

**RENDICONTAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E
RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA 2022-2024.**

Anno 2022

(art. 16, c.4, 5 e 6 del D.L. 98/2011 convertito in legge 111/2011)

L'Amministrazione ha approvato il piano triennale per la razionalizzazione e riqualificazione della spesa per gli anni 2022-2024, con deliberazione **711/2022**, ai sensi del Decreto- Legge 98/2011 convertito con modificazioni dalla L. 15 luglio 2011, n. 111.

Le attività di controllo e di rendicontazione sono funzionali alla certificazione, per ciascun anno, dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed alla quantificazione dei risparmi effettivamente realizzati; tali risorse sono destinabili alla contrattazione integrativa nei limiti indicati dal comma 5 dell'art. 16 D.L. 98/2011. L'Amministrazione ha, peraltro, facoltà di intervenire nei termini di cui al comma 2 dell'art. 4 del D.L. 16/2014 convertito in Legge 68/2014, utilizzando il 100% dei risparmi conseguiti, a compensazione delle somme da recuperare sui fondi per la contrattazione collettiva integrativa.

Si procede, pertanto, alla rendicontazione delle misure previste nel piano 2022-2024 rispetto all'annualità 2022. Gli ambiti del piano di razionalizzazione riguardano: riduzione di costi relativi ad appalti di servizio e di forniture (appalti vari della Direzione Istruzione, buoni pasto, assicurazioni, servizio post stampa, Informagiovani, guardiania musei civici), risparmi conseguenti ad una riduzione delle utenze dovuta alla misura del lavoro agile e riduzione degli interessi su mutui.

Per ciascuna misura si evidenzia la realizzazione a consuntivo dei risparmi ed economie come attestati dalle singole Direzioni coinvolte.

Di seguito viene illustrato il prospetto riassuntivo dei dati finanziari di previsione e quelli consuntivi per l'anno 2022 in sintesi ed in cifre:

A) OBIETTIVI PREVISTI per misura in sintesi PREVISIONE 2022		
<i>Misura</i>	<i>Direzione responsabile</i>	<i>Obiettivo di risparmio di spesa in €</i>
<i>a) Servizio post stampa</i>	<i>Ufficio sindaco</i>	4.506,56
<i>b) appalti servizi vari istruzione</i>	<i>Istruzione</i>	35.000,00
<i>c) Buoni pasto</i>	<i>Gare, Appalti e Partecipate</i>	121.228,91
<i>d)) Assicurazione RCT/O</i>	<i>Patrimonio</i>	224.085,00
<i>e) Informagiovani</i>	<i>Cultura e Sport</i>	44.542,01
<i>f) Guardiania</i>	<i>Cultura e Sport</i>	849.336,02
<i>g) Lavoro agile - utenze</i>	<i>Direzione Generale</i>	65.750,44
<i>h) Tassi d'interesse BEI</i>	<i>Risorse Finanziarie</i>	2.226.389,67
TOTALE		3.570.838,61
B) RISULTATI REALIZZATI per misura in sintesi- CONSUNTIVO 2022		

<i>Misura</i>	<i>Direzione responsabile</i>	<i>Risparmio di spesa realizzato in €</i>
<i>a) Servizio post stampa</i>	<i>Ufficio sindaco</i>	4.506,56
<i>b) appalti servizi vari istruzione</i>	<i>Istruzione</i>	62.204,87
<i>c) Buoni pasto</i>	<i>Gare, Appalti e Partecipate</i>	121.228,91
<i>d)) Assicurazione RCT/O</i>	<i>Patrimonio</i>	224.085,00
<i>e) Informagiovani</i>	<i>Cultura e Sport</i>	90.313,44
<i>f) Guardiania</i>	<i>Cultura e Sport</i>	1.004.297,44
<i>g) Lavoro agile - utenze</i>	<i>Direzione Generale</i>	€ 57.764,72
<i>h) Tassi d'interesse BEI</i>	<i>Risorse Finanziarie</i>	2.232.153,45
<i>TOTALE</i>		3.796.554,39

MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

CRITERI GENERALI:

