel territorio, nella convinzione che l'appetibilità degli interventi di rigenerazione urbana sia fortemente condizionata dall'attitudine dell'Amministrazione a fornire risposte in tempi certi.	Urbanistica	X	X	X

<p>Ex caserme: piano per la riconversione.</p> <p>Il RU prevede la riconversione di numerose caserme, ma la trasformazione della Ex Caserma Gonzaga (Lupi di Toscana) costituisce l'azione più significativa che l'Amministrazione Comunale si è impegnata a perseguire dal momento in cui ne è divenuta proprietaria. L'intervento di trasformazione interessa il quadrante sud ovest del Comune e costituisce un'irrinunciabile occasione per la riqualificazione di questa parte di città in cui la caserma, ormai abbandonata da tempo, rappresenta un forte elemento di degrado. L'obiettivo è creare le premesse per la costruzione di una parte di città da dedicare prevalentemente alla realizzazione di un nuovo quartiere residenziale con una quota prevalente di <i>housing</i> sociale ad alta efficienza energetica e che sperimenti nuove formule dell'abitare <i>smart</i>. A seguito delle attività propedeutiche alla definizione delle previsioni urbanistiche per la trasformazione della Ex Caserma Gonzaga avviate dal 2015 (processo di partecipazione "Non case ma città 2.0; sottoscrizione di convenzione per il sostegno economico da parte dell'Agenzia del demanio al Comune per il concorso di idee; pubblicazione del bando di concorso internazionale di idee in data 10.10.2016). Nel corso del triennio una volta concluse le attività di individuazione della soluzione progettuale ritenuta migliore, saranno attivate le consequenziali procedure urbanistiche atte a recepire le necessarie modifiche per la rigenerazione dell'area.</p> <p>Le procedure concorsuali per l'ex caserma Vittorio Veneto e per l'ex Ospedale militare San Gallo sono state svolte dalle proprietà degli immobili: in esito a tali procedure l'Amministrazione, avendo ricevuto le tre ipotesi progettuali vincitrici dell'ex caserma Vittorio Veneto, è in attesa di ricevere la documentazione finalizzata alla attivazione della procedura di apposita variante urbanistica di ambedue le caserme.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Facilitare l'attività edilizia privata.</p> <p>Per agevolare gli interventi edilizi privati e garantire al contempo il necessario controllo e la prevenzione/repressione dei fenomeni di abusivismo edilizio, in presenza di una costante riduzione delle risorse assegnate, l'azione è mirata a implementare i <i>servizi on line</i>, fornire assistenza (per i profili di natura edilizia) in fase di attivazione degli interventi strategici del Regolamento Urbanistico, operando inoltre la verifica e l'aggiornamento delle procedure di controllo e monitoraggio degli interventi edilizi, in relazione alle innovazioni normative che si susseguono e agli orientamenti della giurisprudenza.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Modifica del piano del commercio su area Pubblica della città di Firenze prevedendo la valorizzazione dell'uso delle aree mercatali del centro storico ed il rilancio delle aree mercatali rionali.</p> <p>Stimolo del protagonismo dei Consorzi dei mercati coperti favorendo loro gestione dei servizi attinenti le strutture mercati in cui operano.</p> <p>Riqualificazione dell'offerta pubblicitaria.</p>	Attività Economiche	X	X	X
<p>Revisione regolamento NCC: norme specifiche per riscio</p>	Attività Economiche	X		
<p>Revisione regolamento Taxi: previsione di flotta taxi o elettrica o ibrida</p>	Attività Economiche	X	X	
<p>Gestione delle risorse provenienti dal concorso taxi, prevedendo un fondo di contributi per coloro che vogliono modificare il proprio taxi per migliorare la mobilità dei disabili.</p>	Attività Economiche	X	X	

Revisione ed applicazione del regolamento per le sale giochi e l'installazione di apparecchi da gioco con l'attenzione a limitare la diffusione in quanto fattori negativi per la lotta al gioco d'azzardo patologico.	Attività Economiche	X	X	X
--	---------------------	---	---	---

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	4.371.445,11	4.518.627,05	4.532.645,76
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>12.951,18</i>	<i>2.951,18</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>135.532,53</i>	<i>135.532,53</i>	<i>135.532,53</i>
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	14.320.656,12	14.333.867,88	14.338.426,11
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>18.692.101,23</b>	<b>18.852.494,93</b>	<b>18.871.071,87</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>12.951,18</i>	<i>2.951,18</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Urbanistica e assetto del territorio	1.221.297,12	1.249.700,00	1.249.700,00
<b>02</b>	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	18.145.620,00		
	<b>Totale Missione 08</b>	<b>19.366.917,12</b>	<b>1.249.700,00</b>	<b>1.249.700,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 8**  
**Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Urbanistica e assetto del territorio</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	8
BG3	24
C1	39
D1	28
DG3	7
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>111</b>

***MISSIONE 9***  
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e  
dell'ambiente***

## SINTESI

<b>MISSIONE 09</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – DIFESA DEL SUOLO	07.01 Creare un ambiente per una Green city
02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	07.01 Creare un ambiente per una Green city  07.02 Completare gli interventi sul Parco delle Cascine
03 – RIFIUTI	07.01 Creare un ambiente per una Green city
04 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	07.01 Creare un ambiente per una Green city
05 – AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	07.01 Creare un ambiente per una Green city
08 – QUALITA' DELL'ARIA E RISUZIONE DELL'INQUINAMENTO	07.01 Creare un ambiente per una Green city

## MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### PROGRAMMA 01 - Difesa del suolo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01</b> <b>Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Prevenzione rischi idrogeologici e sismici. Proseguirà l'attività di monitoraggio a tutela dei rischi sismici nelle aree maggiormente a rischio (collina di San Miniato ad esempio) in collaborazione con l'Università di Firenze. Per quanto concerne il rischio idrogeologico, è prevista la manutenzione straordinaria delle arginature Macinante e Goricina e nel 2017 - 2019 la ristrutturazione delle paratie di presa sull'Arno del Canale Macinante.	Ambiente	X	X	
Progetto messa in sicurezza idraulica Torrente Mugnone: supporto amministrativo e tecnico sulla procedura espropriativa	Patrimonio, Ambiente	X		

**PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Riqualificazione aree verdi e piazze cittadine, con particolare riferimento a piazza Elia della Costa, della Costituzione e della Vittoria. Prioritariamente verrà predisposto uno studio per il rilievo puntuale di tutte le aree verdi con relativa georeferenziazione	Ambiente	X	X	
Rinnovamento e implementazione aree gioco. Verrà definito un ordine di priorità degli interventi con particolare attenzione alla senescenza e pericolosità delle attrezzature. Particolare attenzione sarà rivolta al tema dell'accessibilità attraverso l'installazione di giochi inclusivi.	Ambiente	X	X	X
Sostituzione e piantumazione delle alberature con particolare riferimento alle aree colpite da eventi atmosferici calamitosi (Anconella e Albereta). Proseguirà su tutto il territorio e per ogni annualità il piano di rinnovamento delle alberature, organizzato per quartiere.	Ambiente	X	X	X
Riqualificazione delle aree cani attraverso l'implementazione delle dotazioni esistenti (fontanelli, recinzioni, accessi, ecc.);-promozione e progettazione nuove aree cani	Ambiente	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.02 Completare gli interventi sul Parco delle Cascine</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Progettazione e realizzazione della nuova passerella ciclopedonale Argingrosso - Cascine. Riqualificazione strutturale passerella pedonale Cascine - Isolotto. Interventi per il miglioramento della accessibilità del Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Riqualificazione piazza Vittorio Veneto.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Realizzazione della ZTL Cascine con controllo telematico integrato a tecnologie di smart lighting e wi-fi	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Recupero dell'area ex Meccanò con realizzazione di giardino pubblico	Ambiente	X		
Realizzazione della sistemazione del porto Granducale, con la definizione progettuale dell'intervento.	Ambiente	X	X	
Valorizzazione del Parco Pubblico dell'Argingrosso quale estensione del Parco delle Cascine in riva sinistra d'Arno.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rifiuti: prosecuzione sostituzione cassonetti; elaborazione del piano per dieci nuove isole ecologiche in attuazione a quanto previsto dalla delibera di Giunta Comunale n. 299/2015. Si tratta di interventi localizzati nel centro storico per i quali con l'atto sopracitato si è provveduto ad approvare i progetti definitivi e a precisare la competenza del soggetto gestore alla realizzazione.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 04 - Servizio idrico integrato

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Completamento del sistema di depurazione delle acque. Intervento del collettore in riva destra d'Arno (II° lotto dal teatro dell'Opera alle cascine) su progetto di Publiacqua,	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01</b>				
<b>Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rafforzamento della rete ecologica territoriale secondo quanto previsto dal Regolamento Urbanistico. In particolare è in corso di ricerca di finanziamento (bando HORIZON 2020) un progetto di valorizzazione - anche educativa - della rete con particolare attenzione ai percorsi fluviali e ai collegamenti ambientali fra di essi.	Ambiente	X		
Canile rifugio. Prosecuzione del tavolo di confronto con i Comuni contermini e del servizio di pensione per i cani di proprietà dei cittadini dell'area fiorentina, per un più ampio impiego del canile rifugio/parco degli animali di Ugnano	Ambiente	X		
Progetto Parco del Mensola: supporto amministrativo e tecnico sulla procedura espropriativa.	Patrimonio, Ambiente	X		

PROGRAMMA 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
District heating: Progettazione e realizzazione di un innovativo sistema di efficientamento energetico volto al recupero totale dell'energia solare e al suo immagazzinamento	Servizi Tecnici	X	X	X
Azioni per la sostenibilità urbana con particolare riferimento al miglioramento della qualità dell'aria con l'attuazione e il monitoraggio del P.A.C.	Ambiente	X		
Buone pratiche di sostenibilità urbana e di comportamenti ecologici Green e Smart	Ambiente	X	X	X
Patto dei Sindaci e Mayor's adapt. Monitoraggio e implementazione azioni; redazione delle azioni collegate al piano integrato di mitigazione e adattamento climatico. Green e smart - progetto europeo REPLICATE "REnaissance of PLaces with Innovative Citizenship And Technology": analisi Fattibilità ed attuazione e conseguente sperimentazione, nell'arco della durata quinquennale del progetto, attivato il 1 febbraio 2016, di uno smart district model - sulla base dello "Smart city-plan" di Firenze	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Missione 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>				
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	9.300,00	9.300,00	9.300,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>8.794,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	11.027.696,15	10.992.874,46	10.932.515,65
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>2.734.361,30</b>	<b>340.041,09</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>233.917,59</b>	<b>233.917,59</b>	<b>233.917,59</b>
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	87.559.214,35	85.843.627,74	85.849.654,88
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>42.808,62</b>	<b>30.500,00</b>	<b>30.500,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	273.515,78	251.125,65	268.070,80
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>273.515,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	431.586,39	450.380,42	450.380,42
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>158.810,89</b>	<b>158.810,89</b>	<b>83.005,44</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	737.000,00	17.000,00	17.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>717.902,42</b>	<b>0,00</b>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>100.038.312,67</b>	<b>97.564.308,27</b>	<b>97.526.921,75</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>3.768.588,12</b>	<b>370.541,09</b>	<b>30.500,00</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>233.917,59</b>	<b>233.917,59</b>	<b>233.917,59</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>02</b>	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.074.514,36	3.810.000,00	4.050.000,00
<b>08</b>	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1.500.000,00		
	<b>Totale Missione 09</b>	<b>4.574.514,36</b>	<b>3.810.000,00</b>	<b>4.050.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 9

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	4
BG3	109
C1	39
D1	26
DG3	9
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>193</b>

**MISSIONE 10**  
***Trasporti e diritto alla mobilità***

## SINTESI

<b>MISSIONE 10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
02 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze  06.03 Completare il sistema tramviario
05 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze  06.01 Favorire la diminuzione del traffico e migliorarne la gestione – Garantire comfort e sicurezza agli utenti  06.02 Sviluppare la mobilità alternativa

## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 03.01</b> <b>Patto per la Città Metropolitana di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Definizione e progettazione, previo reperimento delle risorse da parte degli Enti interessati, delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 06.03</b> <b>Completare il sistema tramviario</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Realizzazione e messa in esercizio delle linee tramviarie 2 e 3.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Progettazione e realizzazione delle varianti: alternativa al centro storico, Belfiore; Valfonda-Rosselli, valutazione e scelta della soluzione per la zona Rifredi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progetto di riqualificazione architettonica e funzionale di piazza dell'Unità in funzione del capolinea tranviario	Nuove infrastrutture e Mobilità	X	X	
Studi di fattibilità e progettazioni per il completamento della rete tramviaria con particolare riguardo al collegamento del settore est della città.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Realizzazione previo reperimento delle risorse necessarie, delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana	Nuove infrastrutture e mobilità		X	X
Gestione della mobilità urbana in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Completamento della realizzazione del sistema tramviario (linee 2 e 3), comprese le attività necessarie per l'elettrificazione della linea. Costituzione servitù di aggancio per alimentazione elettrica della linea di contatto.	Patrimonio, Nuove Infrastrutture e Mobilità.	X	X	
Tramvia: Monitoraggio del traffico e sorveglianza delle direttrici interessate dai cantieri tramviari e interventi correlati, con servizi mirati per garantire il minore impatto possibile sulla viabilità sia nelle zone interessate che sui più importanti assi viari cittadini. Supporto alla Direzione Mobilità nelle scelte per i provvedimenti da adottare per le modifiche alla viabilità. Supporto all'utenza con l'informazione tempestiva delle criticità legate all'avanzamento lavori.	Polizia Municipale	X		

PROGRAMMA 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 03.01</b>				
<b>Patto per la Città Metropolitana di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Attuazione del progetto di riassetto del Trasporto Pubblico Locale nell'area metropolitana, con passaggio ad una rete a nodi di interscambio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 06.01</b>				
<b>Favorire la diminuzione del traffico urbano e migliorarne la gestione - Garantire comfort e sicurezza agli utenti</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Nuovi Piani di settore per la mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Sviluppo della Intermodalità mediante l'attuazione della rete a nodi del TPL e la realizzazione di parcheggi scambiatori (Villa Costanza, Peretola, Corsica)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Pianificazione con gli Enti competenti del futuro assetto dei servizi ferroviari metropolitani e miglioramento del Trasporto Pubblico Locale, esplicitando gli obiettivi che saranno raggiunti in termini di miglioramento e incremento del servizio	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Sviluppo della progettazione di fattibilità del sistema di collegamento del settore sud-est della città con bus elettrici ad alta frequenza e capacità in sede protetta, anche ai fini del reperimento del finanziamento	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Realizzazione degli interventi di miglioramento dei nodi critici della viabilità: svincolo di Peretola, by pass del Galluzzo, di Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano, nuova strada Pistoeise Rosselli, collegamento viario Nenni-Torregalli, intersezione Bagnese-Poccianti, nuovo Ponte del Barco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione progettuale degli interventi infrastrutturali di miglioramento della viabilità: collegamento del Sodo, adeguamento Via delle Bagnese, svincolo Ponte a Greve e adeguamento Via Baccio da Montelupo, collegamento Via delle Bagnese-Viadotto Indiano, bretella Fortezza-Panciatichi, studio di fattibilità per il mantenimento del ponte d'attraversamento del fiume Greve, ponte sul fiume Greve per il collegamento fra via Volterrana e via Senese.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione di nuovi parcheggi pertinenziali al servizio dei residenti ed attività economiche (via dei Renai, viale Ariosto, viale Giovine Italia, piazza Tasso, piazza Indipendenza, piazzale di Porta Romana, Via Scialoja, via del Mezzetta, via dei Sette Santi, via del Madonnone, piazza Rosadi, piazza Ferraris, Piazza Ravenna, Largo del Boschetto, piazza dei Tigli, via del Romito, via Ragazzi del 99, viale Corsica, largo Cantù, piazza Giorgini, piazza Balducci)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione nuovi parcheggi di quartiere (Castello, Sorgane, Ponte a Mensola, Settignano, Certosa, Meccanotessile)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Implementare i sistemi telematici di controllo della mobilità (Supervisore del traffico, sistema di controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa, gestione centralizzata degli impianti semaforici e sistemi di priorità, rete sensori di traffico, pannelli a messaggio variabile).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Gestione informatizzata degli interventi sulla viabilità: implementazione del sistema informativo per la gestione dei provvedimenti di traffico e delle alterazioni/occupazioni della viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		

Infomobilità: attivazione della Centrale Operativa della Mobilità e della relativa piattaforma informativa multicanale per l'utenza con app di infomobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Piattaforma fisica e digitale per la logistica urbana delle merci nelle aree a traffico limitato.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Sistema telematico di controllo accessi veicolari e monitoraggio dei bus turistici nel territorio comunale, comprendente anche sistemi telematici di bordo	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Riqualificazione urbana di strade e piazze della città: Piazza San Marco, Piazza della Repubblica, Piazza dei Nerli, Piazza Goldoni, Piazza delle Cure, Piazza Dalmazia, Piazza Pier Vettori; Via della Colonna, (Piazza D'Azeglio), Piazza SS. Annunziata, Piazzale Vittorio Veneto, Piazza Nannotti, Via Cerretani, Via Panzani, Via Venezia e Via Micheli, Via del Proconsolo, Via Gioberti.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Interventi di sistemazioni stradali di cui all'Accordo Quadro con la Società Publiacqua: Lungarno Acciaiuoli, Piazza Santa Maria Soprarno, Via de' Bardi, Via de' Serragli, Via Pandolfini, Via Romana, Borgo S. Jacopo, Via Por Santa Maria.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Appalto pluriennale di global service di gestione e manutenzione stradale e revisione delle competenze gestionali e manutentive della Sas Spa nel settore della viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Manutenzione straordinaria dei piani viabili e delle strutture stradali (ponti, viadotti, passerelle, sottopassi).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Interventi di manutenzione stradale di cui al bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Interventi a favore della sicurezza stradale: messa in sicurezza di intersezioni pericolose (fra cui Piazza Mattei, Via Bugiardini), attraversamenti pedonali sicuri, interventi di safety review di direttrici ad alta incidentalità (fra cui Via Pistoiese), interventi a favore delle utenze deboli della strada	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Riqualificazione funzionale ed energetica degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Gestione integrata degli impianti tecnologici connessi alla viabilità e realizzazione di progetti pilota per una rete di illuminazione intelligente in grado di gestire funzioni di telecontrollo, videosorveglianza, monitoraggio ambientale, connettività wifi, etc	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Start up del nuovo affidamento in house providing per la gestione della pubblica illuminazione e degli impianti tecnologici connessi alla viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Strade, sottopassi stradali e pedonali: Incremento della sicurezza degli utenti della strada mediante completamento del controllo informatico a distanza degli impianti tecnologici e videosorveglianza collegata con uffici della Protezione Civile e Polizia Municipale e tramite installazione di sonde capacitive in carreggiata.	Servizi Tecnici	X	X	X
Dichiarazione della pubblica utilità al fine di espletare le procedure espropriative nei confronti delle proprietà private interessate dalla realizzazione delle nuove strade e dei nuovi parcheggi.	Patrimonio	X	X	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 06.02</b>				
<b>Sviluppare la mobilità alternativa</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Sviluppo della mobilità ciclabile: completamento della rete ciclabile, interventi di estensione della rete delle piste ciclabili da eseguire nell'ambito del PONMetro e del Patto per Firenze Manutenzione delle piste ciclabili, incremento della sosta bici diffusa e di interscambio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Individuazione ed autorizzazione degli operatori economici interessati a svolgere il servizio di bike sharing free flow sul territorio comunale e supervisione del servizio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Ampliamento dei servizi di vehicle sharing.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		

Potenziamento della mobilità elettrica: flotte elettriche pubbliche, implementazione sistema interoperabile di ricarica pubblica con ricarica veloce, progetto REPLICATE.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Ampliamento delle aree pedonali urbane anche nelle periferie ed interventi connessi di miglioramento della accessibilità del centro storico e delle periferie (trasporto pubblico, parcheggi, barriere architettoniche). Protezione delle aree pedonali esistenti con dissuasori a scomparsa (Piazza Strozzi, Piazza Santo Spirito, San Niccolò).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza	147.112,12	49.037,38	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>49.037,38</i>		
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	68.003.160,16	84.214.422,55	63.629.478,34
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>991,00</i>	<i>0,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	37.723.581,48	38.396.519,63	36.156.774,67
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>21.032.700,88</i>	<i>22.608.221,07</i>	<i>22.185.728,42</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>145.169,15</i>	<i>145.169,15</i>	<i>145.169,15</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>105.873.853,76</b>	<b>122.659.979,56</b>	<b>99.786.253,01</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>21.033.691,88</i>	<i>22.608.221,07</i>	<i>22.185.728,42</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>194.206,53</i>	<i>145.169,15</i>	<i>145.169,15</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>02</b>	Trasporto pubblico locale	331.970.334,66	22.700.000,00	4.084.520,77
<b>05</b>	Viabilità e infrastrutture stradali	19.601.833,61	45.503.288,26	10.960.000,00
<b>Totale Missione 10</b>		<b>351.572.168,27</b>	<b>68.203.288,26</b>	<b>15.044.520,77</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 10**  
**Trasporti e diritto alla mobilità**

<b>PROGRAMMA 5</b> <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	5
BG3	14
C1	73
D1	33
DG3	23
DIR	6
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>155</b>

***MISSIONE 11***  
***Soccorso civile***

## SINTESI

**MISSIONE 11**

**SOCCORSO CIVILE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE    02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza

## MISSIONE 11 Soccorso civile

### PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 02.01</b>				
<b>Realizzare un sistema integrato di sicurezza</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzione di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Accrescere la resilienza nella popolazione fiorentina attraverso la diffusione della cultura di protezione civile e l'adozione di procedure di difesa da realizzarsi durante l'emergenza.	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X		
Miglioramento delle politiche di protezione civile al fine di proteggere e difendere la popolazione dai rischi di natura antropica e naturale - Progetto Europeo Carismand.	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X		
Progetto Musei comunali per la messa in sicurezza delle opere in caso di emergenza per rischio idraulico.	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X		

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	883.680,20	863.588,20	863.920,74
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>105.380,00</i>	<i>64.340,00</i>	<i>1.220,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	63.504,00	63.504,00	63.504,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>947.184,20</b>	<b>927.092,20</b>	<b>927.424,74</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>105.380,00</i>	<i>64.340,00</i>	<i>1.220,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Sistema di protezione civile	96.623,30		
<b>Totale Missione 11</b>		<b>96.623,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 11**  
**Soccorso civile**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Sistema di protezione civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	1
BG3	3
C1	10
D1	2
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>17</b>

**MISSIONE 12**  
***Diritti sociali, politiche sociali e famiglia***

## SINTESI

<b>MISSIONE 12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI PER ASILI NIDO	01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia
02 – INTERVENTI PER LA DISABILITA'	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
03 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
04 – INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
05 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	08.04 Sostenere la famiglia
06 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	08.02 Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing  08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi
08 -COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	08.05 Sostenere il terzo settore
09 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi

## **MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

### **PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico/privato.	Istruzione	X		

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.01</b>				
<b>Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Sviluppo di interventi ad alta innovazione socio sanitaria per le persone disabili (Vita Indipendente, Disabilità Gravissime)	Servizi Sociali	X	X	X
Potenziamento del servizio educativo domiciliare per minori disabili allo scopo di assicurare una maggiore copertura della domanda espressa.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.01</b>				
<b>Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Miglioramento della qualità dell'assistenza erogata in favore degli anziani e soggetti diversamente abili attraverso: 1) Attuazione interventi socio-sanitari per le persone anziane; 2) Sostegno per anziani fragili e non autosufficienti; 3) Supporto ai "caregiver" che assistono anziani non autosufficienti 4) Valorizzazione dell'attività di mediazione intergenerazionale in situazione di conflittualità familiare; 5) Migliorare la fruibilità dei servizi dei centri anziani; 6) Sviluppo delle attività di socializzazione rivolte alla terza età mediante la valorizzazione dei centri anziani e l'organizzazione delle vacanze anziani.	Servizi Sociali	X	X	X
Promuovere l'offerta culturale rivolta agli anziani, anche attraverso lo sviluppo di un sistema di convenzioni per gli iscritti all'Età Libera per l'accesso agevolato a iniziative e progetti culturali.	Istruzione	X		
Sviluppare le concessioni degli orti urbani a favore degli anziani e di altre categorie sociali	Servizi Sociali	X		

PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.03</b>				
<b>Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Attuazione proposta di intervento per il contrasto alla grave emarginazione adulta allo scopo di favorire l'inclusione sociale attraverso l'utilizzo dei fondi del PON Inclusione FEAD.	Servizi Sociali	X	X	X
Promuovere l'integrazione sociale dei cittadini di Paesi Terzi e Comunitari dei richiedenti asilo e rifugiati, dei RSC, dei minori delle persone vittime di tratta, con percorsi che coniughino la tutela e il rispetto della legalità, in particolare attraverso lo sviluppo del sistema di accoglienza di secondo livello SPRAR sia per adulti sia per minori.	Servizi Sociali	X	X	X
Riorganizzare il sistema integrato delle Accoglienze Temporanee (S.A.T.) del Comune di Firenze, secondo i livelli di bisogno espressi del destinatario, attraverso progetti di inclusione sociale attiva e un sistema basato su alloggi di prima e seconda soglia, anche attraverso l'utilizzo dei fondi del PON METRO, Asse 3 – servizi per l'inclusione sociale – Azione 3.1.1 b	Servizi Sociali	X	X	X
Avvio e realizzazione dei servizi per l'inclusione sociale previsti nel PON Città Metropolitana, Asse 3 – Servizi per l'inclusione sociale	Servizi Sociali	X	X	X
Definire un sistema di controlli sulla qualità, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità del servizio reso con l'individuazione di indicatori per valutare il benessere degli utenti e il livello di qualità dei servizi, anche mediante il coinvolgimento dei diversi stakeholders nelle diverse fasi di rilevazione.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.04</b>				
<b>Sostenere la famiglia</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali.	Servizi Sociali	X	X	X
Consolidamento del sistema di accoglienza per minori stranieri non accompagnati allo scopo di ridurre il costo pro-capite pro-die a carico dell'Amministrazione comunale, mantenendo i livelli di qualità del servizio erogato.	Servizi Sociali	X	X	X
Avvio del progetto POLIS per la realizzazione di percorsi di autonomia e di inclusione sociale attraverso progetti d'inserimento lavorativo, di sostegno al disagio abitativo e di contrasto alla povertà che consentano di superare lo svantaggio sociale, qualsiasi forma di dipendenza e di raggiungere obiettivi di autonomia PON METRO, Asse 3 – Servizi per l'inclusione sociale – Azione 3.3.1.	Servizi Sociali	X	X	X

**PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.02</b> <b>Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Incremento del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi di nuova costruzione, recupero e riutilizzo di contenitori dismessi.	Patrimonio	X	X	X
Ruolo di coordinamento del “Piano Casa” del Comune di Firenze, attuato mediante una pluralità di strumenti tra i quali si sottolinea l’Housing Sociale, a cui sarà dedicata una parte dei contenitori provenienti da federalismo demaniale.	Patrimonio	X	X	X
Innovare la “carta fondamentale” (Contratto di Servizio) che regola i rapporti con il soggetto gestore degli alloggi di proprietà del Comune di Firenze.	Patrimonio	X	X	X
<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.03</b> <b>Promuovere l’integrazione, l’inclusione sociale e sostenere l’accoglienza</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Razionalizzazione degli strumenti di risposta all'emergenza abitativa. Predisposizione, pubblicazione e gestione del nuovo bando generale per l’assegnazione di alloggi di ERP. Formazione, condivisione e consolidamento delle competenze del personale	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.06</b>				
<b>Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Sviluppo e attuazione dei progetti di “presa in carico” per i beneficiari della misura di sostegno per l’inclusione attiva (SIA) di cui al D.M. 26 maggio 2016 e successivi sviluppi verso il REI (reddito di inclusione).	Servizi Sociali	X	X	X
Sviluppare, in accordo con AFAM SpA (Farmacie Fiorentine), alcuni servizi complementari in favore delle fasce deboli della popolazione (punti informativi, consegna domiciliare farmaci anziani, distribuzione gratuita farmaci per le fasce deboli, mediazione culturale per immigrati).	Servizi Sociali	X	X	X
Attività tecnica e amministrativa per le opere e gli interventi finalizzati al superamento e all'eliminazione delle barriere architettoniche.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Cooperazione e associazionismo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.05</b> <b>Sostenere il terzo settore</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Promozione della sussidiarietà orizzontale, del volontariato e della Partecipazione dei cittadini. Valorizzazione delle Reti di Solidarietà come snodo tra i servizi pubblici e l'associazionismo del volontariato in stretto collegamento con i Quartieri. Consolidamento del Servizio Civile allo scopo di assicurare ai giovani opportunità di servizio a favore della collettività.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 08.06</b>				
<b>Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Monitoraggio ed implementazione del percorso di collaborazione con la Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio, con la Direzione Servizi Tecnici, con le scuole di restauro fiorentine e con altri soggetti terzi qualificati nell'ambito del progetto generale di riqualificazione delle aree monumentali dei cimiteri comunali, compresi quelli minori in rapporto alle risorse di personale.	Servizi Sociali	X	X	X
Project financing del Tempio Crematorio - Avvio lavori e realizzazione	Servizi Tecnici	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	46.636.161,25	44.121.443,91	44.121.203,50
	<i>di cui già impegnato</i>	9.604.223,59	927.524,12	1.223.691,14
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	4.441.001,18	4.435.000,00	4.435.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	2.121.399,60	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	13.305.060,99	12.970.331,65	13.003.883,50
	<i>di cui già impegnato</i>	8.099.787,24	598.719,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	7.667.200,68	7.249.617,99	5.923.892,12
	<i>di cui già impegnato</i>	5.091.519,59	4.168.928,78	2.364.422,61
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	1.118.250,00	1.048.750,00	1.048.750,00
	<i>di cui già impegnato</i>	221,68	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Previsione di competenza	33.643.881,06	32.450.351,87	31.832.026,18
	<i>di cui già impegnato</i>	5.068.675,42	4.893.319,28	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	862.101,14	862.101,14	862.101,14
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.386.092,76	1.386.092,76	1.386.092,76
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.883.576,12	1.821.656,77	1.811.530,92
	<i>di cui già impegnato</i>	84.427,70	49.263,59	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>110.081.224,04</b>	<b>105.483.244,95</b>	<b>103.562.378,98</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>30.070.033,14</b>	<b>10.637.754,77</b>	<b>3.588.113,75</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>862.101,14</b>	<b>862.101,14</b>	<b>862.101,14</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.713.000,00	600.000,00	700.000,00
<b>03</b>	Interventi per gli anziani	60.000,00		
<b>04</b>	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.568.371,56	50.000,00	100.000,00
<b>09</b>	Servizio necroscopico e cimiteriale	700.000,00	1.100.000,00	300.000,00
	<b>Totale Missione 12</b>	<b>8.041.371,56</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