Allo scopo di determinare le tipologie di spesa e definire i criteri di misurazione delle economie derivanti dai piani di razionalizzazione, fin dall'anno 2014, è stato istituito con atto del Direttore Generale, un apposito gruppo di lavoro. Il gruppo di lavoro, come da ultimo modificato con dispongo del Direttore Generale prot. n°310279 del 29.09.21, è attualmente composto dal coordinatore nella persona della dirigente del Servizio Pianificazione Controllo e Statistica, dai Vicedirettori Generali Bartoli Lucia e Palladino Domenico e dai Direttori delle seguenti Direzioni: Segreteria Generale e Affari Istituzionali (nella persona del Direttore Generale), Risorse Finanziarie, Risorse Umane, Sistemi Informativi, Polizia Municipale. Il gruppo ha definito i criteri di calcolo dei risparmi, come risulta dai precedenti verbali (con data: 2/2/2016, 1/6/2016, 24/2/2017, 13/9/2018, 20/5/2019, 9.12.2020, 30.09.2021, 13.07.2022) ed ha riscontrato le misure inviate dalle Direzioni interessate. Anche per l'anno **2022** il gruppo di lavoro ha proceduto analogamente confermando i criteri già definiti e riscontrando i risparmi, come evidenziato nel prospetto del verbale del 14.09.2023.

Pertanto, alla luce di quanto citato, la quantificazione del risparmio per l'esercizio 2022, viene calcolata, per le singole voci di spesa, per differenza tra le somme impegnate nel bilancio dell'anno 2022 e quelle impegnate nell'esercizio precedente a quello in cui sono state adottate le misure di razionalizzazione o di inizio della misura. Oltre a questo, vi sono anche criteri specifici e peculiari alle singole misure, in linea con le precedenti programmazioni.

Di seguito vengono rappresentati i dati a consuntivo, per l'annualità 2022, delle singole misure di razionalizzazione individuate all'interno del Piano Triennale 2022-2024 con i risultati conseguiti così come quantificati e licenziati dalle Direzioni coinvolte nelle misure di risparmio.

a) Riorganizzazione del servizio post-stampa della Tipografia

Come indicato nel piano, alla luce delle nuove modalità di lavoro fondate su un maggiore utilizzo dei canali di comunicazione digitali, il Servizio Progetto Comunicazione ha proceduto - per il biennio 2021-2022- all'affidamento diretto del servizio di stampa, post-lavorazione stampa e consegna agli uffici comunali, ottenendo condizioni più vantaggiose per l'Ente rispetto alla precedente gara scaduta il 31/12/2020, realizzando un risparmio per questo servizio di 4.506,56 per l'anno 2022.

Capitolo	MISURA a)	Impegnato 2020	Impegnato 2022	Risparmio 2022
43690	servizio post stampa	28.296,56	23.790,00	4.506,56
Totale €				4.506,56

b) Appalti forniture e servizi vari Direzione Istruzione

Gli interventi di questa misura si riferiscono a:

- riduzione del costo dei servizi di facchinaggio, traslochi e movimentazione arredi delle strutture scolastiche ed educative; a consuntivo si è determinato, per l'anno 2022, un risparmio di spesa pari ad € 3.980,70 secondo il criterio contabile generale della differenza tra spesa impegnata nell'anno 2021 e la spesa impegnata nel 2022;
- riduzione del costo dei servizi di rimozione, trasporto e smaltimento di arredi non più funzionali alle scuole e alle strutture educative scolastiche; a consuntivo si è determinato, per l'anno 2022, un risparmio di spesa pari ad € 12.496,86 secondo il criterio contabile generale della differenza tra spesa impegnata nell'anno 2021 e la spesa impegnata nel 2022;
- riduzione del costo di acquisto pannolini per nidi d'infanzia a gestione diretta: a consuntivo si è determinato, per l'anno 2022, un risparmio di spesa pari ad € 45.727,31 secondo il criterio contabile generale della differenza tra spesa impegnata nell'anno 2021 e la spesa impegnata nel 2022;

Le misure quantificate in fase previsionale, pari ad € 35.000,00, sono state realizzate con maggiori riduzioni di spesa effettive pari ad € 27.204,87 per un totale di risparmio di € 62.204,87, come da prospetto riepilogativo:

Capitolo	MISURA b) appalti forniture e servizi vari Direzione Istruzione	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Risparmio 2022
27310	servizi di facchinaggio, traslochi e movimentazione arredi delle strutture scolastiche ed educative	39.464,40	35.483,70	3.980,70
27310 26100	servizi di rimozione, trasporto e smaltimento di arredi delle strutture scolastiche ed educative	32.861,88	20.365,02	12.496,86
27675	acquisto pannolini per nidi d'infanzia a gestione diretta	82.332,72	36.605,41	45.727,31
Totale €		154.659,00	92.454,13	62.204,87

c) Riduzione buoni pasto

Considerati gli indirizzi sempre più stringenti impartiti dal Legislatore alle Pubbliche Amministrazioni in tema di dematerializzazione e gli indubbi vantaggi che derivano ai dipendenti utilizzatori di buoni pasto elettronici costituiti dalla completa esenzione fiscale dei medesimi, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno procedere all'acquisizione del servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto in forma elettronica, in luogo di quella cartacea.

Inoltre, l'Amministrazione ha previsto come modalità organizzativa ordinaria, in base alle normative nazionali e ai propri piani di programmazione, un aumento percentuale del lavoro agile ordinario.

L'ente ha stabilito di aderire alla convenzione Consip BP8 avente ad oggetto anche il servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto elettronici in modo da riorganizzare la fornitura dei buoni pasto, in esecuzione fino al mese di aprile del 2022.

Successivamente l'Amministrazione ha aderito ad una nuova convenzione Consip -Lotto 5 "Toscana" Buoni Pasto ed.9- avente ad oggetto anche il servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto elettronici in modo da garantire continuità alla fornitura dei buoni pasto, in esecuzione fino al mese di febbraio 2024.

A seguito della nuova gara e dell'avvio del lavoro agile ordinario l'Amministrazione ha conseguito un risparmio annuo per il 2022 pari a euro **121.228,91**, come di seguito riportato in tabella:

Capitolo	MISURA c)	Impegnato 2019	Impegnato 2022	Risparmio 2022
46525	Buoni pasto	991.224,00	869.995,09	121.228,91
Totale €				121.228,91

d) Riduzione costo servizio assicurativo:

L'affidamento del Servizio di copertura assicurativa RCT/O a seguito dell'espletamento di apposita gara, alla Compagnia di Assicurazioni Rappresentante Generale dei Lloyd's per l'Italia ha garantito la realizzazione di considerevoli risparmi di spesa, grazie all'attività di gestione dei sinistri e di coordinamento del Gruppo intersettoriale di lavoro da parte dell'Ufficio Assicurazioni del Comune di Firenze. È stato possibile, così, raggiungere significativi risultati in termini di riduzione del numero delle richieste di risarcimento con il conseguente abbattimento dell'importo dei sinistri liquidati rientranti nella franchigia di polizza. Tale sistema basato sulla premialità si è concluso con la proroga tecnica del contratto al 30 aprile 2021. Con nuova gara, è stato ulteriormente abbassato il premio rispetto al 2020, attestandosi sulla cifra complessiva di 692.790 euro per gli anni 2022 e 2023 con un risparmio annuo previsto pari a 224.085 euro. Di seguito si riepilogano i dati di base e i calcoli di risparmio nell'apposita tabella:

Capitolo	MISURA d) RCTVO assicurazione	Impegnato 2020	Impegnato 2022	Risparmio 2022
21740	Premi e oneri per RC	750.000,00	566.699,38	183.300,62
21755	Imposte e tasse per assicurazioni	166.875,00	126.090,62	40.784,38
Totale €		916.875,00	692.790,00	224.085,00

e) Servizio di informazione ai giovani

Il Comune di Firenze ha riorganizzato i servizi Europe Direct – Informagiovani e Portale Giovani, nei quali confluiscono tutte le iniziative e le opportunità presenti sul territorio dell’area fiorentina dedicate ai giovani.

Nel corso del 2022 con l’indizione della nuova gara per l’affidamento dei servizi Europe Direct/Informagiovani/Portalegiovani, l’ufficio ha valutato di razionalizzare e ottimizzare tali attività considerato che hanno a fattor comune quello di essere destinate ai giovani. Sulla base di queste considerazioni, con DD 2022/2648 è stato affidato il servizio sopra descritto determinando una razionalizzazione della spesa sui capitoli 130 e 27328, secondo il criterio contabile generale della differenza tra spesa impegnata nell’anno 2019 e la spesa impegnata nel 2022.