**MISSIONE 12**  
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

<b>PROGRAMMA 1</b> Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	165
BG3	39
C1	263
D1	142
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>611</b>

<b>PROGRAMMA 4</b> Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	3
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>3</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	14
BG3	160
C1	59
D1	139
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>385</b>

***MISSIONE 13***  
***Tutela della salute***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	54.431,69	54.391,35	54.391,35
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>54.431,69</b>	<b>54.391,35</b>	<b>54.391,35</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>07</b>	Ulteriori spese in materia sanitaria			
	<b>Totale Missione 13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 14***  
***Sviluppo economico e competitività***

## SINTESI

**MISSIONE14**

**SVILUPPO ECONOMICO E  
COMPETITIVITA'**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO

04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

## MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

### PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.01</b> <b>Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzione di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Promozione e valorizzazione dell'artigianato, esercizi storici e del commercio tradizionale. Rilancio del Conventino come luogo di incubazione di imprese artigianali.	Attività Economiche	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	819.789,50	803.978,13	336.380,90
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>588.154,60</i>	<i>591.398,22</i>	<i>575,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.244.325,36	4.245.230,85	4.247.051,77
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>33.774,90</i>	<i>15.703,89</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>130.769,86</i>	<i>130.769,86</i>	<i>130.769,86</i>
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	424.950,00	424.950,00	424.950,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>127.407,85</i>	<i>35.031,88</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	490.000,00	252.790,22	258.349,93
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>148.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>5.979.064,86</b>	<b>5.726.949,20</b>	<b>5.266.732,60</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>897.337,35</i>	<i>642.133,99</i>	<i>575,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>130.769,86</i>	<i>130.769,86</i>	<i>130.769,86</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>02</b>	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	250.000,00	250.000,00	50.000,00
<b>Totale Missione 14</b>		<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 14**  
**Sviluppo economico e competitività**

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Industria, PMI e Artigianato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	4
BG3	20
C1	33
D1	26
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>88</b>

***MISSIONE 15***  
***Politiche per il lavoro e formazione  
professionale***

## SINTESI

**MISSIONE15**

**POLITICHE PER IL LAVORO E LA  
FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

02 – FORMAZIONE PROFESSIONALE

01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi,  
formativi e di supporto

## MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### PROGRAMMA 02 - Formazione professionale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 01.04</b> <b>Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Agenzia Formativa: sviluppo di partnership per la progettazione e attuazione di nuovi percorsi formativi drop-out.	Istruzione	X	X	

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	934.419,85	832.736,98	827.200,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>408.683,81</i>	<i>0,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.536,98</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>934.419,85</b>	<b>832.736,98</b>	<b>827.200,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>408.683,81</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>02</b>	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 15</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

***MISSIONE 17***  
***Energia e diversificazione delle fonti  
energetiche***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Fonti energetiche	Previsione di competenza	4.500,00	4.500,00	4.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**MISSIONE 19**  
***Relazioni internazionali***

## SINTESI

<b>MISSIONE 19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 04.01</b> <b>Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze</b>				
<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni di Coordinamento</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Organizzazione di eventi culturali di richiamo internazionale, con particolare riferimento ad eventi che valorizzino Firenze quale luogo di dialogo tra Paesi, di espressione dei talenti e della creatività giovanile, di promozione di iniziative umanitarie e di assistenza. In tale contesto l'Amministrazione valorizza i rapporti con le città gemellate e ricerca sinergie con soggetti pubblici e privati, anche perseguendo riflessi positivi e duraturi dal punto di vista dell'economia del territorio.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
Monitoraggio e collaborazione allo sviluppo della strategia di valorizzazione del brand della Città di Firenze e di efficace utilizzo a fini comunicativi e commerciali.	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X	X	
Invest in Florence: azioni finalizzate a valorizzare le opportunità di trasformazione della città offerte dal nuovo strumento urbanistico e ad attrarre investitori qualificati. Progetto faro per azioni di marketing territoriale internazionale, finalizzate a valorizzare l'attrattività di Firenze.	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	808.540,00	809.200,00	809.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>600,00</i>	<i>0,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>808.540,00</b>	<b>809.200,00</b>	<b>809.000,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>600,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo			
	<b>Totale Missione 19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

***MISSIONE 20***  
***Fondi e accantonamenti***

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	2.967.209,06	3.048.470,72	2.880.866,29
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	37.639.800,98	44.588.799,69	44.570.018,35
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	3.692.530,52	4.876.545,22	4.798.713,55
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>44.299.540,56</b>	<b>52.513.815,63</b>	<b>52.249.598,19</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>03</b>	Altri Fondi	1.217.151,11	900.000,00	900.000,00
	<b>Totale Missione 20</b>	<b>1.217.151,11</b>	<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

***MISSIONE 50***  
***Debito pubblico***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	8.862.689,74	8.153.435,47	7.421.691,88
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>8.862.689,74</b>	<b>8.153.435,47</b>	<b>7.421.691,88</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>01</b>	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
	<b>Totale Missione 50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento***

## ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2017 è stato riportato il dato preventivo assestato, non essendo ancora presente il dato a rendiconto. Da segnalare nuovamente è che il 2015 è stato il primo esercizio nel quale si sono applicate le norme gestionali di cui al D.Lgs. 118/2011 integrato con il D.Lgs.126/2014. In particolar modo la normativa prevede che vengano contabilizzati giornalmente i movimenti derivanti dall'utilizzo delle entrate a specifica destinazione ed il conseguente reintegro nel titolo 9 delle entrate e 7 delle spese. Questo giustifica il sensibile incremento delle suddette voci.

TITOLI	2015	Percentuale	2016	Percentuale	2017	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	349.718.874,36	20,20	353.172.162,94	21,31	357.919.799,23	12,79
2 - Trasferimenti correnti	71.550.764,95	4,13	75.668.055,41	4,57	75.257.223,89	2,69
3 - Entrate extratributarie	213.044.428,74	12,30	228.221.275,35	13,77	261.070.442,58	9,33
4 - Entrate in conto capitale	73.422.723,20	4,24	52.672.678,06	3,18	159.424.624,73	5,69
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.575.421,68	0,15	3.663.784,05	0,22	43.588.048,35	1,56
6 - Accensione prestiti	53.666.322,85	3,10	33.063.380,16	2,00	53.713.617,85	1,92
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	57.631.721,67	3,33	0,00	0,00	300.000.000	10,72
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	909.816.173,02	52,55	910.712.975,01	54,96	1.548.490.000,00	55,31
<b>Totale</b>	<b>1.731.426.430,47</b>	<b>100,00</b>	<b>1.657.174.310,98</b>	<b>100,00</b>	<b>2.799.463.756,63</b>	<b>100,00</b>

La previsione di entrata riguardante il triennio 2018-2020 potrebbe eventualmente risentire degli effetti della nuova legge di stabilità, che è in corso di approvazione.

Il debito residuo a carico dell'Ente locale presenta la seguente evoluzione storica.

	Debito Residuo inizio anno	Quote Capitale	Estinzione anticipata	Nuovo Debito	Aggiustamento	Debito Residuo fine anno
<b>2008</b>	464.912.929,41	30.431.253,14	2.483.201,26	48.248.319,37	-36.751,37	480.210.043,01
<b>2009</b>	480.210.043,01	32.996.460,70	0,00	47.950.305,03	-34.975,18	495.128.912,16
<b>2010</b>	495.128.912,16	35.385.159,09	1.684.236,40	89.883.611,50	-39.798,72	547.903.329,45
<b>2011</b>	547.903.329,45	38.341.195,20	0,00	44.000.499,00	-40.251,25	553.522.382,00
<b>2012</b>	553.522.382,00	35.138.835,38	9.574.153,16	2.850.000,00	-0,03	511.659.393,43
<b>2013</b>	511.659.393,43	34.885.520,00	439.113,64	14.348.250,00	-0,99	490.683.008,80
<b>2014</b>	490.683.008,80	35.532.538,92	599.787,85	250.000,00	0,04	454.800.682,07

<b>2015</b>	454.800.682,07	33.444.886,96	714.170,43	53.666.322,85	0,10	474.307.947,63
2016	474.307.947,63	34.570.833,97	664.398,82	33.063.380,16	0,00	472.136.095,00
2017	472.136.095,00	34.172.924,41	0,00	53.713.617,85	0,00	491.676.788,44
<b>2018</b>	<b>491.676.788,44</b>	<b>37.985.476,21</b>	<b>993.000,00</b>	<b>34.260.000,00</b>	<b>0,00</b>	486.958.312,23
<b>2019</b>	<b>486.958.312,23</b>	<b>40.906.114,52</b>	<b>9.580.000,00</b>	<b>54.920.143,64</b>	<b>0,00</b>	491.392.341,35
<b>2020</b>	<b>491.392.341,35</b>	<b>44.696.262,53</b>	<b>100.000,00</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	476.596.078,82

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2017 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato. Anche in tale caso valgono le considerazioni fatte per la parte entrata per quanto riguarda l'introduzione delle regole gestionali di cui al D.Lgs.118/2011 integrato con il D.Lgs.126/2014, in particolar modo per il titolo 7.

TITOLI	2015	Percentuale	2016	Percentuale	2017	Percentuale
1 - Spese correnti	583.964.779,17	34,48	577.625.210,15	35,44	674.708.056,10	21,93
2 - Spese in conto capitale	108.020.134,46	6,38	102.282.474,80	6,28	470.413.669,55	15,29
3 - Spese per incremento attività finanziarie	5.000,00	0,00	3.743.102,05	0,23	45.429.630,40	1,48
4 - Rimborso prestiti	34.159.057,39	2,02	35.418.482,79	2,17	38.042.924,41	1,24
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	57.631.721,67	3,40	0,00	0,00	300.000.000,00	9,75
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	909.816.173,02	53,72	910.712.975,01	55,88	1.548.490.000,00	50,32
<b>Totale</b>	<b>1.693.596.865,71</b>	<b>100,00</b>	<b>1.629.782.244,80</b>	<b>100,00</b>	<b>3.077.084.280,46</b>	

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2018-2020 viene presentato in analitico nella sezione che rappresenta gli obiettivi operativi, alla quale si rinvia, ed è coerente per quanto attiene ai lavori pubblici all'elenco annuale e programma triennale.

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2018-2020 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2017; quelli previsti da finanziare nel 2017 in parte sono in corso di approvazione pertanto nella situazione sotto rappresentata sono indicati quelli finanziati prima del 2017.

<b>INVESTIMENTI IN CORSO</b>	
<b>DESCRIZIONE MISSIONE</b>	<b>IMPORTO FINANZIATO</b>
<b>01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	27.806.974,50
<b>02 GIUSTIZIA</b>	178.663,91
<b>03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	2.061.901,14
<b>04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	32.838.585,07
<b>05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>	49.978.456,66
<b>06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	31.376.427,54
<b>07 TURISMO</b>	575.000,00
<b>08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	1.569.423,13
<b>09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	13.880.610,39
<b>10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>	400.435.736,51
<b>11 SOCCORSO CIVILE</b>	500.000,00
<b>12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	22.988.045,45
<b>14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	448.472,95
<b>15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	0,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO MISSIONI</b>	<b>584.638.297,25</b>

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni. Per quanto attiene all'annualità 2017 non è presente il dato a consuntivo, pertanto viene riportato un fondo di cassa finale al 31.12.2017 presunto e calcolato considerando le giacenze disponibili, i pagamenti da effettuare entro il 31.12.2017 e le riscossioni previste entro la suddetta data.

<b>SALDO FINALE DI CASSA</b>	<b>IMPORTO</b>
Al 31 dicembre 2012	136.256.140,11
Al 31 dicembre 2013	59.143.140,71
Al 31 dicembre 2014	79.324.119,40
Al 31 dicembre 2015	79.988.394,53
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	75.434.228,63

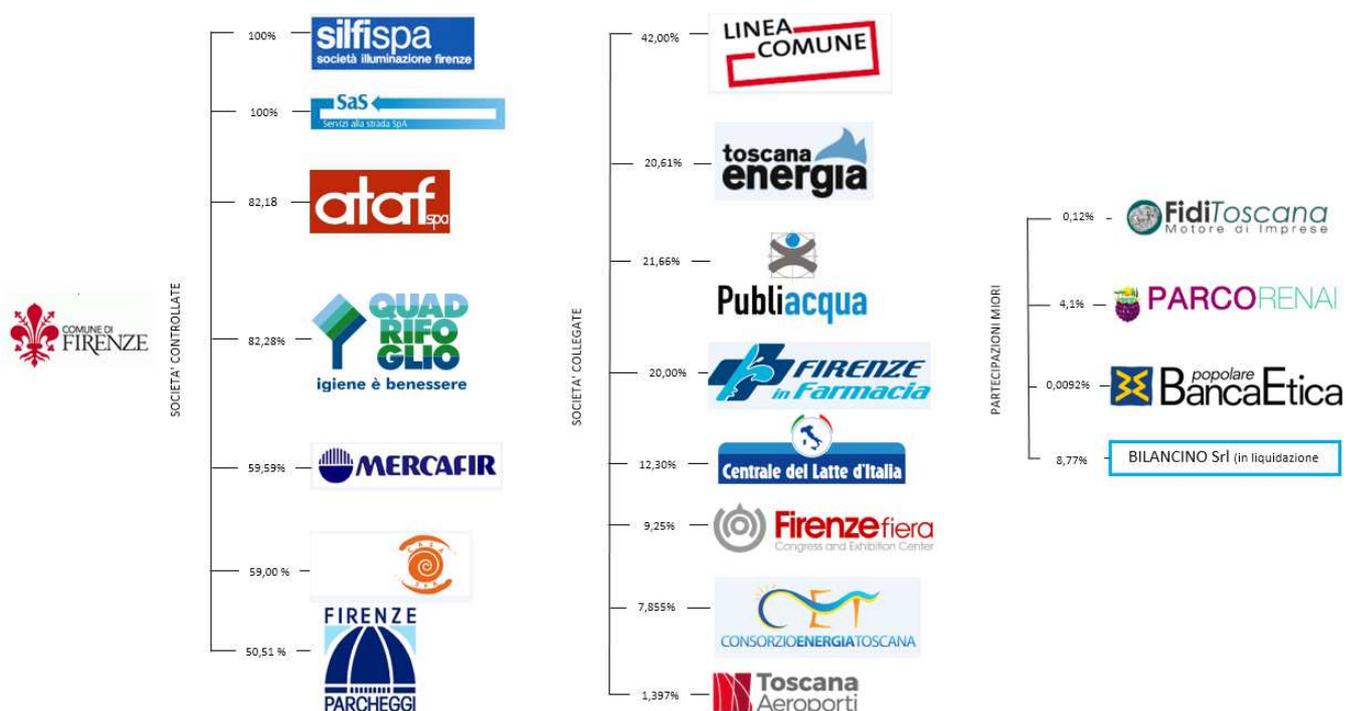
## ***2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni***

## 2.1. LE SOCIETA' PER AZIONI

### PREMESSA

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 19 società (15 per azioni, per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni).

### SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2016



L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2016 è pari ad euro 172.654.385,40.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada, Firenze Parcheggi), di gestione di infrastrutture (Silfi, Casa, Mercafir), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera, Centrale del Latte) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua, Toscana Energia e Quadrifoglio).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua, Toscana Energia) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Quadrifoglio, Sas, Silfi, Linea Comune, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione. Le

società nel 2017 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2016), hanno distribuito dividendi per euro 56.295.348,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 10.135.916,84 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia (euro 5.837.075,51). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua (euro 3.899.701,42), Toscana Aeroporti (euro 129.467,55), Casa Spa (euro 194.700,00), AFAM (euro 74.972,36).

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell'emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213.

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l'anno 2016, si ricorda:

- l'avvio dell'attività a partire dal 1° marzo della società SILFI e Servizi Smartcity SpA, è di totale proprietà del Comune di Firenze ed affidataria *in house* per 9 anni dei servizi di illuminazione pubblica, semaforici, supervisione del traffico e della mobilità urbana ed altri secondo la disciplina generale contenuta nel contratto generale di servizio approvato con delibera di Giunta n°48 del 4.6.2016;

- il 30/9/2016 è divenuta efficace l'operazione di fusione per incorporazione della Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno in Centrale del Latte di Torino (società quotata) che ha assunto la denominazione di Centrale del Latte d'Italia nella quale il Comune di Firenze detiene una partecipazione del 12,307%;

- nel mese di ottobre 2016 è stato effettuato il *closing* dell'operazione di cessione delle azioni correlate possedute da ATAF SpA in TRAM SpA;

- in data 23/12/2016 si è svolta l'assemblea straordinaria di Quadrifoglio SpA che ha approvato l'operazione di fusione per incorporazione delle società Publiambiente SpA, ASM Prato SpAa e CIS Srl, ai fini della costituzione del gestore unico dell'Ambito Toscana Centro che ha assumerà per 20 anni la gestione del servizio integrato dei rifiuti. Il nuovo gestore, ha assunto la denominazione di ALIA SpA. L'operazione di fusione si è perfezionata in data 13 marzo 2017, data dalla quale il Comune di Firenze partecipa con una quota del 58,87% al capitale sociale di Alia Servizi Ambientali Spa;

- con deliberazione numero 60 del 19 dicembre 2016 sono stati adottati dal Consiglio Comunale gli indirizzi quadro per l'adeguamento degli statuti delle società in controllo pubblico, secondo la definizione che ne dà il decreto legislativo 175/2016, alle disposizioni previste nello stesso decreto. Successivamente all'adozione di tale atto tutte le società controllate hanno provveduto all'adeguamento dei propri statuti;

- in data 20 marzo 2017 il Consiglio Comunale di Firenze ha approvato la “*Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 - Ricognizione partecipazioni possedute - Individuazione partecipazioni da alienare e azioni di razionalizzazione*” con la quale si è adempiuto alle previsioni dell’articolo 20 del decreto 175/2016.

**ATAF S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni. <b>Operatività:</b> dal 1 gennaio 2001.																																			
Oggetto sociale	Oggetto in service la gestione della rete di paline e pensiline in proprietà a supporto del TPL e dei ricavi da pubblicità correlati; la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare di proprietà.																																			
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 37.698.894,00, risulta suddiviso in numero 11.269.402 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435, così ripartite:</p> <p>a) quanto a numero 504.298, quali azioni correlate alla partecipazione detenuta da ATAF nella "TRAM DI FIRENZE S.p.A.", postergate nelle eventuali perdite di ATAF S.p.A., con diritto di voto limitato alla partecipazione sopra descritta e riservate al Comune di Firenze, per complessivi Euro 1.687.000.</p> <p>b) quanto a numero 10.765.104 quali azioni ordinarie, come di seguito indicato:</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>29.594.572,75</b></td> <td><b>82,18</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>36.011.894,00</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>29.594.572,75</b>	<b>82,18</b>	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	<b>TOTALE</b>	<b>36.011.894,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																		
<b>Comune di Firenze</b>	<b>29.594.572,75</b>	<b>82,18</b>																																		
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																		
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																		
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																		
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																		
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																		
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																		
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																		
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																		
<b>TOTALE</b>	<b>36.011.894,00</b>	<b>100,00</b>																																		
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,19%</td> <td>1.400.000,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>	Gest S.p.A.	49,00%	0,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.400.000,00																								
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>																																		
Gest S.p.A.	49,00%	0,00																																		
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.400.000,00																																		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>522.013,00</td> <td>412.689,00</td> <td>247.634,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	522.013,00	412.689,00	247.634,00																											
2016	2015	2014																																		
522.013,00	412.689,00	247.634,00																																		
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.093.833,00</td> <td>4.056.934,00</td> <td>4.024.571,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	4.093.833,00	4.056.934,00	4.024.571,00																											
2016	2015	2014																																		
4.093.833,00	4.056.934,00	4.024.571,00																																		
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,24%</td> <td>0,99%</td> <td>0,60%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	1,24%	0,99%	0,60%																											
2016	2015	2014																																		
1,24%	0,99%	0,60%																																		

ROI = reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	8,28%	2,69%	-0,30%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	67,82%	51,31%	57,30%
Utile esercizio 2016 distribuiti	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2016	22 di cui: 5 quadri, 7 impiegati, 10 operai.		
Costo del personale/ costi totali	24,65%		

**BANCA ETICA Soc. Coop. per Azioni**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> dicembre 1994; <b>Autorizzazione per l'attività creditizia:</b> 20 novembre 1998; <b>Operatività:</b> 8 marzo 1999		
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. <b>Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00.</b> Al 31/12/2016 il numero complessivo di azioni è 1.131.045 pari ad €59.379.862,50 e pertanto <b>il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,0088 %</b>		
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	4.317.890,00	758.049,00	3.187.558,00
Margine di intermediazione nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	39.392.442,00	34.746.444,00	35.139.650,00
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2016	236: 2 dirigenti, 71 quadri, 163 impiegati		

**BILANCINO S.r.L. Società in liquidazione**

Data di costituzione	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.																								
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale risulta così ripartito:</p> <table border="1"><thead><tr><th><i>Soci</i></th><th><i>Valore nominale</i></th><th><i>%</i></th></tr></thead><tbody><tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td>44.920,00</td><td>56,15</td></tr><tr><td>Comunità Montana del Mugello</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Provincia di Firenze</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td><b>Comune di Firenze</b></td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td><b>TOTALE</b></td><td><b>80.000,00</b></td><td><b>100,00</b></td></tr></tbody></table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	<b>Comune di Firenze</b>	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	<b>TOTALE</b>	<b>80.000,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																							
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																							
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																							
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																							
<b>Comune di Firenze</b>	7.016,00	8,77																							
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																							
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																							
<b>TOTALE</b>	<b>80.000,00</b>	<b>100,00</b>																							
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	_____																								
Numero dipendenti al 31/12/2016	0																								

**CASA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 17 ottobre 2002																																																																																																											
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni.																																																																																																											
Contratto di servizio	<p><b>Sottoscrizione:</b> 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa).</p> <p><b>Durata:</b> dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016, in regime di prosecuzione alle stesse condizioni economiche e nel rispetto dei medesimi standard nelle more della stipula del nuovo contratto.</p>																																																																																																											
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>5.487.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>59,00</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">465.000,00</td> <td style="text-align: right;">5,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">372.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">372.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td style="text-align: right;">186.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Borgo S.Lorenzo</td> <td style="text-align: right;">186.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td style="text-align: right;">186.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pontassieve</td> <td style="text-align: right;">186.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Figline Valdarno</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenzuola</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Marradi</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Reggello</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rignano sull'Arno</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Piero a Sieve</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scarperia</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicchio</td> <td style="text-align: right;">93.000,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino Val d'Elsa</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Dicomano</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Incisa Valdarno</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Londa</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Palazzuolo sul Senio</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pelago</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rufina</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Godenzo</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td style="text-align: right;">46.500,00</td> <td style="text-align: right;">0,50</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>9 300 000 00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100 00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>5.487.000,00</b>	<b>59,00</b>	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00	Comune di Marradi	93.000,00	1,00	Comune di Reggello	93.000,00	1,00	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00	Comune di Signa	93.000,00	1,00	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50	Comune di Londa	46.500,00	0,50	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50	Comune di Pelago	46.500,00	0,50	Comune di Rufina	46.500,00	0,50	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50	<b>TOTALE</b>	<b>9 300 000 00</b>	<b>100 00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																										
<b>Comune di Firenze</b>	<b>5.487.000,00</b>	<b>59,00</b>																																																																																																										
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00																																																																																																										
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Marradi	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Reggello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Signa	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Londa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Pelago	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Rufina	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50																																																																																																										
<b>TOTALE</b>	<b>9 300 000 00</b>	<b>100 00</b>																																																																																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl</td> <td style="text-align: center;">0,019%</td> <td style="text-align: right;">17,00</td> </tr> <tr> <td>Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.</td> <td style="text-align: center;">0,02%</td> <td style="text-align: right;">9.990,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	0,019%	17,00	Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																		
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>																																																																																																										
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	0,019%	17,00																																																																																																										
Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																										

Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	509.470,00	291.211,0000	528.366,00
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	30.363.215,00	26.505.442,00	26.579.263,00
ROE = Risultato d'esercizio/ Patrimonio netto	2016	2015	2014
	4,76%	2,72%	4,89%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	1,57%	1,35%	1,44%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	23,72%	22,76%	22,33%
Utili 2016 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 194.708,00 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2016	78: 3 dirigenti, 5 quadri e 70 impiegati		
Costo del personale/ costi totali	13,35%		

**CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> La società è operativa dal 1 ottobre 2016 a seguito della fusione per incorporazione in Centrale del Latte di Torino Spa di Centrale del latte di Firenze Pistoia e Livorno Spa, con ridenominazione della prima società Centrale del latte d'Italia Spa.																	
Oggetto sociale	La produzione, il trattamento, la lavorazione, la commercializzazione del latte comunque trattato e dei prodotti lattiero-caseari e alimentari in genere.																	
Capitale Sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 14.000.020 azioni ordinarie quotate in borsa del valore nominale di euro 2,06, così ripartite:																	
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>															
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>3.549.598,36</b>	12,307															
	Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,826															
	Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.a.	10.669.409,50	36,995															
	Lavia S.S.	1.135.575,00	3,938															
	Altri soci	11.516.761,66	39,934															
	<b>TOTALE</b>	<b>28.840.041,20</b>	<b>100,00</b>															
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Centrale del latte della Toscana S.p.a</td> <td style="text-align: center;">100 %</td> <td style="text-align: right;">24.830.000,00</td> </tr> <tr> <td>Centrale del latte di Vicenza.</td> <td style="text-align: center;">100 %</td> <td style="text-align: right;">27.198.328,00</td> </tr> <tr> <td>Odilla Chocolat s.r.l.</td> <td style="text-align: center;">50 %</td> <td style="text-align: right;">1</td> </tr> <tr> <td>Capitalimpresa S.p.a..</td> <td style="text-align: center;">0,79 %</td> <td style="text-align: right;">7,011</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>	Centrale del latte della Toscana S.p.a	100 %	24.830.000,00	Centrale del latte di Vicenza.	100 %	27.198.328,00	Odilla Chocolat s.r.l.	50 %	1	Capitalimpresa S.p.a..	0,79 %	7,011
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>																
Centrale del latte della Toscana S.p.a	100 %	24.830.000,00																
Centrale del latte di Vicenza.	100 %	27.198.328,00																
Odilla Chocolat s.r.l.	50 %	1																
Capitalimpresa S.p.a..	0,79 %	7,011																

Risultato economico	<table border="1"> <tr><td>2016</td></tr> <tr><td>12.434.721</td></tr> </table>	2016	12.434.721
2016			
12.434.721			
Fatturato	<table border="1"> <tr><td>2016</td></tr> <tr><td>75.980.833</td></tr> </table>	2016	75.980.833
2016			
75.980.833			
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr><td>2016</td></tr> <tr><td>28,36%</td></tr> </table>	2016	28,36%
2016			
28,36%			

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016
	-0,26%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016
	33,39%
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____
Numero dipendenti al 31/12/2016	206: 11 dirigenti, 7 quadri, 81 impiegati e 107 operai
Costo del personale/ costi totali	15,04%