Capitolo	MISURA e)	Impegnato 2019	Impegnato 2022	Risparmio 2022
130	Servizi Europe Direct – Informagiovani e Portale Giovani	66.867,26	46.932,83	19.934,43
27328		200.484,40	130.105,39	70.379,01
Totale €		267.351,66	177.038,22	90.313,44

f) Riorganizzazione del servizio di guardiania

Il Comune di Firenze ha riorganizzato il servizio di sorveglianza e guardiania dei Musei Civici in funzione degli orari di apertura con un contingente di personale in grado di assicurare la sicurezza dei luoghi e il rispetto dei percorsi museali. Il Servizio Musei ha riorganizzato tali attività con la massima flessibilità, ottimizzando le risorse disponibili e razionalizzando la gestione del servizio, gradualmente ripreso post-pandemia. Nel 2022 è stata effettuata la revisione del contratto di appalto del servizio di sorveglianza che ha portato a risparmi di spesa per l’anno 2022 rispetto all’anno 2019 (precedente alla pandemia e di conseguenza adeguatamente confrontabile). La riorganizzazione del servizio ha determinato un numero di sorveglianti disponibili diverso in funzione dell’affluenza, nonché dei servizi e percorsi museali da garantire con un conseguente ridimensionamento dell’attività negli orari e fasce di minor afflusso e una riorganizzazione delle attività nei vari percorsi di visita.

Questa nuova riorganizzazione ha comportato un risparmio per il 2022 pari a euro **1.004.297,44**, come di seguito riportato:

Capitolo	MISURA f)	Impegnato 2019	Impegnato 2022	Risparmio 2022
29710		3.504.271,86	2.367.127,60	

29400/2	Guardiania e sorveglianza musei civici		132.846,82	
Totale €		3.504.271,86	2.499.974,42	1.004.297,44

g) Lavoro agile – utenze:

A partire dal 15 novembre 2022 il Comune di Firenze, anche in considerazione del Decreto 6 ottobre 2022 del Ministero della Transizione Ecologica, ha dato avvio al Progetto per il lavoro agile del venerdì, su indirizzo della Giunta Comunale (DG n. 2022/476), programmando lo svolgimento del lavoro agile in modo da poter chiudere le diverse sedi lavorative un giorno alla settimana, il venerdì, ove possibile, compatibilmente con la natura dell'attività lavorativa, con l'intenzione di risparmiare energia necessaria al riscaldamento/raffreddamento e alimentazione delle sedi di lavoro.

La scelta del giorno di chiusura del venerdì di alcuni immobili, sedi di uffici comunali o loro porzioni, ha determinato una chiusura continuativa per tre giorni che ha consentito di ottenere il migliore abbattimento di consumi.

A consuntivo, gli immobili principalmente interessati dal calcolo del risparmio sono stati:

1. PALAZZO VECCHIO Piazza della Signoria, Parzialmente chiuso (Direzione Generale - Direzione Segreteria Generale);
2. IMMOBILE VIA NICOLODI, 2 chiuso zona uffici (Direzione Risorse Umane e Direzione Istruzione);
3. PALAZZO CANACCI Piazza Della Parte Guelfa, 3 (Direzione generale, Direzione Segreteria generale, Direzione attività economiche e turismo, Garante detenuti);
4. PALAZZINA A, PALAZZINA B, PALAZZINA C P.za E. Artom (Direzione Sviluppo Economico);
5. VILLA DI RUSCIANO Via B. Fortini, 37 (Direzione Ambiente);
6. IMMOBILE VIA GARIBALDI, 7 (Direzione Cultura);
7. IMMOBILE VIA DEL PARIONE 7, (Direzione Risorse Finanziarie escluso spazi PM);
8. IMMOBILE VIA PERFETTI RICASOLI 74 (Direzione Gare appalti e partecipate);
9. IMMOBILE VIA DELL'ANGUILLARA 21 (Direzione Patrimonio e Direzione Servizi Sociali);
10. IMMOBILE V.le FRATELLI ROSSELLI (Direzione Infrastrutture di Viabilità e Mobilità e Direzione Sistema Tramviario Metropolitano);
11. IMMOBILE VIA GIOTTO (Direzione servizi tecnici);
12. IMMOBILE P.ZA S. MARTINO (Urbanistica): inizio chiusura differito a dicembre per esigenze di completamento PO con strumentazioni non disponibili fuori sede;
13. IMMOBILE VIA R. GIULIANI (Direzione sistemi Informativi);
14. IMMOBILE V.LE GUIDONI ELETTORALE (Direzione servizi demografici).