**FARMACIE FIORENTINE - AFAM S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.												
Oggetto sociale	Gestione farmacie distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico.												
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sottoscrizione:</b> 22/01/2001. In data 12 giugno 2017 è stato sottoscritto un aggiornamento della disciplina dei rapporti con la società.</li> <li>• <b>Durata:</b> fino al 31/12/2045.</li> </ul>												
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Apoteca Natura S.p.A.</td> <td>4.052.560,00</td> <td>80,00</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>1.013.140,00</b></td> <td><b>20,00</b></td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>5.065.700,00</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	Soci	Valore nominale	%	Apoteca Natura S.p.A.	4.052.560,00	80,00	<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.013.140,00</b>	<b>20,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00</b>
Soci	Valore nominale	%											
Apoteca Natura S.p.A.	4.052.560,00	80,00											
<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.013.140,00</b>	<b>20,00</b>											
<b>TOTALE</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00</b>											
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<p>La società partecipa ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00.</li> <li>- Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22.</li> </ul>												
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>394.942,00</td> <td>671.344,00</td> <td>687.741,00</td> </tr> </tbody> </table>		2016	2015	2014		394.942,00	671.344,00	687.741,00				
	2016	2015	2014										
	394.942,00	671.344,00	687.741,00										
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>30.014.709,00</td> <td>33.609.699,00</td> <td>35.121.404,00</td> </tr> </tbody> </table>		2016	2015	2014		30.014.709,00	33.609.699,00	35.121.404,00				
	2016	2015	2014										
	30.014.709,00	33.609.699,00	35.121.404,00										
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>1,60%</td> <td>2,68%</td> <td>2,77%</td> </tr> </tbody> </table>		2016	2015	2014		1,60%	2,68%	2,77%				
	2016	2015	2014										
	1,60%	2,68%	2,77%										
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>1,33%</td> <td>2,73%</td> <td>2,84%</td> </tr> </tbody> </table>		2016	2015	2014		1,33%	2,73%	2,84%				
	2016	2015	2014										
	1,33%	2,73%	2,84%										
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>72,84%</td> <td>77,28%</td> <td>76,61%</td> </tr> </tbody> </table>		2016	2015	2014		72,84%	77,28%	76,61%				
	2016	2015	2014										
	72,84%	77,28%	76,61%										
utili 2016 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 74.972,36 a favore del Comune di Firenze												
Numero dipendenti al 31/12/2016	148 di cui: 24 quadri e 124 impiegati												
Costo del personale/ costi totali	20,04%												

**FIDI TOSCANA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> febbraio 1975 <b>Adesione del Comune di Firenze:</b> 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468		
Oggetto sociale	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti e la gestione di agevolazioni, nelle forme e nei limiti indicati dallo Statuto		
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 3.080.062 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite		
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Regione Toscana	74.130.524,00	46,284
	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459
	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359
	Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76
	Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917
	Altri	2.976.896,00	1,86
	Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,48
	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279
	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>192.036,00</b>	<b>0,12</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>160.163.324,00</b>	<b>100,00</b>
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricorda, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte d'Italia S.p.A. con una quota azionaria del 6,83% del capitale sociale pari a nominali 1.968.696,68.		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014-2016			
	2016	2015	2014
	209.876,00	-13.940.522,00	-3.560.205,00
Margine di intermediazione nel triennio 2014-2016			
	2016	2015	2014
	14.979.927,00	20.598.135,00	18.989.905,00
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2016	83 di cui: 4 dirigenti, 10 quadri e 69 impiegati.		

**FIRENZE FIERA S.p.A.**

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																										
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale e di supporto,																																																																										
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.499.504 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Regione Toscana</td><td style="text-align: right;">6.957.525,96</td><td style="text-align: right;">31,95</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Firenze</td><td style="text-align: right;">6.263.686,44</td><td style="text-align: right;">28,76</td></tr> <tr><td>Città Metropolitana di Firenze</td><td style="text-align: right;">2.027.381,40</td><td style="text-align: right;">9,31</td></tr> <tr><td><b>Comune di Firenze</b></td><td style="text-align: right;"><b>2.014.923,24</b></td><td style="text-align: right;"><b>9,25</b></td></tr> <tr><td>Comune di Prato</td><td style="text-align: right;">1.593.115,92</td><td style="text-align: right;">7,32</td></tr> <tr><td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td><td style="text-align: right;">1.039.131,72</td><td style="text-align: right;">4,77</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Prato</td><td style="text-align: right;">1.002.616,56</td><td style="text-align: right;">4,61</td></tr> <tr><td>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</td><td style="text-align: right;">477.338,40</td><td style="text-align: right;">2,19</td></tr> <tr><td>Confindustria Toscana Nord</td><td style="text-align: right;">56.228,04</td><td style="text-align: right;">0,26</td></tr> <tr><td>Altre Associazioni di Categoria</td><td style="text-align: right;">50.402,88</td><td style="text-align: right;">0,23</td></tr> <tr><td>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</td><td style="text-align: right;">47.278,44</td><td style="text-align: right;">0,22</td></tr> <tr><td>Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.</td><td style="text-align: right;">39.734,64</td><td style="text-align: right;">0,18</td></tr> <tr><td>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</td><td style="text-align: right;">35.869,68</td><td style="text-align: right;">0,16</td></tr> <tr><td>Com service S.r.l.</td><td style="text-align: right;">33.410,52</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>A.P.I. Toscana</td><td style="text-align: right;">32.147,28</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</td><td style="text-align: right;">20.619,72</td><td style="text-align: right;">0,09</td></tr> <tr><td>Confartigianato Imprese Firenze</td><td style="text-align: right;">6.767,64</td><td style="text-align: right;">0,03</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Pistoia</td><td style="text-align: right;">3.152,16</td><td style="text-align: right;">0,01</td></tr> <tr><td>C.N.A. di Pistoia</td><td style="text-align: right;">1.576,08</td><td style="text-align: right;">0,01</td></tr> <tr><td>Università degli Studi di Firenze</td><td style="text-align: right;">158,40</td><td style="text-align: right;">0,0049</td></tr> <tr><td><b>TOTALE</b></td><td style="text-align: right;"><b>21.778.035,84</b></td><td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	6.957.525,96	31,95	C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,76	Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,31	<b>Comune di Firenze</b>	<b>2.014.923,24</b>	<b>9,25</b>	Comune di Prato	1.593.115,92	7,32	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,77	C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,61	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19	Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,26	Altre Associazioni di Categoria	50.402,88	0,23	Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22	Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,18	C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17	Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17	Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16	Com service S.r.l.	33.410,52	0,15	A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15	C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09	Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,03	C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,01	C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01	Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0049	<b>TOTALE</b>	<b>21.778.035,84</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																									
Regione Toscana	6.957.525,96	31,95																																																																									
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,76																																																																									
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,31																																																																									
<b>Comune di Firenze</b>	<b>2.014.923,24</b>	<b>9,25</b>																																																																									
Comune di Prato	1.593.115,92	7,32																																																																									
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,77																																																																									
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,61																																																																									
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19																																																																									
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,26																																																																									
Altre Associazioni di Categoria	50.402,88	0,23																																																																									
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22																																																																									
Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,18																																																																									
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17																																																																									
Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17																																																																									
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16																																																																									
Com service S.r.l.	33.410,52	0,15																																																																									
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15																																																																									
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09																																																																									
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,03																																																																									
C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,01																																																																									
C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01																																																																									
Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0049																																																																									
<b>TOTALE</b>	<b>21.778.035,84</b>	<b>100,00</b>																																																																									
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Partecipazioni</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">24,35 %</td> <td style="text-align: right;">34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Promotoscana Org S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">2 %</td> <td style="text-align: right;">1.033,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Firenze Fiera S.p.A. partecipa al Consorzio Energia Elettrica Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia</p>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	24,35 %	34.060,00	Promotoscana Org S.r.l.	2 %	1.033,00																																																															
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>																																																																									
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	24,35 %	34.060,00																																																																									
Promotoscana Org S.r.l.	2 %	1.033,00																																																																									

Risultato economico di esercizio nel triennio 2014-2016	2016	2015	2014
	149.287,00	66.343,00	1.395.499,00
Fatturato nel triennio 2014-2016	2016	2015	2014
	14.669.358,00	14.084.642,00	14.862.616,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014
	0,66%	0,30%	6,44%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	0,66%	0,53%	2,87%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	64,00%	63,04%	62,43%
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2016	38: 1 dirigente, 5 quadri, 28 impiegati e 4 operai.		
Costo del personale/ costi totali	14,89 %		

**FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.**

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																						
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																						
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>12.927.478,50</b></td> <td><b>50,51</b></td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td>2.400.330,45</td> <td>9,38</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td>4.301.876,85</td> <td>16,81</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td>1.572.949,10</td> <td>6,15</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td>1.400.748,00</td> <td>5,47</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td>1.355.554,25</td> <td>5,30</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.</td> <td>584.109,85</td> <td>2,28</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td>563.604,80</td> <td>2,20</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td>411.392,25</td> <td>1,61</td> </tr> <tr> <td>Finoper FI S.r.l. in liquidazione</td> <td>77.113,45</td> <td>0,30</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>25.595.157,50</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>12.927.478,50</b>	<b>50,51</b>	C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81	C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15	Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47	ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30	La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28	B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20	Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61	Finoper FI S.r.l. in liquidazione	77.113,45	0,30	<b>TOTALE</b>	<b>25.595.157,50</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																					
<b>Comune di Firenze</b>	<b>12.927.478,50</b>	<b>50,51</b>																																					
C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38																																					
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81																																					
C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15																																					
Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47																																					
ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30																																					
La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28																																					
B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20																																					
Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61																																					
Finoper FI S.r.l. in liquidazione	77.113,45	0,30																																					
<b>TOTALE</b>	<b>25.595.157,50</b>	<b>100,00</b>																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td>17,81 %</td> <td>101.180,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td>0,17 %</td> <td>516,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,17 %	516,00																											
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i>																																					
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00																																					
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,17 %	516,00																																					
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014-2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>236.234,00</td> <td>406.549,00</td> <td>116.159,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	236.234,00	406.549,00	116.159,00																														
2016	2015	2014																																					
236.234,00	406.549,00	116.159,00																																					
Fatturato nel triennio 2014-2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13.769.050,00</td> <td>12.769.177,00</td> <td>12.625.564,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	13.769.050,00	12.769.177,00	12.625.564,00																														
2016	2015	2014																																					
13.769.050,00	12.769.177,00	12.625.564,00																																					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,69%</td> <td>1,21%</td> <td>0,34%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	0,69%	1,21%	0,34%																														
2016	2015	2014																																					
0,69%	1,21%	0,34%																																					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,61%</td> <td>-0,09%</td> <td>1,22%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	1,61%	-0,09%	1,22%																														
2016	2015	2014																																					
1,61%	-0,09%	1,22%																																					

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	66,00%	71,11 %	62,02%
Utile esercizio 2016 distribuiti	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2016	55 di cui: 2 quadri, 20 impiegati e 33 operai.		
Costo del personale/ costi totali	20,80 %		

**L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.		
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>
	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
	Comune di Signa	107.640,00	34,50
	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>13.000,00</b>	<b>4,17</b>
	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17
	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
	<b>TOTALE</b>	<b>312.000,00</b>	<b>100,00</b>
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	_____		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	4.667,00	2.745,00	4.929,00
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	161.032,00	176.062,00	164.377,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014
	1,99%	1,19%	2,17%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	1,40%	1,69%	1,58%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	61,83%	67,30%	70,72%
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2016	3 di cui: 2 impiegati, 1 imp. a tempo determinato		
Costo del personale/ Costi totali	29,88%		

**LINEA COMUNE S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 30 dicembre 2005								
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People								
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sottoscrizione:</b> 9 Febbraio 2016. <b>Durata:</b> fino al 31.12.2018</li> </ul>								
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:								
	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>						
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>84.000,00</b>	<b>42,00</b>						
	Città Metropolitana di Firenze	84.000,00	42,00						
	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00						
	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00						
	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00						
	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00						
	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00						
	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00						
	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00						
	Unione dei Comuni del Chianti F.no	4.000,00	2,00						
	<b>TOTALE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>100,00</b>						
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <tr> <td style="width: 33%;">2016</td> <td style="width: 33%;">2015</td> <td style="width: 33%;">2014</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">66.177,00</td> <td style="text-align: right;">210.488,00</td> <td style="text-align: right;">173.560,00</td> </tr> </table>	2016	2015	2014	66.177,00	210.488,00	173.560,00		
2016	2015	2014							
66.177,00	210.488,00	173.560,00							
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <tr> <td style="width: 33%;">2016</td> <td style="width: 33%;">2015</td> <td style="width: 33%;">2014</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">3.251.627,00</td> <td style="text-align: right;">3.621.620,00</td> <td style="text-align: right;">3.731.666,00</td> </tr> </table>	2016	2015	2014	3.251.627,00	3.621.620,00	3.731.666,00		
2016	2015	2014							
3.251.627,00	3.621.620,00	3.731.666,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td style="width: 33%;">2016</td> <td style="width: 33%;">2015</td> <td style="width: 33%;">2014</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">5,62%</td> <td style="text-align: right;">20,27%</td> <td style="text-align: right;">20,50%</td> </tr> </table>	2016	2015	2014	5,62%	20,27%	20,50%		
2016	2015	2014							
5,62%	20,27%	20,50%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td style="width: 33%;">2016</td> <td style="width: 33%;">2015</td> <td style="width: 33%;">2014</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">1,51%</td> <td style="text-align: right;">6,73%</td> <td style="text-align: right;">6,76%</td> </tr> </table>	2016	2015	2014	1,51%	6,73%	6,76%		
2016	2015	2014							
1,51%	6,73%	6,76%							
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td style="width: 33%;">2016</td> <td style="width: 33%;">2015</td> <td style="width: 33%;">2014</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">22,71%</td> <td style="text-align: right;">29,41%</td> <td style="text-align: right;">23,73%</td> </tr> </table>	2016	2015	2014	22,71%	29,41%	23,73%		
2016	2015	2014							
22,71%	29,41%	23,73%							
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2016	23 di cui: 1 dirigente, 3 quadri, 19 impiegati								
Costo del personale/ Costi totali	31,73%								

**MERCAFIR S.c.p.A.**

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																			
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																			
Convenzione	<b>Sottoscrizione:</b> 22 febbraio 1989 <b>Scadenza:</b> 31 dicembre 2029 <b>Canone di concessione:</b> € 258.228,45 annuo																																			
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>1.236.551,85</b></td> <td><b>59,59</b></td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte S.p.A.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>Pam Panorama. S.p.a.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>2.075.173,95</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.236.551,85</b>	<b>59,59</b>	Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																		
<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.236.551,85</b>	<b>59,59</b>																																		
Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90																																		
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																		
Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55																																		
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																		
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																		
Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14																																		
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																		
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																		
<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00</b>																																		
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa ai seguenti organismi:  Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso  Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate  "Italmercati contatto di rete".tra gli enti gestori dei mercati di Roma, Milano, Firenze, Torino e Napoli .																																			
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014																																	
	434.175,00	300.221,00	274.110,00																																	
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014																																	
	7.484.847,00	7.529.123,00	7.899.825,00																																	
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014																																	
	9,20%	6,90%	6,75%																																	
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014																																	
	6,63%	5,19 %	4,66%																																	

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo		2016	2015	2014
		48,41%	43,81 %	40,96%
Utile esercizio 2016 distribuiti	_____			
Numero dipendenti al 31/12/2016	42 di cui: 4 quadri, 25 impiegati e 13 operai			
Costo del personale/ costi totali	34,77 %			

**PUBLIACQUA S.p.A.**

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																														
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'ex Ambito Territoriale n.3 Medio Valdarno																																																																																														
Convenzioni	<p><b>Sottoscrizione:</b> In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 (ora Autorità Idrica Toscana) e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione di affidamento del Servizio Idrico Integrato.</p> <p><b>Durata:</b> 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																														
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">60.112.023,72</td> <td style="text-align: right;">40,000</td> </tr> <tr> <td>Consiag S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">37.477.828,20</td> <td style="text-align: right;">24,94</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>32.558.186,16</b></td> <td style="text-align: right;"><b>21,67</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Pistoia</td> <td style="text-align: right;">5.935.656,36</td> <td style="text-align: right;">3,95</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pontassieve</td> <td style="text-align: right;">1.570.461,48</td> <td style="text-align: right;">1,04</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giovanni Valdarno</td> <td style="text-align: right;">1.299.948,48</td> <td style="text-align: right;">0,87</td> </tr> <tr> <td>Comune di Figline Incisa Valdarno</td> <td style="text-align: right;">1.667.484,96</td> <td style="text-align: right;">1,11</td> </tr> <tr> <td>Comune di Reggello</td> <td style="text-align: right;">1.058.512,08</td> <td style="text-align: right;">0,70</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terranuova Bracciolini</td> <td style="text-align: right;">826.874,52</td> <td style="text-align: right;">0,55</td> </tr> <tr> <td>Comune di Serravalle Pistoiese</td> <td style="text-align: right;">677.858,88</td> <td style="text-align: right;">0,45</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">650.160,00</td> <td style="text-align: right;">0,43</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco Piandisco'</td> <td style="text-align: right;">608.596,20</td> <td style="text-align: right;">0,40</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cavriglia</td> <td style="text-align: right;">570.634,08</td> <td style="text-align: right;">0,38</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pelago</td> <td style="text-align: right;">551.578,20</td> <td style="text-align: right;">0,37</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rignano sull'Arno</td> <td style="text-align: right;">543.528,60</td> <td style="text-align: right;">0,36</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicchio</td> <td style="text-align: right;">534.725,64</td> <td style="text-align: right;">0,36</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rufina</td> <td style="text-align: right;">497.067,96</td> <td style="text-align: right;">0,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Loro Ciuffenna</td> <td style="text-align: right;">379.915,32</td> <td style="text-align: right;">0,25</td> </tr> <tr> <td>Comune di Dicomano</td> <td style="text-align: right;">362.985,36</td> <td style="text-align: right;">0,24</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scarperia San Piero</td> <td style="text-align: right;">182.137,68</td> <td style="text-align: right;">0,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Londa</td> <td style="text-align: right;">122.235,24</td> <td style="text-align: right;">0,08</td> </tr> <tr> <td>Comune di Agliana</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Borgo San Lorenzo</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">91.373,28</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cantagallo</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Carmignano</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montale</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> </tbody> </table>		<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,94	<b>Comune di Firenze</b>	<b>32.558.186,16</b>	<b>21,67</b>	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,95	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,04	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,87	Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,11	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,70	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,55	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,45	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,43	Comune di Castelfranco Piandisco'	608.596,20	0,40	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,38	Comune di Pelago	551.578,20	0,37	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,36	Comune di Vicchio	534.725,64	0,36	Comune di Rufina	497.067,96	0,33	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,25	Comune di Dicomano	362.985,36	0,24	Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12	Comune di Londa	122.235,24	0,08	Comune di Agliana	91.068,84	0,06	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,06	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,06	Comune di Calenzano	91.068,84	0,06	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,06	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,06	Comune di Carmignano	91.068,84	0,06	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,06	Comune di Montale	91.068,84	0,06
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																													
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																													
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,94																																																																																													
<b>Comune di Firenze</b>	<b>32.558.186,16</b>	<b>21,67</b>																																																																																													
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,95																																																																																													
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,04																																																																																													
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,87																																																																																													
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,11																																																																																													
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,70																																																																																													
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,55																																																																																													
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,45																																																																																													
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,43																																																																																													
Comune di Castelfranco Piandisco'	608.596,20	0,40																																																																																													
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,38																																																																																													
Comune di Pelago	551.578,20	0,37																																																																																													
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,36																																																																																													
Comune di Vicchio	534.725,64	0,36																																																																																													
Comune di Rufina	497.067,96	0,33																																																																																													
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,25																																																																																													
Comune di Dicomano	362.985,36	0,24																																																																																													
Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12																																																																																													
Comune di Londa	122.235,24	0,08																																																																																													
Comune di Agliana	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Calenzano	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,06																																																																																													
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Carmignano	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,06																																																																																													
Comune di Montale	91.068,84	0,06																																																																																													

	Comune di Montemurlo	91.068,84	0,06															
	Comune di Montevarchi	91.068,84	0,06															
	Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,06															
	Comune di Prato	91.068,84	0,06															
	Comune di Quarrata	91.068,84	0,06															
	Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,06															
	Comune di Scandicci	91.068,84	0,06															
	Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,06															
	Comune di Signa	91.068,84	0,06															
	Comune di Vaglia	91.068,84	0,06															
	Comune di Vaiano	91.068,84	0,06															
	Comune di Vernio	91.068,84	0,06															
	Comune di San Godenzo	88.752,00	0,06															
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,01															
	Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,01															
	Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,01															
	Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,01															
	Comune di Impruneta	15.025,92	0,01															
	Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,01															
	<b>TOTALE</b>	<b>150.280.056,72</b>	<b>100,00</b>															
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Publicacqua S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingegnerie Toscane S.r.l.</td> <td>47,16%</td> <td>48.450,00</td> </tr> <tr> <td>TiForma</td> <td>19,67%</td> <td>115.878,00</td> </tr> <tr> <td>Aquaser S.r.l.</td> <td>1%</td> <td>74.453,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scarl</td> <td>32,83%</td> <td>533.701,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Publicacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Water Right and Energy Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica.</li> </ul>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Publicacqua S.p.A. (€)</i>	Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,16%	48.450,00	TiForma	19,67%	115.878,00	Aquaser S.r.l.	1%	74.453,00	Le Soluzioni Scarl	32,83%	533.701,00
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Publicacqua S.p.A. (€)</i>																
Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,16%	48.450,00																
TiForma	19,67%	115.878,00																
Aquaser S.r.l.	1%	74.453,00																
Le Soluzioni Scarl	32,83%	533.701,00																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>29.879.459,00</td> <td>29.577.407,00</td> <td>20.700.774,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	29.879.459,00	29.577.407,00	20.700.774,00									
2016	2015	2014																
29.879.459,00	29.577.407,00	20.700.774,00																
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>230.195.930,00</td> <td>216.366.793,00</td> <td>205.575.188,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	230.195.930,00	216.366.793,00	205.575.188,00									
2016	2015	2014																
230.195.930,00	216.366.793,00	205.575.188,00																

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014
	12,74%	13,30 %	9,77%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	7,23%	7,44 %	5,38%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	38,94%	37,67 %	37,92%
Utili 2016 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 3.899.701,42 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2016	579: 4 dirigenti, 18 quadri, 305 impiegati e 252 operai.		
Costo del personale/ costi totali	14,81 %		

**QUADRIFOGLIO**  
**SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 30 giugno 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per Azioni.																																															
Oggetto sociale	Impianto e gestione dei servizi di igiene urbana ed ambientale																																															
Contratto di servizio	In regime di prosecuzione del servizio per i Comuni soci ex legge regionale Toscana 65/2010.																																															
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 61.089.246,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:																																															
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>50.263.867,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>82,279</b></td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td style="text-align: right;">2.791.915,00</td> <td style="text-align: right;">4,570</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">1.693.672,00</td> <td style="text-align: right;">2,772</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">1.420.876,00</td> <td style="text-align: right;">2,326</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">1.297.064,00</td> <td style="text-align: right;">2,123</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td style="text-align: right;">731.293,00</td> <td style="text-align: right;">1,197</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td style="text-align: right;">655.953,00</td> <td style="text-align: right;">1,074</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td style="text-align: right;">633.798,00</td> <td style="text-align: right;">1,037</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td style="text-align: right;">428.591,00</td> <td style="text-align: right;">0,702</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td style="text-align: right;">411.544,00</td> <td style="text-align: right;">0,674</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">363.275,00</td> <td style="text-align: right;">0,595</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td style="text-align: right;">319.964,00</td> <td style="text-align: right;">0,524</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td style="text-align: right;">77.434,00</td> <td style="text-align: right;">0,127</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>61.089.246,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,000</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>50.263.867,00</b>	<b>82,279</b>	Consiag SpA	2.791.915,00	4,570	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326	Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123	Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197	Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074	Comune di Impruneta	633.798,00	1,037	Comune di Fiesole	428.591,00	0,702	Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674	Comune di Calenzano	363.275,00	0,595	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524	Comune di Signa	77.434,00	0,127	<b>TOTALE</b>	<b>61.089.246,00</b>	<b>100,000</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																														
<b>Comune di Firenze</b>	<b>50.263.867,00</b>	<b>82,279</b>																																														
Consiag SpA	2.791.915,00	4,570																																														
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772																																														
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326																																														
Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123																																														
Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197																																														
Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074																																														
Comune di Impruneta	633.798,00	1,037																																														
Comune di Fiesole	428.591,00	0,702																																														
Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674																																														
Comune di Calenzano	363.275,00	0,595																																														
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524																																														
Comune di Signa	77.434,00	0,127																																														
<b>TOTALE</b>	<b>61.089.246,00</b>	<b>100,000</b>																																														
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Partecipazioni</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q.Thermo</td> <td style="text-align: center;">60,00%</td> <td style="text-align: right;">2.376.000,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td style="text-align: center;">50,00%</td> <td style="text-align: right;">50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td style="text-align: center;">15,84%</td> <td style="text-align: right;">2.245.364,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">12,33%</td> <td style="text-align: right;">350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Biogenera S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">10,00%</td> <td style="text-align: right;">22.113,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">6,70%</td> <td style="text-align: right;">6.400,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scrl</td> <td style="text-align: center;">4,79%</td> <td style="text-align: right;">80.211,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,25%</td> <td style="text-align: right;">434,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>Quadrifoglio partecipa inoltre alle società Helios Scpa e Techset SrL entrambe in liquidazione</p>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>	Q.Thermo	60,00%	2.376.000,00	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00	Revet S.p.A	15,84%	2.245.364,00	Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00	Biogenera S.r.l.	10,00%	22.113,00	Valcofert S.r.l.	6,70%	6.400,00	Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,25%	434,00																		
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>																																														
Q.Thermo	60,00%	2.376.000,00																																														
Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00																																														
Revet S.p.A	15,84%	2.245.364,00																																														
Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00																																														
Biogenera S.r.l.	10,00%	22.113,00																																														
Valcofert S.r.l.	6,70%	6.400,00																																														
Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00																																														
Ti Forma S.c.r.l.	0,25%	434,00																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">4.548.704,00</td> <td style="text-align: right;">6.594.776,00</td> <td style="text-align: right;">4.403.743,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	4.548.704,00	6.594.776,00	4.403.743,00																																							
2016	2015	2014																																														
4.548.704,00	6.594.776,00	4.403.743,00																																														
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">133.928.128,00</td> <td style="text-align: right;">134.933.513,00</td> <td style="text-align: right;">4.403.743,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	133.928.128,00	134.933.513,00	4.403.743,00																																							
2016	2015	2014																																														
133.928.128,00	134.933.513,00	4.403.743,00																																														

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014
	4,39%	6,73%	4,76%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	3,93%	4,54%	4,50%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	47,07%	41,00%	46,79%
Utili esercizio 2016 distribuiti	————		
Numero dipendenti al 31/12/2016	1029: 6 dirigenti, 13 quadri, 221 impiegati, 714 operai. La società ha utilizzato inoltre 75 lavoratori interinali.		
Costo del personale/ costi totali	35,07%		

**SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 22 maggio 2000. <b>Operatività:</b> dal 5 marzo 2001.								
Oggetto sociale	Produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Firenze nei seguenti principali settori e campi di intervento: strade; sosta; mobilità; mercati; pubbliche affissioni e impianti pubblicitari; custodia, sorveglianza e gestioni di beni e infrastrutture, aree pubbliche, anche a verde, impianti e altre strutture comunali; logistica; funzionamento di spazi per iniziative di ogni tipo; manifestazioni ed eventi; decoro urbano; informazione, comunicazione e sportelli al cittadino								
Contratto di servizio generale	<b>Decorrenza:</b> 6 Marzo 2017 <b>Scadenza</b> 5 marzo 2026.								
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il Capitale Sociale ammonta a euro 700.000,00 diviso in 140.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è <b>posseduto al 100% dal Comune di Firenze.</b>								
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">506.360,00</td> <td align="right">-586.148,00</td> <td align="right">15.044,00</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	506.360,00	-586.148,00	15.044,00		
2016	2015	2014							
506.360,00	-586.148,00	15.044,00							
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">13.425.016,00</td> <td align="right">12.328.611,00</td> <td align="right">12.819.851,00</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	13.425.016,00	12.328.611,00	12.819.851,00		
2016	2015	2014							
13.425.016,00	12.328.611,00	12.819.851,00							
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">80,37%</td> <td align="center">n.s.</td> <td align="right">2,14%</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	80,37%	n.s.	2,14%		
2016	2015	2014							
80,37%	n.s.	2,14%							
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">7,94%</td> <td align="right">-7,70%</td> <td align="right">-0,96%</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	7,94%	-7,70%	-0,96%		
2016	2015	2014							
7,94%	-7,70%	-0,96%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">7,00%</td> <td align="right">1,51%</td> <td align="right">6,37%</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	7,00%	1,51%	6,37%		
2016	2015	2014							
7,00%	1,51%	6,37%							
Utili esercizio 2016 distribuiti	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2016	181 di cui: 1 dirigente 4 quadri, 102 impiegati, 74 operai								
Costo del personale/ costi totali	58,62%								

**Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.**

Data di costituzione	24 febbraio 2016											
Oggetto sociale	Concessionaria dei servizi di gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamenti e riqualificazioni dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità in tutto il territorio comunale, quali illuminazione pubblica e impianti semaforici.											
Contratto di servizio	<b>Sottoscrizione:</b> 29 febbraio 2016 <b>Durata:</b> 28 febbraio 2025											
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 7.500 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite:											
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td align="right"><b>750.000,00</b></td> <td align="right"><b>100,00</b></td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">750.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>750.000,00</b>	<b>100,00</b>	TOTALE	750.000,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>										
<b>Comune di Firenze</b>	<b>750.000,00</b>	<b>100,00</b>										
TOTALE	750.000,00	100,00										
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	---											
Risultato economico di esercizio nel triennio	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">95.363,00</td> <td align="center">-----</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	95.363,00	-----	-----					
2016	2015	2014										
95.363,00	-----	-----										
Fatturato nel triennio	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">5.132.765,00</td> <td align="center">-----</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	5.132.765,00	-----	-----					
2016	2015	2014										
5.132.765,00	-----	-----										
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">9,05%</td> <td align="center">-----</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	9,05%	-----	-----					
2016	2015	2014										
9,05%	-----	-----										
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">4,82%</td> <td align="center">-----</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	4,82%	-----	-----					
2016	2015	2014										
4,82%	-----	-----										
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">38,79%</td> <td align="center">-----</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2015	2014	38,79%	-----	-----					
2016	2015	2014										
38,79%	-----	-----										
utili esercizio 2016 distribuiti	-----											
Numero dipendenti al 31/12/2016	53 di cui: 1 dirigente, 1 quadro, 15 impiegati, 36 operai											
Costo del personale/ costi totali	49,10%											

**SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.c.r.L.**

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	Acquisto di energia elettrica necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; razionalizzazione e contenimento dei consumi energetici dei soci.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Altre Aziende USL	€ 18.870,17	20,561%
	ANCI Toscana – Associazione Nazionale Comuni Italiani – Sezione Toscana	€ 10.047,80	10,948%
	Altri Enti Locali	€ 9.479,37	10,328%
	Comune di Firenze	€ 7.209,29	7,855%
	Università degli Studi di Firenze	€ 6.643,60	7,239%
	Unione Nazionale Comuni Enti Montani – Delegazione Toscana	€ 5.023,90	5,474%
	AOUC Azienda Ospedaliera Università Careggi	€ 4.847,06	5,282%
	Azienda Ospedaliera Università Senese	€ 4.594,86	5,006%
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	€ 4.259,26	4,642%
	Azienda USL 10 di Firenze	€ 4.156,77	4,529%
	Università di Pisa	€ 2.471,76	2,693%
	Università di Siena	€ 2.269,80	2,473%
	Consiag Servizi Comuni Srl	€ 1.880,81	2,049%
	Città Metropolitana di Firenze	€ 1.835,73	2,000%
	DSU Toscana – Diritto allo Studio Universitario	€ 1.773,59	1,932%
	Ambiente Servizi Mobilità S.p.A.	€ 1.398,65	1,524%
	Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	€ 1.000,00	1,090%
	Azienda Ospedaliera Meyer	€ 533,54	0,581%
	ARPAT	€ 477,27	0,520%
	Regione Toscana	€ 467,22	0,509%
	Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento Pisa	€ 375,89	0,410%
	Altre C.C.I.A.A.	€ 267,27	0,291%
	Progetto Carrara S.p.A.	€ 262,25	0,286%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Montedomini	€ 249,87	0,272%
	Scuola Normale Superiore	€ 217,03	0,236%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Città di Siena	€ 174,83	0,190%
	Camera di Commercio di Firenze	€ 174,83	0,190%
	Aquatempra Società Consortile Sportiva Dilettantistica a R. L.	€ 87,42	0,095%
	Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	€ 74,22	0,081%
Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.l.	€ 73,57	0,080%	
ARTEA Agenzia Regionale Toscana per le Erogazioni in Agricoltura	€ 65,56	0,071%	
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Istituto Maria Redditi"	€ 64,38	0,070%	
ARS Toscana - Agenzia Regionale di Sanità	€ 58,82	0,064%	

	Estav Sud-Est/ESTAR	€ 53,34	0,058%						
	Amia S.p.A.	€ 48,45	0,053%						
	Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	€ 41,76	0,045%						
	"Regina Elena" Azienda Speciale	€ 40,56	0,044%						
	Casa di riposo Vittorio Fossombroni – Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 36,08	0,039%						
	Terre regionali Toscane	€ 27,67	0,030%						
	Toscana Promozione Turistica	€ 26,81	0,029%						
	ASP Montevarchi - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 23,72	0,026%						
	Consorzio di Bonifica Auser Bientina/Consorzio 1 Toscana Nord	€ 19,23	0,021%						
	Centro Virginia Borgheri - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 18,76	0,020%						
	CASA S.p.A.	€ 17,31	0,019%						
	Co.Svi.G. S.c.r.l.	€ 10,05	0,011%						
	UNIONCAMERE Toscana	€ 9,04	0,010%						
	Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	€ 8,98	0,010%						
	Casa di Riposo della Misericordia	€ 8,72	0,010%						
	Residenza Socio-Sanitaria "Pio Istituto Campana" - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 3,47	0,004%						
	<b>TOTALE</b>	<b>91.780,34</b>	<b>100,00%</b>						
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	—————								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2014– 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.621,00</td> <td>13.776,00</td> <td>40.792,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	8.621,00	13.776,00	40.792,00
2016	2015	2014							
8.621,00	13.776,00	40.792,00							
Fatturato nel triennio 2014– 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>191.025,00</td> <td>155.001,00</td> <td>133.444,00</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	191.025,00	155.001,00	133.444,00
2016	2015	2014							
191.025,00	155.001,00	133.444,00							
ROE = Risultato d’esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5,26%</td> <td>9,06%</td> <td>33,20%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	5,26%	9,06%	33,20%
2016	2015	2014							
5,26%	9,06%	33,20%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3,23%</td> <td>4,69%</td> <td>17,36%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	3,23%	4,69%	17,36%
2016	2015	2014							
3,23%	4,69%	17,36%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2015</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>31,00%</td> <td>31,87%</td> <td>32,29%</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2015	2014	31,00%	31,87%	32,29%
2016	2015	2014							
31,00%	31,87%	32,29%							
Utili esercizio 2016 distribuiti	—————								
Numero dipendenti al 31/12/2016	6: 1 direttore, 1 quadro, 4 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	51,84%								

## TOSCANA AEROPORTI S.p.A.

Data di costituzione	La società è stata costituita il <b>1° giugno 2015</b> a seguito della fusione delle due precedenti società di gestione degli aeroporti, AdF S.p.a. e SAT S.p.a.																																															
Oggetto sociale	Gestione degli Aeroporti di Firenze e Pisa.																																															
Convenzione di concessione	L'attività delle Società partecipanti alla fusione è svolta in conformità alla Convenzione n. 28 del 14 dicembre 2001, relativamente allo scalo di Firenze ed alla Convenzione n. 40 del 20 ottobre 2006, relativamente allo scalo di Pisa.																																															
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale ammonta a euro 30.709.743,90 rappresentato da n 18.611.966 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Soci</th> <th style="text-align: right;">Valore nominale</th> <th style="text-align: right;">%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Corporacion America Italia S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">15.702.470,85</td> <td style="text-align: right;">51,132</td> </tr> <tr> <td>Ente Cassa Risparmio Firenze</td> <td style="text-align: right;">2.021.703,75</td> <td style="text-align: right;">6,583</td> </tr> <tr> <td>Sogim</td> <td style="text-align: right;">1.777.713,30</td> <td style="text-align: right;">5,789</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td style="text-align: right;">1.544.330,70</td> <td style="text-align: right;">5,029</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.507.852,50</td> <td style="text-align: right;">4,910</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.402.887,75</td> <td style="text-align: right;">4,568</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.383.985,35</td> <td style="text-align: right;">4,507</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.374.697,50</td> <td style="text-align: right;">4,476</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.279.905,00</td> <td style="text-align: right;">4,168</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>428.958,75</b></td> <td style="text-align: right;"><b>1,397</b></td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td style="text-align: right;">2.285.238,45</td> <td style="text-align: right;">7,441</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>30.709.743,90</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132	Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	6,583	Sogim	1.777.713,30	5,789	Regione Toscana	1.544.330,70	5,029	Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910	Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568	C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507	Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476	C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168	<b>Comune di Firenze</b>	<b>428.958,75</b>	<b>1,397</b>	Altri soci	2.285.238,45	7,441	<b>TOTALE</b>	<b>30.709.743,90</b>	<b>100,00</b>						
Soci	Valore nominale	%																																														
Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132																																														
Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	6,583																																														
Sogim	1.777.713,30	5,789																																														
Regione Toscana	1.544.330,70	5,029																																														
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910																																														
Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568																																														
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507																																														
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476																																														
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168																																														
<b>Comune di Firenze</b>	<b>428.958,75</b>	<b>1,397</b>																																														
Altri soci	2.285.238,45	7,441																																														
<b>TOTALE</b>	<b>30.709.743,90</b>	<b>100,00</b>																																														
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Partecipazioni</th> <th style="text-align: right;">Quota azionaria</th> <th style="text-align: right;">Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Parcheggi Peretola Spa</td> <td style="text-align: right;">100%</td> <td style="text-align: right;">3.251.000,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana A.Engineering</td> <td style="text-align: right;">100%</td> <td style="text-align: right;">80.000,00</td> </tr> <tr> <td>Jet Fuel</td> <td style="text-align: right;">51%</td> <td style="text-align: right;">57.000,00</td> </tr> <tr> <td>Alatoscana S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">13,27%</td> <td style="text-align: right;">330.000,00</td> </tr> <tr> <td>Immobilli AOU Careggi Spa</td> <td style="text-align: right;">25%</td> <td style="text-align: right;">50.000,00</td> </tr> <tr> <td>IT Amerigo Vespucci S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">0,22%</td> <td style="text-align: right;">42.100,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)</td> <td style="text-align: right;">2,4%</td> <td style="text-align: right;">420,00</td> </tr> <tr> <td>Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)</td> <td style="text-align: right;">0,27%</td> <td style="text-align: right;">238,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Pisa Energia Scrl</td> <td style="text-align: right;">5,26%</td> <td style="text-align: right;">831,00</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi Scrl (in liq.)</td> <td style="text-align: right;">5%</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Aeroporto Siena (in liq)</td> <td style="text-align: right;">0,11%</td> <td style="text-align: right;">18.100,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau Scrl</td> <td style="text-align: right;">0,97%</td> <td style="text-align: right;">1.300,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">3,98%</td> <td style="text-align: right;">54.600,00</td> </tr> <tr> <td>Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">0,39%</td> <td style="text-align: right;">10.200,00</td> </tr> </tbody> </table>			Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)	Parcheggi Peretola Spa	100%	3.251.000,00	Toscana A.Engineering	100%	80.000,00	Jet Fuel	51%	57.000,00	Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00	Immobilli AOU Careggi Spa	25%	50.000,00	IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	42.100,00	Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00	Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)	0,27%	238,00	Consorzio Pisa Energia Scrl	5,26%	831,00	Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	0,00	Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	18.100,00	Firenze Convention Bureau Scrl	0,97%	1.300,00	Firenze Mobilità S.p.a.	3,98%	54.600,00	Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.	0,39%	10.200,00
Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)																																														
Parcheggi Peretola Spa	100%	3.251.000,00																																														
Toscana A.Engineering	100%	80.000,00																																														
Jet Fuel	51%	57.000,00																																														
Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00																																														
Immobilli AOU Careggi Spa	25%	50.000,00																																														
IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	42.100,00																																														
Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00																																														
Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)	0,27%	238,00																																														
Consorzio Pisa Energia Scrl	5,26%	831,00																																														
Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	0,00																																														
Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	18.100,00																																														
Firenze Convention Bureau Scrl	0,97%	1.300,00																																														
Firenze Mobilità S.p.a.	3,98%	54.600,00																																														
Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.	0,39%	10.200,00																																														

Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	9.814.000,00	8.315.000,00	-----
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	2016	2015	2014
	120.480.000,00	124.849.000,00	-----
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2016	2015	2014
	8,91%	7,75%	-----
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2016	2015	2014
	6,78%	4,77%	-----
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2016	2015	2014
	47,10%	45,13%	-----
Utili 2016 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 129.467,55		
Numero dipendenti al 31/12/2016	709 di cui: Dirigenti 12, Impiegati 520, Operai 177 (dati organico medio)		
Costo del personale/ costi totali	36,75%		

**TOSCANA ENERGIA S.p.A.**

Data di costituzione	24 gennaio 2006																																																														
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni																																																														
Concessione	<p>Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999</p> <p><b>Scadenza:</b> in base alle norme di legge regime nelle more delle gare di Ambito Territoriale Minimo.</p> <p><b>Canone di concessione:</b> € 549.850,14 (importo competenza anno 2016)</p>																																																														
Capitale sociale al 31 dicembre 2016	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.214.387 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Italgas S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">70.304.854,00</td> <td style="text-align: right;">48,0834</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>30.134.618,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>20,601</b></td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">15.175.088,00</td> <td style="text-align: right;">10,3787</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td style="text-align: right;">6.131.017,00</td> <td style="text-align: right;">4,1932</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cascina</td> <td style="text-align: right;">2.807.984,00</td> <td style="text-align: right;">1,9205</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giuliano Terme</td> <td style="text-align: right;">2.561.739,00</td> <td style="text-align: right;">1,752</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Miniato</td> <td style="text-align: right;">1.901.243,00</td> <td style="text-align: right;">1,3003</td> </tr> <tr> <td>Comune di Viareggio</td> <td style="text-align: right;">1.852.239,00</td> <td style="text-align: right;">1,2668</td> </tr> <tr> <td>Comune di Massarosa</td> <td style="text-align: right;">1.708.125,00</td> <td style="text-align: right;">1,1682</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Croce sull'Arno</td> <td style="text-align: right;">1.132.738,00</td> <td style="text-align: right;">0,7747</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco di Sotto</td> <td style="text-align: right;">1.107.939,00</td> <td style="text-align: right;">0,76</td> </tr> <tr> <td>Comune di Casciana Terme - Lari</td> <td style="text-align: right;">1.107.251,00</td> <td style="text-align: right;">0,76</td> </tr> <tr> <td>Comune di Altopascio</td> <td style="text-align: right;">1.015.439,00</td> <td style="text-align: right;">0,6945</td> </tr> <tr> <td>Comune di Peccioli</td> <td style="text-align: right;">861.992,00</td> <td style="text-align: right;">0,5895</td> </tr> <tr> <td>Comune di Ponsacco</td> <td style="text-align: right;">837.739,00</td> <td style="text-align: right;">0,573</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calcinaia</td> <td style="text-align: right;">588.175,00</td> <td style="text-align: right;">0,4023</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicopisano</td> <td style="text-align: right;">581.369,00</td> <td style="text-align: right;">0,3976</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bientina</td> <td style="text-align: right;">498.771,00</td> <td style="text-align: right;">0,3411</td> </tr> <tr> <td>Comune di Buti</td> <td style="text-align: right;">443.052,00</td> <td style="text-align: right;">0,303</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834	<b>Comune di Firenze</b>	<b>30.134.618,00</b>	<b>20,601</b>	Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787	Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932	Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752	Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003	Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668	Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747	Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,76	Comune di Casciana Terme - Lari	1.107.251,00	0,76	Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945	Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895	Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573	Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023	Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976	Comune di Bientina	498.771,00	0,3411	Comune di Buti	443.052,00	0,303
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																													
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834																																																													
<b>Comune di Firenze</b>	<b>30.134.618,00</b>	<b>20,601</b>																																																													
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787																																																													
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932																																																													
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205																																																													
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752																																																													
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003																																																													
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668																																																													
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682																																																													
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747																																																													
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,76																																																													
Comune di Casciana Terme - Lari	1.107.251,00	0,76																																																													
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945																																																													
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895																																																													
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573																																																													
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023																																																													
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976																																																													
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411																																																													
Comune di Buti	443.052,00	0,303																																																													