Il costo totale è derivato dalla somma dei singoli costi estrapolati dalle relative fatture per ciascun immobile dell'annualità 2022 relativamente alle utenze di energia elettrica e gas naturale.

La base per il calcolo del risparmio annuale è costituita dal costo totale delle utenze, che per l'anno 2022 ammonta ad euro 2.071.277,90. Il totale del costo, rapportato ai giorni lavorativi del 2022 (251), ha prodotto un costo medio giornaliero pari a 8.252,10 euro.

Quest'ultimo è stato moltiplicato per il numero dei giorni di chiusura del periodo considerato (15\11\2022-31\12\2022), pari a 7.

In definitiva, il totale del risparmio relativo alle utenze viene così calcolato:

Costo medio giornaliero * numero dei giorni di chiusura.

Si precisa che questo risparmio ha natura extracontabile in quanto l'evidenza non è data dai criteri visti precedentemente (differenza tra i vari impegni), ma da un costo evitato perché non sostenuto.

Si evidenzia, inoltre, che la misura ha prodotto anche un risparmio sull'ambiente, oltre che una maggiore conciliazione dei tempi vita-lavoro dei dipendenti interessati.

MISURA g) e Capitolo	Costo complessivo utenze	Costo medio giornaliero utenze	Giorno chiusura sedi	Costo evitato
Risparmio conseguito con il lavoro agile – Capitoli vari delle utenze	2.071.277,90	8.252,10 (2.071.277,90/251)	7	57.764,72 (8.252,10 *7)
Totale				€ 57.764,72

h) Riduzione spesa per interessi su mutui CdP / BEI

La Direzione Risorse Finanziarie stipula annualmente mutui per finanziarie investimenti a carico del Comune, attuando un'importante misura di razionalizzazione delle spese per interessi passivi. Il Comune di Firenze, al fine di contenere la spesa sul pagamento degli interessi, ha partecipato ai bandi della Banca Europea per gli Investimenti (BEI) per ottenere contratti di mutuo con tassi di interesse più bassi di quelli della Cassa Depositi e Prestiti (CDP) a parità di condizioni contrattuali e garanzie di solidità. Da un confronto tra il tasso medio applicato dalla Cassa Depositi e Prestiti e quello ottenuto con la Banca Europea di Investimento è stato possibile realizzare un consistente risparmio per il triennio della misura di razionalizzazione, che porterà anche ad ulteriori risparmi negli anni successivi, a seguito di consolidamento a bilancio dei risparmi legati alla misura stessa.

Per verificare tale risparmio, ma soprattutto il vantaggio derivante dalla sottoscrizione dei mutui con la BEI, piuttosto che con la CDP, sono stati presi a riferimento i mutui in essere al 01.01.2022 con l'istituto BEI ed è stata effettuata una simulazione di accensione mutui, andando a vedere per ogni mutuo sottoscritto, i tassi che Cassa Depositi e Prestiti ci avrebbe applicato alla data della sottoscrizione, generando per ogni posizione debitoria, un piano ammortamento con le stesse caratteristiche dei mutui sottoscritti con la Banca Europea per gli Investimenti. Sono stati quindi messi a confronto le somme degli interessi di competenza dell'anno 2022 rappresentati dalla quota effettivamente pagata per i mutui BEI e gli interessi che avremmo dovuto pagare se avessi assunto gli stessi mutui con la Cassa Depositi e Prestiti (stessa durata e stessa tipologia di tasso di interesse variabile o fisso). Nei casi in cui il fixing dei tassi di CDP veniva cambiato nel giorno preso a riferimento per il suo calcolo è stato preso a riferimento il tasso valido fino alle ore 11.59. Da tale confronto, emerge un risparmio in termini assoluti pari a euro **2.232.153,45** per il 2022. Di seguito la tabella riepilogativa:

N. Mutuo	Interessi passivi BEI a. 2022	Interessi passivi BEI in CDP a. 2022	Differenza	Tipo tasso	BEI	CDP
2009/813	60.922,72	61.933,24	- 1.010,52	Fisso	3,947	4,001
2009/811	257.150,89	277.653,56	- 20.502,67	Fisso	4,192	4,463
2008/809	13.507,23	18.461,79	- 4.954,56	Fisso	3,219	4,164
2008/808	42.430,83	51.642,27	- 9.211,44	Fisso	3,546	4,164
2008/806	71.134,19	76.139,68	- 5.005,49	Fisso	4,913	5,181
2008/805	24.954,19	26.661,70	- 1.707,51	Fisso	4,920	5,181
2008/804	26.322,03	28.101,31	- 1.779,28	Fisso	4,923	5,181
2008-803	104.538,88	110.904,05	- 6.365,17	Fisso	4,522	4,739
2008/802	24.643,41	25.219,60	- 576,19	Fisso	4,597	4,682
2007/799	168.832,06	173.463,10	- 4.631,04	Fisso	4,775	4,883
2007-798	363.770,16	373.536,47	- 9.766,31	Fisso	4,778	4,883
2007/796	15.113,50	15.520,05	- 406,55	Fisso	4,828	4,928
2007/795	10.782,83	11.099,60	- 316,77	Fisso	4,819	4,928
2007/793	12.861,63	13.075,11	- 213,48	Fisso	4,369	4,426
2007/792	16.949,80	17.226,15	- 276,35	Fisso	4,370	4,426
2006-790	333.677,49	359.516,18	- 25.838,69	Fisso	3,978	4,233
2006-789	273.104,24	295.445,18	- 22.340,94	Fisso	3,968	4,233
2009/814	9.548,00	15.475,51	- 5.927,51	Variabile	0,417 (*)	0,712 (*)
2010/819	12.236,24	25.102,86	- 12.866,62	Variabile	0,292 (*)	0,748 (*)
2010/821	409.471,44	530.512,55	- 121.041,11	Fisso	3,706	4,625
2010/824	104.957,98	129.416,38	- 24.458,40	Fisso	3,421	4,084
2011/827	221.296,64	370.634,46	- 149.337,82	Fisso	3,599	5,547
2011/829	91.432,29	217.014,61	- 125.582,32	Variabile	1,564 (*)	3,998 (*)
2015/849	41.550,47	297.286,39	- 255.735,92	Variabile	0,03 (*)	1,124 (*)
2016/851	12.963,58	90.791,11	- 77.827,53	Variabile	0,096 (*)	1,35 (*)
2016/857	19.396,90	138.897,32	- 119.500,42	Variabile	0,101 (*)	1,40 (*)
2017/863	3.161,48	28.170,67	- 25.009,19	Variabile	0,117 (*)	1,77 (*)
2017/864	32.140,18	132.239,02	- 100.098,84	Variabile	0,338 (*)	1,38 (*)
2017/877	55.225,15	217.153,53	- 161.928,38	Variabile	0,264 (*)	1,17 (*)
2018/883	53.799,78	165.337,25	- 111.537,47	Variabile	0,422 (*)	1,20 (*)
2018/908	21.512,14	124.894,95	- 103.382,81	Variabile	0,474 (*)	2,30 (*)
2019/910	41.885,56	240.529,45	- 198.643,89	Variabile	0,475 (*)	2,26 (*)
2019/917	62.184,01	196.290,45	- 134.106,44	Variabile	0,441 (*)	1,25 (*)
2020/924	48.528,94	204.689,95	- 156.161,01	Fisso	0,231	0,970
2020/929	15.045,27	52.357,78	- 37.312,51	Fisso	0,222	0,770
2021/933	65.561,21	132.922,36	- 67.361,15	Variabile	0,480 (*)	0,85 (*)
2021/937	82.176,06	140.591,94	- 58.415,88	Fisso	0,690	1,100
2021/942	48.126,49	119.141,73	- 71.015,24	Fisso	0,490	1,130
Totale	3.272.895,89	5.505.049,34	- 2.232.153,45			

(*) Spread che indica la maggiorazione in punti percentuali da applicare al Parametro Euribor 6 Mesi