	0	
Comune di Calci	436.635,0 0	0,2986
Banca Monte Paschi di Siena SpA.	858.016,0 0	0,5868
Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa	118.242,00	0,08
Comune di Terricciola	328.958,0 0	0,225
Comune di Montecarlo	318.067,0 0	0,2175
Comune di Capannoli	288.994,0 0	0,1977
Comune di Palaia	260.529,0 0	0,1782
Comune di Chianni	237.114,0 0	0,1622
Provincia di Pisa	118.244,00	0,08
Comune di Lajatico	226.834,0 0	0,1551
Comune di Crespina - Lorenzana	381.770,00	0,26
Comune di Santa Luce	184.148,0 0	0,1259
Comune di Fauglia	178.314,0 0	0,122
Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019
Comune di Vecchiano	108.805,0 0	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,0 0	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Castelfranco – Piandiscò	87.629,00	0,06
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168

	Comune di Barga	22.327,00	0,0153												
	Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148												
	Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147												
	Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145												
	Comune di Porcari	19.353,00	0,0132												
	Comune di Pelago	17.016,00	0,0116												
	Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114												
	Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113												
	Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103												
	Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092												
	Comune di Reggello	12.746,00	0,0087												
	Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,01												
	Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084												
	Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083												
	Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007												
	Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069												
	Comune di Larciano	9.644,00	0,0066												
	Comune di Londa	9.559,00	0,0065												
	Comune di Laterina	9.347,00	0,0064												
	Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062												
	Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044												
	Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004												
	Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035												
	Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026												
	Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026												
	Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022												
	Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017												
	Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007												
	Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004												
	TOTALE	146.214.387,00	100,00												
Partecipazioni al 31 dicembre 2016	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da T.E. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Toscana Energia Green S.p.A.</td> <td>100,00%</td> <td>6.861.321,00</td> </tr> <tr> <td>Gesam S.p.A.</td> <td>40,00%</td> <td>19.757.671,00</td> </tr> <tr> <td>Valdarno S.r.l. (in liq.)</td> <td>30,05%</td> <td>1.705.027,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>	Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00	Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00	Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>													
Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00													
Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00													
Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00													

Risultato economico di esercizio nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <tr> <td>2016</td> <td>2015</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>40.463.367,00</td> <td>39.876.211,00</td> <td>46.543.459,00</td> </tr> </table>			2016	2015	2014	40.463.367,00	39.876.211,00	46.543.459,00
2016	2015	2014							
40.463.367,00	39.876.211,00	46.543.459,00							
Fatturato nel triennio 2014 – 2016	<table border="1"> <tr> <td>2016</td> <td>2015</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>149.130.093,00</td> <td>145.381.377,00</td> <td>147.441.706,00</td> </tr> </table>			2016	2015	2014	149.130.093,00	145.381.377,00	147.441.706,00
2016	2015	2014							
149.130.093,00	145.381.377,00	147.441.706,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2016</td> <td>2015</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>10,58%</td> <td>10,68%</td> <td>12,93%</td> </tr> </table>			2016	2015	2014	10,58%	10,68%	12,93%
2016	2015	2014							
10,58%	10,68%	12,93%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2016</td> <td>2015</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>6,92%</td> <td>6,84%</td> <td>9,97%</td> </tr> </table>			2016	2015	2014	6,92%	6,84%	9,97%
2016	2015	2014							
6,92%	6,84%	9,97%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2016</td> <td>2015</td> <td>2014</td> </tr> <tr> <td>43,00%</td> <td>42,09 %</td> <td>48,84%</td> </tr> </table>			2016	2015	2014	43,00%	42,09 %	48,84%
2016	2015	2014							
43,00%	42,09 %	48,84%							
Utili esercizio 2016 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 5.837.075,51								
Numero dipendenti al 31/12/2016	431: 5 dirigenti, 241 impiegati e 170 operai								
Costo del personale/ costi totali	19,34 %								

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2016	Percentuale di partecipazione al 31/12/2016	Patrimonio netto al 31/12/2016*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2016
A.F.A.M. SpA	1.013.140,00	20,00%	24.073.775,00	4.814.755,00
ATAF SpA				
Azioni ordinarie	29.594.572,75	82,18%	42.341.832,00	35.097,140,94
Azioni speciali	1.687.000,00	100,00%	1.687.000,00	1.687.000,00
Totale	31.281.572,75			36.784.140,94
BANCA ETICA Soc. Coop.**	5.250,00	0,0088%	85.424.264,00	7.859,03
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-185.829,00	-16.297,20
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.826.170,00	6.387.440,30
Centrale del Latte d'Italia SpA	3.549.578,36	12,307%	67.665.331,00	8.327.572,29
Consorzio Energia Toscana Cet Scrl	7.209,29	7,855%	168.340,00	13.223,11
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,1200%	149.520.386,00	179.424,46
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,25%	22.515.678,00	2.082.700,22
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.927.478,00	50,51%	34.138.608,00	17.243.410,90
LINEA COMUNE SpA	84.000,00	42,00%	1.209.972,00	508.188,24
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	237.000,00	9.882,90
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	59,59%	4.935.326,00	2.940.960,76
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	240.285.745,00	52.057.906,65
QUADRIFOGLIO SpA	50.263.867,00	82,279%	105.812.872,00	87.061.772,95
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	428.958,75	1,397%	112.055.000,00	1.565.408,35
SERVIZI ALLA STRADA SpA	700.000,00	100,00%	630.028,00	630.028,00
SILFI SpA	750.000,00	100,00%	2.107.614,00	2.107.614,00
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	388.490.859,00	80.067.577,55
<b>TOTALE</b>	<b>172.654.385,45</b>		<b>1.293.939.971,00</b>	<b>302.773.226,75</b>

\* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/16 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2017.

\*\* Capitale variabile

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI al 31.12.2016						% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2016	Quota totale attivo del Comune di Firenze	
	ATTIVO			PASSIVO					TOTALE
	Immobilizzazioni i nette	Liquidità differita	Liquidità immediata	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti			ATTIVO = PASSIVO
A.F.A.M. SpA	26.295.147,00	2.301.197,00	1.215.122,00	24.073.775,00	2.469.274,00	6.508.674,00	33.051.723,00	20,00%	6.610.344,60
ATAF SpA	41.629.332,00	13.714.583,00	6.332.730,00	42.341.832,00	13.750.524,00	6.338.394,00	62.430.750,00	82,18%	51.305.590,35
BILANCINO Srl in liquidazione	101.019,00	25.688,00	1.131,00	-185.829,00	274.424,00	39.243,00	127.838,00	8,77%	11.211,39
CASA SpA	20.391.279,00	18.633.606,00	6.601.264,00	10.826.170,00	11.346.512,00	23.442.859,00	45.633.598,00	59,00%	26.923.822,82
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA	74.853.429,00	22.660.002,00	6.098.533,00	67.665.331,00	10.969.680,00	27.528.413,00	106.163.424,00	12,307%	13.065.532,59
CET Scrl	28.789,00	518.476,00	3.327,00	168.340,00	91.105,00	284.469,00	551.821,00	7,855%	43.345,54
FIRENZE FIERA SpA	29.558.553,00	2.604.606,00	2.863.441,00	22.515.678,00	3.387.221,00	5.813.603,00	35.193.732,00	9,25%	3.255.420,21
FIRENZE PARCHEGGI SpA	41.495.212,00	1.289.651,00	2.322.891,00	34.138.608,00	12.960.181,00	4.256.373,00	51.355.162,00	50,51%	17.776.354,03
LINEA COMUNE SpA	94.111,00	1.783.373,00	3.170.298,00	1.209.972,00	303.086,00	3.814.608,00	5.327.667,00	42,00%	2.237.620,14
L'ISOLA DEI RENAI SpA	15.505,00	366.513,00	1.063,00	237.000,00	21.345,00	108.201,00	383.282,00	4,17%	15.982,86
MERCAFIR ScpA	5.710.016,00	1.493.031,00	2.956.251,00	4.935.326,00	2.750.952,00	1.872.385,00	10.195.033,00	59,59%	6.075.220,16
PUBLIACQUA SpA	450.304.311,00	143.100.301,00	23.040.857,00	240.285.745,00	256.637.958,00	120.157.642,00	617.081.344,00	21,665%	133.690.673,18
QUADRIFOGLIO SpA	81.289.339,00	58.976.025,00	83.558.213,00	105.812.872,00	48.559.876,00	66.415.928,00	224.780.464,00	82,279%	184.947.117,97
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.798.795,00	3.543.532,00	1.609.190,00	630.028,00	1.515.623,00	6.873.291,00	9.018.942,00	100,00%	9.018.942,00
SILFI SPA	1.780.305,00	1.960.784,00	1.235.517,00	2.107.614,00	1.368.286,00	1.956.396,00	5.432.967,00	100,00%	5.432.967,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	189.087.000,00	21.364.000,00	27.448.000,00	112.055.000,00	65.123.000,00	60.531.000,00	237.899.000,00	1,397%	3.323.449,03
TOSCANA ENERGIA SpA	809.106.215,00	88.719.624,00	4.507.205,00	388.490.859,00	225.826.806,00	292.589.534,00	906.907.199,00	20,6099%	186.912.666,81
<b>Totale</b>	<b>1.775.538.357,00</b>	<b>383.054.992,00</b>	<b>172.965.033,00</b>	<b>1.057.308.321,00</b>	<b>657.355.853,00</b>	<b>628.531.013,00</b>	<b>18.243.443.351,00</b>		<b>652.407.346,65</b>

	Attivo= Passivo	% part.ne Comune Fi	Quota totale attivo Comune Fi
BANCA ETICA Soc. Coop.** (0,0092)	15.565.538.630,00	0,0088%	1.369.767,40
FIDI TOSCANA SpA** (0,12)***	326.370.775,00	0,1199%	391.318,56

\*\* Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il Totale attivo/passivo è stato incluso nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

SOCIETA'	SOCIETA' PARTECIPATE PRINCIPALI DATI BILANCI 2016									
	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Imposte	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2017 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2016
A.F.A.M. SpA	30.305.884,00	5.984.291,00	1.308.173,00	869.359,00	438.814,00	257.116,00	394.941,97	374.861,80	74.972,36	148
ATAF SpA	9.869.363,00	1.165.516,00	6.788.882,00	1.620.691,00	5.68.191,00	5.136.678,00	522.013,00	0		22
BILANCINO SRL in liquid.	55.071,00	0,00	37.713,00	14.404,00	23.039,00	1.761,00	16.438,00	0,00		-
CASA SpA	30.748.831,00	4.009.637,00	1.482.323,00	766.301,00	716.022,00	190.388,00	509.470,00	330.000,00	194.700,00	78
CENTRALE LATTE D'ITALIA SpA	75.980.833,00	11.503.761,00	1.686.624,00	2.184.119,00	-494.497,00	74.249,00	12.434.721,00	0,00		206
CET Scrl	647.031,00	326.165,00	164.686,00	11.022,00	17.829,00	8.727,00	8.621,00	0,00		6
FIRENZE FIERA Spa	15.237.112,00	2.233.738	2.149.393,00	1.917.377,00	232.016,00	-84.592,00	149.287,00	0,00		38
FIRENZE PARCHEGGI SpA	14.261.671,00	2.794.440,00	2.836.174,00	2.009.380,00	826.794,00	486.610,00	236.234,00	0,00		55
LINEA COMUNE SpA	3.484.814,00	1.080.144,00	124.281,00	43.880,00	80.401,00	30.693,00	66.177,00	0,00		23
L'ISOLA DEI RENAI SpA	238.960,00	69.796,00	9.622,00	4.247,00	5.375,00	-1.798,00	4.667,00	0,00		3
MERCAFIR ScpA	7.638.662,00	2.421.070,00	1.322.443,00	646.390,00	676.053,00	237.713,00	434.177,00	0,00		42
PUBLIACQUA SpA	255.711.575,00	31.268.370,00	125.990.626,00	81.368.041,00	44.622.585,00	14.961.938,00	29.879.458,00	18.000.000,00	3.899.701,42	579
QUADRIFOGLIO SpA	140.292.287,00	47.355.084,00	14.070.440,00	8.812.899,00	5.257.539,00	2.052.509,00	4.548.704,00	0,00		1.029
SERVIZI ALLA STRADA SpA	13.783.196,00	7.659.805,00	1.365.457,00	649.314,00	716.143,00	210.360,00	506.360,00	0,00		181
SILFI SPA	5.193.384,00	2.421.395,00	694.108,00	432.010,00	262.098,00	166.315,00	95.363,00	0,00		53
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	127.710,00	41.001,00	29.335,00	13.205.000,00	16.130.000,00	5.081.000,00	9.814.000,00	9.268.759,00	129.467,55	709
TOSCANA ENERGIA SpA	193.196.084,00	25.220.828,00	96.216.054,00	33.428.653,00	62.787.401,00	19.302.777,00	40.463.367,00	28.321.726,76	5.837.075,51	431
<b>Totale</b>	<b>797.799.468,00</b>	<b>166.216.030,00</b>	<b>256.276.334,00</b>	<b>147.983.087,00</b>	<b>137.462.803,00</b>	<b>48.112.444,00</b>	<b>104.611.765,00</b>	<b>56.295.348,00</b>	<b>10.135.917,00</b>	<b>3.922</b>

	Risultato d'Esercizio	Costo del personale	numero dipendenti
BANCA ETICA Soc. Coop.**	4.317.890,00	15.299.350,00	236
FIDI TOSCANA SpA**	209.876,00	5.361.639,00	83

\*\*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

<b>DATI/INDICATORI</b>	<b>Euro</b>
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2016	<b>172.654.385</b>
Patrimonio netto al 31.12.2016	<b>1.293.939.971</b>
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2016	<b>302.773.227</b>
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2016**	<b>1.775.538.357</b>
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2016	<b>18.243.443.351</b>
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2016	<b>652.407.468</b>
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2016 **	<b>796.799.468</b>
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2016	<b>104.611.765</b>
di cui utili	104.611.765
di cui perdite	0
Dividendi società partecipate esercizio 2016	<b>56.295.348</b>
Dividendi società partecipate accertati dal Comune di Firenze bilancio 2017	<b>10.135.917</b>
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2016	<b>166.216.030</b>
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2016	<b>3.922</b>

\*\* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.